UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES DEPARTAMENTO DE TRABAJO SOCIAL

Tesis Licenciatura en Trabajo Social

Del Frigorífico Nacional a la cooperativa social "El Nacional": una mirada a los procesos de transformación del mundo del trabajo

Pablo Rodríguez

Tutor: Silvia Lema

INDICE

INTRODUCCIÓN
CAPITULO I
BREVE HISTORIA SOCIAL, ECONÓMICA Y POLÍTICA DE LA VILLA
DEL CERRO Y SUS ALREDEDORES
1.1 Del Saladero al Frigorífico
1.2 La industria testigo Estatal - El Frigorífico Nacional14
1.3 La Villa del Cerro- 135 años de luchas obreras organizadas20
1.4 La "sociedad amortiguadora" en el "Uruguay Feliz"23
CAPITULO II
TRANSFORMACIONES DEL MUNDO DEL TRABAJO EN EL URUGUAY ACTUAL
2.1 El agotamiento del modelo BatllistaEl Régimen de Acumulación Flexible y las
nuevas formas de regulación social y política27
2-2 -El mundo del trabajo y la economía en el "Uruguay Progresista"
La "Tercera Vía"
2.3 – Las Cooperativas Sociales
CAPITULO III
COOPERATIVA SOCIAL EL NACIONAL
3.1 El contexto previo- Las luchas por la tenencia de un predio
3.1.1 - La Privatización neoliberal y la lucha social
3.1.2 La Re-estatización durante el primer gobierno Frenteamplista55
3.2 Cooperativa Social El Nacional - Seducidos y Abandonados
REFLEXIONES FINALES71
BIBLIOGRAFIA
ANEXOS

"La Historia es un drama real, su resultado, la victoria de la razón o de lo irracional, de la libertad de de la esclavitud, del progreso o del oscurantismo, no se adquiere nunca por anticipado, o fuera de la historia, sino únicamente en la historia y en el desarrollo de ésta"

Karel Kosik¹

INTRODUCCIÓN

Este trabajo se realiza en el marco de elaboración de la tesina de grado de la Licenciatura de Trabajo Social de la Facultad de Ciencias Sociales y fue realizada en el primer semestre del año 2012.

El mismo aspira a ser un nuevo aporte sobre las Cooperativas Sociales que se ha ido lentamente profundizado, y poder así efectuar una aproximación al actual mundo del trabajo.

Pondré por ello particular énfasis en ellas como instrumento y estrategia de una política social focalizada en los sectores más excluidos y vulnerables de la sociedad, que emerge en el primer gobierno del Frente Amplio.

Estas Cooperativas fueron creadas por la Ley No.17978² del 3 de junio del año 2006 e incluidas en la Ley No.18407³ –Sistema Cooperativo- del 14 de noviembre del 2008 donde se describen y aprueban las pautas de regulación general de su funcionamiento.

Mi interés particular en la temática, se inició al entablar una relación con la Cooperativa Social "El Nacional", que desempeña su labor contratada por el Estado, en los predios que pertenecieron al Frigorífico Nacional, una desaparecida empresa industrial estatal, reguladora del mercado interno de carnes, generadora de miles de empleos, y por ello, industria emblemática del siglo XX.

Esta situación para mi paradójica, me llevó a cuestionarme sobre los diferentes aspectos que presenta esta nueva figura, intentando analizar y comprender estos emprendimientos como parte de un proceso socio-histórico de transformación del mundo del trabajo.

Este mundo ha tenido importantes cambios en el capitalismo contemporáneo, observándose "una desproletarización del trabajo industrial, fabril (....) por lo que hubo una disminución de la clase obrera tradicional, pero paralelamente se efectuó una notoria expansión del trabajo asalariado, a partir de la enorme expansión de asalariados en el sector

¹ Kosik, Karel, (1991) "El individuo y la Historia" Buenos Aires, Ed.Almagesto

² Ver Anexos

³ Ver Anexos

de servicios (...) y una subproletarización intensificada, presente en la expansión del trabajo parcial, temporario, precario, subcontratado, tercerizado"⁴.

Estos cambios traen consigo profundas transformaciones en la sociedad, "tanto en las formas de materialidad como en la esfera de la subjetividad, dadas las complejas relaciones entre las formas de ser y de existir de la sociabilidad humanas"⁵

Las Cooperativas Sociales, ejemplo de estas mutaciones en el mundo del trabajo, son válidas a mi entender, como estrategia de supervivencia para sectores de la población totalmente excluidos del sistema, pues poseen una importante precarización laboral y dependencia estatal, rozando en relaciones asistencialistas, con claros mecanismos de clientelismo político tanto en su creación como en su funcionamiento.

Creo importante referirme a lo expresado por Alan Bihr respecto a la "apropiación de la praxis social" que a mi entender se dan en estos instrumentos precarios, pseudocooperativos, integrados por individuos aislados y carentes de militancia sindical y social, dedicados a su propia supervivencia y al mantenimiento de su vulnerable e inestable fuente laboral, apropiación que se construye y culmina trasformando a los hombres "en simples ejecutantes de prácticas cuyos pormenores se tornan oscuros u opacos para su conciencia".6

Previo a abordar el estudio de las Cooperativas Sociales como nueva forma de organización del trabajo, y en particular al estudio de la Cooperativa Social "El Nacional", en el Capítulo I referiré a la historia socio-económica de la antigua Villa del Cerro, lugar de afincamiento en primer lugar de saladeros y luego de enormes plantas de la industria frigorífica.

Entiendo de suma importancia el proceso socio-histórico dado en este barrio, ya que fue un símbolo popular de resistencia obrera, habiendo tenido una vida social homogénea, compacta, socializada, con una fuerte identidad barrial, afincada en los modos de regulación que se establecieron en su época y que permitieron una relativa autonomización de las fuerzas sociales.

⁵ Antunes, Ricardo (2005) "Los sentidos del Trabajo", Buenos Aires, Editorial TEL pp. 22

⁴ Antunes, Ricardo (1999) ¿Adiós al trabajo? Buenos Aires, Antídoto, pp,43

⁶ Bihrd , Alan "*La crisis de la sociabilidad*" en Ediciones Herramienta- Revista Herramienta No.14- Disponible en <u>www.herramienta.com.ar</u> (acceso 7.5.12)

Para entender la realidad actual y los procesos que incidieron en los cambios generados en nuestro país, en particular en la esfera del mundo del trabajo, me apoyaré en los fundamentos e importancia de la "Teoría de la Totalidad Concreta" de Karel Kosik.

Esa teoría del conocimiento de la realidad entiende a la misma como un todo que posee estructura propia, que no es caótica, que se desarrolla, que muta, que está en constante creación.

> "La idea de totalidad, que comprende la realidad en sus leyes internas y descubre, bajo la superficialidad y casualidad de los fenómenos, las conexiones internas y necesarias, se opone al empirismo, que considera las manifestaciones fenoménicas y casuales, y no llega a la comprensión de los procesos de desarrollo de lo real".

El principio metodológico de la investigación dialéctica de la realidad social, es el punto de vista de la realidad concreta, que ante todo significa que cada fenómeno puede ser comprendido como elemento del todo.

La concepción dialéctica "concibe la realidad como un todo estructurado, que se desarrolla y crea¹⁸, por ello no podemos conocer la realidad social, su problemática, si al hombre, que en ese ámbito de la totalidad es considerado un simple objeto en el desarrollo histórico y objetivo de la humanidad, no se le reconoce su importancia como sujeto.

Cada hecho, que es sumamente importante para conocer la realidad social, sólo es comprensible en su contexto, y "el concepto mismo del hecho está determinado por la concepción total de la realidad social".

La totalidad concreta como concepción dialéctico-materialista del conocimiento de lo real, significa un proceso por el cual hay que destruir la aparente casualidad superficialidad de los fenómenos, y tener en cuenta el carácter histórico de los mismos, su devenir.

> "la dialéctica, no es el método de la reducción, sino el método de la reproducción espiritual e intelectual de la realidad, el método del desarrollo o explicación de los

⁷ Kosik, Karel, (1967) "Dialéctica de lo Concreto", México, Ed. Grijalbo. pp.: 53

⁸ Op.cit. pp.: 56

⁹ Op.cit. pp.: 66

fenómenos sociales, partiendo de la actividad práctica objetiva del hombre histórico."¹⁰

Como afirma Henri Lefebvre,

"Marx fue el primero en adoptar y emplear de manera coherente el método dialéctico. Metódicamente, al estudiar una realidad objetiva determinada, analiza los aspectos y los elementos contradictorios de esta realidad. Después de distinguir los aspectos o elementos contradictorios sin descuidar sus conexiones, sin olvidar que se trata de una realidad, la vuelve a hallar en su unidad, es decir, en el conjunto de su movimiento".

En el capítulo II mencionaré desde una mirada crítica, los lineamientos políticos sociales y económicos dados en el mundo y en el Uruguay de finales del siglo XX, desde el auge neoliberal, hasta el actual gobierno progresista.

En particular haré mención al cambio en el Régimen de acumulación capitalista, que pasa de la rigidez a la flexibilidad, aspecto que provoca un giro sustancial en las características del mundo del trabajo y sus diferentes mutaciones.

Posteriormente me referiré al surgimiento y características de esta nueva Política Social Estatal llamada Cooperativas Sociales, analizando las fortalezas y debilidades de este nuevo instrumento cooperativo, todo ello dado en un contexto determinado.

Finalmente, el Capitulo III lo consagraré al estudio específico de la Cooperativa Social El Nacional.

Esta creación está asociada e implicada en sus comienzos al surgimiento de un mega proyecto portuario que fue truncado por la lucha social y política, ubicado en la zona de Puntas de Sayago del barrio Casabó, en los predios que antiguamente pertenecieron al Frigorífico Nacional.

Intentaré por ello develar cuáles fueron las verdaderas causas de su creación condicionada a un contexto social, político y económico determinado, describiendo sus particularidades, funcionamiento, situación actual y su posible futuro.

¹⁰ Op.cit. pp.: 52

¹¹ Lefebvre, Henri (1966) "El Marxismo", Buenos Aires, Eudeba pp.27

El análisis de esta nueva forma de uso de la fuerza de trabajo intentará descubrir elementos contradictorios, teniendo siempre presente que "la realidad que debemos aprehender a través del análisis y reconstruir mediante la exposición (sintética) es siempre una realidad en movimiento"¹².

Para terminar presentaré algunas conclusiones y reflexiones acerca de todo lo expuesto.

CAPITULO I

BREVE DESCRIPCIÓN DE LA HISTORIA SOCIAL, ECONÓMICA Y POLÍTICA DE LA VILLA DEL CERRO Y SUS ALREDEDORES

1.1 Del Saladero al Frigorífico

Desde la introducción en el Siglo XVIII del ganado vacuno en nuestro territorio, su abundancia ha sido el signo característico y la causa del comienzo de la explotación del cuero y de la carne,

"el cuero fue el primero en ser objeto de explotación, en efecto la vasta utilidad del material para la construcción de aperos e implementos diversos de uso habitual en la época.....además eran de interés para los piratas y corsarios, principalmente británicos, que encontraban un mercado ansioso en las exigencias determinadas en Gran Bretaña por el desarrollo de la industrialización de la máquina de vapor que requería abundante provisión de correas y elementos varios de cuero fuerte para las trasmisiones y otras aplicaciones mecánicas" 13.

En la segunda mitad del siglo XVIII, estando ya fundada la Ciudad de Montevideo (1764), comienza en esta ciudad y sus alrededores a efectos de su consumo y de su

¹² Op.cit.pp:28

¹³ Barrios Pintos, Aníbal- Reyes Abadie Washington (1994) "Los barrios de Montevideo", Montevideo, Ed.Intendencia Municipal de Montevideo ,pp.55

exportación, "una nueva actividad que habría de alcanzar un gran desarrollo y durar largo tiempo: la industria del tasajo o "charque""14

En el año 1804 el Cerro de Montevideo comienza su historia productiva y fabril, cuando el Cabildo Montevideano a instancias de Miguel Vilardebó solicita "establecerse con Saladero en la falda del Cerro y de esta parte de la Bahía, con terreno perteneciente a Su Majestad"15.

Esta historia productiva se formaliza en el año 1836, estando constituida la República cuando "un Decreto del Poder Ejecutivo reglamentó la instalación de los saladeros fijando la zona del Cerro y Pantanoso para su ubicación, lo que explica que la mayoría de dichos establecimientos se agruparon en tal zona^{*,16}



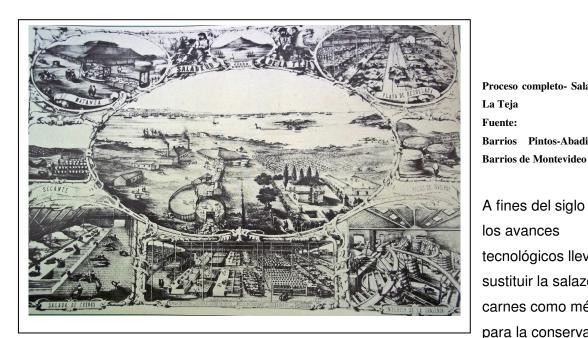
Salada de Carnes-**Fuente: IMM-Archivo**

¹⁴ Op.cit. pp.56

¹⁵ Op.cit.pp.56 ¹⁶ Op.cit. pp.59

Lentamente irán estableciéndose en la zona del Cerro y adyacencias los saladeros de Pedro Ferrés, el saladero Porvenir, el "saladero chico", y el saladero "Santa Rosa" propiedad de la familia Tabares¹⁷

> "que a fines de siglo, y en épocas de intensa zafra ocupaba alrededor de 1.500 personas y en épocas normales de trabajo unos 700. Hacia 1872, dice Barrán y Nahum, el personal que empleaban los 9 saladeros existentes en la ciudad de Montevideo era de 2.500personas, entre peones, charqueadores, desolladores, empleados, carretilleros y lanchoneros"18.



Proceso completo- Saladero de La Teja **Fuente:**

Barrios Pintos-Abadie -Los

A fines del siglo XIX, los avances tecnológicos llevan a sustituir la salazón de carnes como método para la conservación

¹⁸Op.cit. pp.61

¹⁷ Afirman Barrios Pintos y Reyes Abadie, que más allá de la significación económica de aquel importante saladero, cabe señalar la significación social que la actividad de los Tabares tuvo para el vecindario modesto del Pantanoso y del Cerro, que podía obtener gratuitamente importantes donativos de carnes y contar con el auxilio pecuniario de los principales de la firma en circunstancias de urgencia. En el paraje que la tradición popular bautizara como "Curva de Tabares", Avda. Carlos María Ramírez y Egipto, se levantó un monumento ecuestre, obra del escultor italiano Féliz Morelli, en memoria de Rosauro Tavares, que fue inaugurado en el año 1912.El saladero de Tabares, luego que falleció Don Rosauro, en 1909, continuó sus tareas con la dirección de sus hijos Ramón y Rafael hasta 1930, en que la elaboración del tasajo ya dejó de tener el mercado sostenido de otros tiempos y cesó, dando paso a la era del frigorífico.

por los métodos de enfriamiento o congelamiento, mucho más adecuados para el transporte de la mercadería en los cruces oceánicos, manteniendo la calidad y el sabor de la carne fresca.¹⁹

Es así que al comenzar el siglo XX esta era la situación:

"aunque las leyes de franquicias y estímulos para la instalación de frigoríficos fueron sancionadas en los años 1885 y 1902, recién en 1903 gracias al impulso y con la orientación de Manuel Lessa, se instaló en el Cerro de Montevideo, en el predio de 110 héctáreas, ocupado anteriormente por el saladero de Santiago Sayago²⁰, "La Frigorífica Uruguaya"....con el propósito fundamental de industrializar la carne y otros productos por medio del enfriamiento y de la congelación.²¹

Para tener una idea del el Cerro "industrial" durante la época de faena, retomando la descripción de Barrios Pintos y Abadie, durante esa época,

"La Frigorífica Uruguaya" empleaba de 1500 a 2000 obreros, y en su sección de hojalatería se fabricaban todos los envases utilizados en la elaboración de conservas alimenticias para exportación.²²

Durante 12 años funcionó a pleno esta industria, hasta que en el año 1912, "La Frigorífica Uruguaya" "fue adquirida por la "Compañía Sansinena", propiedad del consorcio anglo-argentino "The South American Fresh Meat Company. Entretanto, el 15 de octubre de

¹⁹ Los autores Barrios Pintos-Abadie afirman que correspondió a los uruguayos Federico Nin Reyes y Francisco Lecocq y al argentino Máximo Terrero, el mérito de la aplicación industrial de la invención del frances Charles Tellier para mantener frescas las carnes en una atmósfera fría y seca, producida mediante la evaporación del amoníaco del éter metílico

²⁰ Santiago Sayago fue lo que motivó el nombre de "Punta de Sayago" al terreno que posteriormente ocupara el Frigorífico Nacional

²¹ Barrios Pintos, Aníbal- Reyes Abadie Washington (1994) "Los barrios de Montevideo", Montevideo, Ed.Intendencia Municipal de Montevideo, pp.67

²² Barrios Pintosy y R.Abadie (1994) afirman que "En "La Frigorífica Uruguaya", establecimiento auténticamente integral se faenaban los siguientes productos: carnes congeladas de vacuno y de cordero, carnes enfriadas (chilled) de novillos seleccionados de la mejor mestización y gordura, menudencias congeladas, riñones, corazones, rabos, lenguas, entrañas, mondongos, etc., sometidas a idéntico procedimiento que las carnes. El renglón de conservas en lata comprendía lenguas de vacuno y de cordero "corned beef", "boeu assaisoné" etc.Los subproductos incluían salazón de cueros (el establecimiento contaba con capacidad para apilar 26.000

1912, había iniciado sus operaciones en el Cerro, el Frigorífico Montevideo (ex saladero Cibils²³) que en setiembre de 1916 se convirtió en el "Frigorífico Swift de Montevideo"²⁴.

A efectos de tener una idea lo que era ese impulso industrial, que ocupaba a miles de pobladores del Barrio Cerro y alrededores, la planta del Frigorifico Swift ocupaba toda la superficie frente a la bahía que se conoce como Punta Lobos en unas 170 hectàreas, donde actualmente se pueden observar, derruidas, las enormes instalaciones.²⁵

Lentamente se fue produciendo un mayor desarrollo de la industria frigorífica en detrimento de la saladeril, y por ello "en Octubre de 1917, en terrenos que ocupara el "Saladero Tejera" iniciaba sus faenas el "Frigorífico Artigas""²⁶.

El número de cabezas de ganado sacrificado en los saladeros disminuía año a año, mientras que en los frigoríficos era a la inversa.



Frigorífico SWIFT a pleno funcionamiento año 1941-Punta Lobos

Fuente: Archivo Revista Life

cueros), lavadero y preparación de astas, huesos, nervios, patas, grasería, guano, etc.Las tripas, después de desgrasadas, raspadas y lavadas se envasaban en cascos"

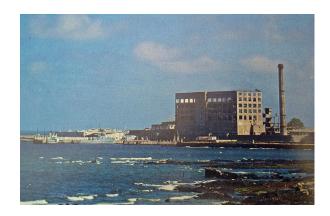
12

²³ De allí el nombre del Cno. Cibils, importante arteria de ingreso a la zona (continuación del Camino de las Tropas)

²⁴ Actualmente el predio y sus antiguas instalaciones que se pueden observar en ruinas, se encuentra ocupado por los Astilleros de la Armada Nacional, lugar donde construyen barcazas y remolcadores para empresas públicas y privadas.

²⁵ Afirman los autores que "las dependencias principales, se agrupaban alrededor de las secciones o departamentos siguientes: corrales y matanza, usina y cámaras de frío, fábrica de conservas y extractos, tripería y subproductos, grasería, curtiembre de cueros lanares y semilavado de lanas, salada de cueros vacuos, tasajo, fábrica de jabones, guano, hojalatería, tonelería, talleres mecánicos, de costura, etc."

²⁶ Op.cit.pp: 68



FRIGORÍFICO SWIFT actualmente en ruinas- Punta Lobos Fuente: archivo personal

La primera Guerra Mundial terminó liquidando la producción del tasajo, pues los ejércitos tenían necesidad de abastecerse de carne congelada.

"Es durante estos años (1914-1928) que las potencias europeas estuvieron empeñadas en asegurar el suministro de los ejércitos, eran ocho millones de soldados a los que había que alimentar en condiciones excepcionales, determinando una suba de los precios del congelado y por efecto en cadena de las hacienda y de las tierras."²⁷

Este período de auge de exportaciones de carne congelada al exterior, duró hasta aproximadamente el año 1920, en que finalizaron los contratos de guerra, pero luego en el año 1923 volvieron a repuntar las mismas.

.

²⁷ Op.cit. pp.69

1.2 La industria testigo Estatal - El Frigorífico Nacional

En la década posterior a la primera guerra mundial, pero previo a la gran depresión del año 1929, la producción cárnica en nuestro país presentaba grandes y novedosas variaciones en cuanto a su industrialización,

"mientras descendieron los volúmenes exportados de carne congelada, subieron los relativos a la carne enfriada. Sin duda ésta era de mejor calidad y conservaba más el sabor de la carne fresca, y como el adelanto de las técnicas del frío permitió su conservación y transporte adecuado, se hizo la más solicitada por el exigente consumo europeo. La carne enfriada se mantenía a temperatura de 0 grado y no necesitaba de ningún proceso de descongelamiento previo a su consumo"²⁸.

Los viejos saladeros dieron así paso a los nuevos frigoríficos, y es así que en el año 1923 la producción de carne enfriada sigue creciendo al incorporarse otro frigorífico, la ex- fábrica y extractos y conservas Liebig`s en Fray Bentos. La carne y la lana dominaban así, ampliamente, nuestro rubro de exportación.

Luego de la finalización de la primera guerra mundial *"la salida natural de nuestra producción ganadera sería de ahora en adelante el frigorífico"*²⁹.

El gran problema de la época era que toda la industria frigorífica del Uruguay estaba en manos extranjeras (casi todas estadounidenses) que de manera coordinada imponían bajos precios a las haciendas de los productores uruguayos.

"Existía el llamado "trust de Chicago", porque las principales empresas residían en esa ciudad, que era el emporio de la industrialización de la carne norteamericana, y había extendido sus operaciones a otros países ganaderos, entre ellos Argentina y Uruguay".

_

²⁸ Nahum, Benjamin (1998) "Historia Uruguaya- La época batllista/ 1905-1929- Montevideo Ediciones de la Banda Oriental, pp.112

²⁹ Op.Cit.pp.113

³⁰ Op.Cit. pp:114

Esta era una estrategia basada en tener constantemente el precio del ganado a la baja con los consiguientes perjuicios a los ganaderos uruguayos. ¿Cómo hacían esta maniobra?

> "En primer lugar estimulaban el envío de las haciendas a la Tablada en días determinados para abarrotarla y ante la abundancia de la oferta hacer bajar los precios. Esta maniobra, además, perjudicaba a la población obrera del Cerro que trabajaba sólo pocos días al mes, y en 1926 hubo que socorrerlos con \$ 50.000 para comprar víveres ante la miseria que la desocupación zafral provocaba. En segundo lugar los frigoríficos realizaban acuerdos de precios entre ellos, es decir se comprometían a no pagar más que determinada cantidad, cualquiera fuera la calidad y el estado del ganado ofrecido en la tablada"81.

Lo único que amedrentaba a los frigoríficos extranjeros y su maniobra era el Estado Uruguayo que venía amenazando con la creación de un ente testigo de precios:

> "por ejemplo en el año 1923 cuando el Consejo Nacional de Administración pareció dispuesto a fundar un Frigorífico Nacional. Ante ese peligro, los frigoríficos extranjeros ofrecieron \$42 por novillo, cuando el año anterior sólo habían pagado \$33. Como el proyecto no tuvo concreciones posteriores, la situación volvió a estar en manos de los frigoríficos como antes".32

Estas maniobras económicas, ante la fuerte presión de los estancieros, serán la causa por las que el Estado Batllista decida intervenir en el mercado y romper con el monopolio de los frigoríficos extranjeros.

El 6 de septiembre del año 1928 se promulga la Ley No.8282 tomando en cuenta un proyecto ya presentado por José Batlle y Ordóñez en el año 1911, por la que se crea el Frigorífico Nacional, como indica Nahum, comprando las anticuadas e ineficientes instalaciones de "La frigorífica uruguaya", propiedad de Sansisena en \$ 300.000.

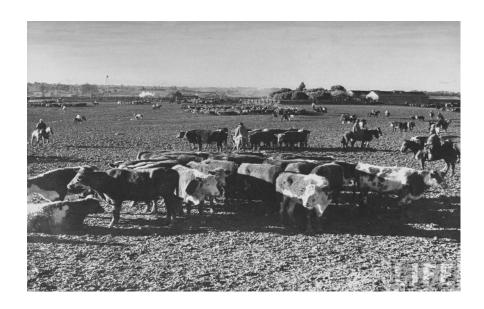
Su propósito era el de actuar como un frigorífico "testigo", con el cometido de:

³¹ Op.cit.pp: 115 ³² Op.cit.pp:115

"industrializar, exportar, guardar en depósito y vender productos y subproductos de las industrias agropecuarias". Tenía el monopolio de la faena de vacunos, ovinos y porcinos, que podía hacer directamente o contratando servicios de terceros, estaba autorizado a vender la carne y los productos que industrializara directamente a las carnicerías, a los abastecedores y a los consumidores".

La creación del ente testigo no fue en un principio exitosa, pues "se inició con un capital escaso, el país estaba a las puertas de la crisis de 1929 y ni el país ni los estancieros estaban en condiciones de financiarlo".

Para ese entonces, junto con el Frigorífico Nacional, había en el país otros 2 grandes establecimientos que también industrializaban la carne, El Swift y el Artigas.



TABLADA NACIONAL – CAMINO DE LAS TROPAS FUENTE: ARCHIVO REVISTA LIFE 1941

 33 Maiztegui Casas, Lincoln (2005) - "Orientales- Una historia política del Uruguay" Tomo II de 1865 a 1938 , Montevideo, Ed.Planeta ,pp.270

³⁴ Nahum, Benjamin (1998) "Historia Uruguaya- La época batllista/ 1905-1929- ,Montevideo, Ediciones de la Banda Oriental, pp.115

El gobierno de forma inmediata a su creación, y debido a la carencia de fondos necesarios para su funcionamiento, emitió acciones para destinarlas a la construcción de su planta industrial que "se entregarían a los ganaderos, reconocidos como tales por el Directorio, y tendrían en principio un valor de 25 pesos"35



Acción de \$25 - Fuente: Archivo propio

Las primeras medidas tomadas fueron darle al Frigorífico Nacional el abasto en exclusividad del Departamento de Montevideo "autorizándolo a vender la carne y subproductos industrializados directamente a los abastecedores, carniceros e incluso al público, declarando intransferibles e inembargables los bienes del frigorífico."36

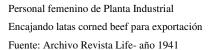
El Frigorífico Nacional, desarrolló sus actividades con altibajos, propios del contexto externo³⁷, durante 50 años, creando miles de puestos de trabajo, y agregándole valor a las

³⁵ JACOB, Raul (1979) "El Frigorífico Nacional en el mercado de carnes" Montevideo, Ed.Tor, pp.78 ³⁶ Op.cit. pp.79

³⁷ En la obra de Barrios Pintos y Reyes Abadie, se señala que en la obra de Alberto Methol Ferré "La crisis del Uruguay y el Imperio Británico, que a partir del año 1941, año en que las importaciones estadounidenses

materias primas agropecuarias, (fabricando infinidad de productos tratados y envasados como eran el paté, el corned beef, salchichas de Viena, etc.) e intentando contrarestar el monopolio de precios efectuado por el Trust de Chicago.







Exportación de Corned Beef en Puerto Montevideo Fuente: Archivo Revista Life - 1941

Llegado el año 1953, luego del período de esplendor de la Segunda Guerra Mundial, "el Frigorífico Nacional atravesó grandes dificultades económicas y financieras y no pudo adquirir ganado para cumplir con el abasto a Montevideo, y a su vez los frigoríficos extranjeros reclamaron cambios especiales"³⁸.

Al no cumplir con el abasto a la capital, comenzó el mercado negro clandestino de la carne hacia Montevideo.

Esto propició la proliferación de mataderos ilegales o fuera de los límites departamentales que compitieron fuertemente con la empresa nacional que lentamente

superaron a las inglesas, comenzó el Uruguay a separarse de la órbita económica Británica pasando a la norteamericana, no tan magnifica y estable para nuestra economía como la primera. Los Estados Unidos comienzan con su política de seguridad continental, al ser su retaguardia en plena guerra fría, a restringir los movimientos comerciales, como protección y gran reserva de materia prima, siendo arrojados definitivamente a los azares del mercado mundial"

³⁸ Barrios Pintos, Aníbal y Reyes Abadie Washington (1994) "Los barrios de Montevideo-. El Cerro y barrios aledaños" Montevideo, Ediciones IMM, pp.70

comienza su declive, y pugnaron asimismo con los frigoríficos privados instalados en la ciudad.

Debido a estos sucesos, "El 31 de octubre del año 1954, el Estado puso en manos de los trabajadores sindicalmente organizados, las fabricas de las empresas extranjeras Swift y Artigas que pasarían a girar con la razón social "Establecimientos Frigoríficos del Cerro S.A.: (E.F.C.S.A.)"⁸⁹.

El comienzo del fin es el año 1959, año del comienzo de la crisis económica en nuestro país, año de las inundaciones que asolaron la campaña, justifica que el gobierno declare "el régimen de abasto libre, que elimina el monopolio del Frigorífico Nacional, establecimiento que mantuvo únicamente el monopolio de la faena, quedando a cargo de permisarios particulares el abasto", medida luego retirada el año 1964.

La condena definitiva a muerte fue en los 70, donde "se permitió la instalación de pequeñas plantas modernas en distintos puntos del país, cuya competencia no pudo ser enfrentada con éxito por el Frigorífico Nacional que entró en rápida decadencia"⁴¹.

En el año 1978, la dictadura militar, mediante Decreto-Ley No.14810⁴² del día 11 de agosto, decidió suspender sus actividades, disponiendo el cese inmediato de la faena en la planta Puntas de Sayago, y procedió a la venta de los activos del Frigorífico Nacional mediante licitación.

Con esta clausura, en plena dictadura militar, se cierra un período de esplendor de la Villa del Cerro y barrios aledaños, pasando sus operarios a engrosar la lista de desocupados o emigrantes y consolidando con ello el declive social, económico y cultural de la misma.

-

³⁹ Op.cit pp:71

⁴⁰ Op.cit.pp:72

⁴¹ Op.cit.pp:73

⁴² Ver anexo No.4

1.3 La Villa del Cerro- 135 años de luchas obreras organizadas

"Nada podemos esperar si no es de nosotros mismos" Gral. José Gervasio Artigas

Puede decirse que el mayor rasgo característico de la Villa del Cerro y en especial de su población, es que estuvo desde siempre constituida primordialmente por obreros que vivían junto a sus familias, luchando de forma agremiada por un salario digno y condiciones laborales adecuadas.

"El capitalismo siembra el consumismo y el individualismo, no sólo porque son necesarios para su funcionamiento, sino como obstáculos a la conciencia de cada uno en el camino hacia superar positivamente la vida de la Humanidad, en la medida en que predomine la solidaridad y la unidad de los pueblos, por sobre la dispersión y la confrontación"⁴³

Vivimos en un sistema capitalista, con una sociedad dividida en clases con intereses contrapuestos, por ello los obreros agremiados debieron siempre enfrentarse a los dueños de los medios de producción, para poner freno a la explotación de los trabajadores, intentando mejoras en sus condiciones de vida y sobre todo en su salario.

¿Y como definimos salario? Según Karl Marx "es la cantidad de dinero que el capitalista paga por un determinado tiempo de trabajo o por la ejecución de una tarea determinada"⁴⁴.

El empresario compra la fuerza de trabajo del obrero con dinero, el obrero debe vender su trabajo por dinero que es su verdadera mercancía, pero a su vez esta mercancía debe ser cambiada por otra mercancía necesaria para la vida (alimento, vestimenta, etc.) que le compra al propio capitalista.

En esta lucha de clases del perverso sistema capitalista, el negocio del capitalista es comprar la fuerza de trabajo por el menor precio posible, y la lucha del obrero es intentar venderla por el mayor precio posible.

⁴³ Elías, Antonio et.al (2010)- "La torta y las migajas" Montevideo, Ediciones Trilce, pp:6

⁴⁴ Marx Carlos y Engels Federico (1955) "Obras Escogidas", tomo I – Moscú, Ediciones Lenguas extranjeras,pp:73

La clase obrera de la industria frigorífica de la Villa del Cerro, enfrentó continuamente a la clase dominante, dueña de los medios de producción (primero los saladeros y luego los frigoríficos) como parte del proceso de dominación y subordinación entre clases.

Toda esta lucha está encuadrada en las relaciones de explotación de la masa asalariada por parte del capitalista dueño de los medios de producción y dispuesto siempre a apropiarse de la mayor cantidad de plusvalía generada.

Estas luchas de clase se remontan en el Cerro al año 1877:

"se transcribía en una publicación de una llamada "Sociedad de Amigos" que en nombre de los "charqueadores" de los saladeros del Cerro, planteaba su reclamo salarial a las empresas y el periódico consideraba que las mencionadas exigencias obreras "que creemos son justas" constituían la amenaza de una "greve" (huelga en francés) a los saladeristas de la Villa del Cerro" 45.

En el año 1887 se funda, teniendo muy presente un gran movimiento de solidaridad de clase entre los obreros saladeristas la ""Sociedad Unión Obrera" para la ayuda mutua entre el gremio saladeril de todo el país"⁴⁶.

A estos primeros acontecimientos, le sucederán año a año⁴⁷ diferentes movilizaciones de la clase obrera, clara señal de que tempranamente existió en ella reclamos y cuestionamientos a las imposiciones de las clases dominantes.

⁴⁵ Barrios Pintos, Aníbal y Reyes Abadie Washington (1994) "Los barrios de Montevideo-. El cerro y barrios aledaños" Montevideo, Ediciones IMM pp:73

⁴⁶ Op.cit.pp:75

⁴⁷ Se menciona en la obra de Anibal Barrios Pintos y Reyes Abadie un racconto de las luchas obreras en la villa del Cerro: año 1901- los obreros del obrador del puerto de Montevideo en la teja se declaran en huelga en reclamo de mejora salarial, descanso de una hora y media para comer y "libertad de almorzar donde desearan", el año 1902- más de mil peones que trabajaban en los saladeros del Cerro se declararon en huelga ante la negativa patronal de atender las demandas de aumento salarias de la "Sociedad de Obreros vareleros y Anexos" cuya huelga fue decidida en asamblea de 700 obreros en la cancha de pelota del cerro, de los 11 saladeros sólo 3 continuaron faenando. También en 1902 se organiza la "Federación Obrera, integrada por peones de barracas, estibadores, sastres, vareleros y anexos del Cerro y trabajadores de oficios varios. En 1905 se funda el "Centro Evolución socialista trabajadores del Campo" de la Barra de Santa Lucía y Cerro, cuyos trabajadores carboneros de los establecimientos de Montevideo y del Cerro se declaran en huelga para resistir una rebaja de salarios, contando con la solidaridad de los trabajadores de los puertos de Buenos Aires y de La Ensenada. El mismo mes vuelve a un nuevo conflicto que se extendió a más de 1.500 obreros de La Teja. La empresa resuelve suspender los trabajos por tres meses aduciendo la persistencia de los conflictos, pero se detecta que estaba buscando obreros en Europa, por lo que ello provoca que 700 obreros de los saladeros del Cerro se declararan en huelga en

Como refiere Germán D`Elía al mencionar las orientaciones y programas de la CNT en el año 1968:

"Las formas de acción, la intensidad de la lucha, la formulación de los problemas, son aspectos que podrán ir definiendo en la práctica lo que allí son postulados teóricos. Esa práctica tiene que significar la unidad de la teoría y la acción que apoyándose en cada una de las contradicciones ponga en evidencia la contradicción esencial, que a través de ella aparezca cuestionado el sistema que provoca la lucha, que lleve a la conciencia de los trabajadores la clara visión de que no se trata de impulsar una política de redistribución sino de desarrollar un sindicalismo que ataque los fundamentos del régimen y en tal forma de lograr que la clase obrera supere "su conciencia en si" frente a las clases dominantes y acceda a una "conciencia para si" que la habilite para asumir un papel histórico de trasformar la sociedad" 48

Es por ello que mientras la gran masa obrera industrial del Cerro se organizó para la lucha por sus derechos, un fuerte Estado Social dio carácter legal y obligatorio a los equilibrios negociados entre los intereses del capital y los del trabajo⁴⁹.

solidaridad con ellos. En 1911 los trabajadores maduraron su organización constituyendo la "Sociedad de Obreros de los Frigoríficos del Cerro. En 1915 es sancionada la ley que fija las 8 horas de jornada máxima de trabajo, con gran oposición de los dirigentes empresariales. En el año 1916 los obreros del Frigorífico Montevideo se declaran en huelga reclamando el cumplimiento de la jornada de 8 horas. En 1917, 6000 trabajadores de la industria de la carne del Cerro se declararon en huelga siendo la Villa ocupada militarmente, los locales sindicales clausurados y detenidos sus dirigentes. Durante la década del 20 y del 30 diversas huelgas tuvieron lugar, ya con la mediación de la creada Oficina Nacional del Trabajo. Sancionado como norma en el año 1943 el derecho de huelga se produjo una gran huelga por despidos abusivos en el Frigorífico Nacional. Ese mismo año se crea "la Federación Autónoma de la Industria de la Carne". El Año 1950 luego de una gran huelga y al haberse establecido cordones policiales en los accesos del Cerro, dieron lugar a que en alusión al célebre límite de Corea que las fuerzas estadounidenses no podían pasar se hablara de la existencia del "paralelo 38" para referirse a dicha zona. En el año 1952 y ante las movilizaciones sindicales, se decretan Medidas Prontas de Seguridad, llevando a prisión a dirigentes que fueron internados en el interior del país. Entre 1955 y 1956 luego de grandes conflictos en la industria de la carne, se logra una Federación de Sindicatos de diversas tendencias para considerar la formación de una central única. En 1958, con participación obrera en el capital accionario y en la dirección, se constituye luego del cierre de los frigoríficos Swift y Artigas, los llamados "Establecimientos Frigoríficos del Cerro S.A. EFCSA. En el año 1969 se produce la famosa huelga por haber privado el gobierno a todos los trabajadores de la industria de dos kilogramos de carne que recibían sin acordarles una justa contrapartida que provocó una intervención estatal que duró hasta el año 1980. El año 1992 inició la etapa de liquidación de EFCSA finalizando así la otrora gran industria frigorífica de la Villa del Cerro.

⁴⁸ D`Elía, Germán (1969) "El movimiento Sindical" Montevideo, Editorial Nuestra Tierra-pp:63

⁴⁹ Las luchas obreras y el Estado de Bienestar "estatista y anticipatorio" dieron emergencia a una gran cantidad de leyes que regularon el mercado de trabajo en el Uruguay, por ejemplo en 1907 se creó la Oficina Nacional de

1.4 La "sociedad amortiguadora" en el "Uruguay Feliz"

La década de 1930 puede decirse que constituye un verdadero mojón en este país. En ella, el Estado Moderno se ha ido configurando, se desarrolla el Estado moderador, el de los acuerdos republicanos, el Estado del "impulso y freno" planteado por Real de Anzúa⁵⁰.

Este va creciendo de forma notoria, se amplían sus funciones, su estructuras de servicios y de producción a su cargo." Podría decirse que antes de anticiparse a las demandas de justicia social, el Estado trató de formalizar los grupos que pudieran corporizarlas. Esta era una lógica política que procuraba crear una sociedad, y a partir de allí generar necesidades cuya satisfacción consolidara una sociedad moderna, industrializada, alternativa a la tradicional de base económica ganadera" 51

El Estado uruguayo hasta mediados del siglo XX, desarrollaba un claro modelo intervencionista, que favoreció una matriz de participación y de generación de actores sociales, configuró "una manera peculiar de "Estado de Bienestar", como hemos dicho estatista y anticipatorio, donde los partidos políticos se irán conformando como intermediarios en el sistema redistribuidor de ingresos, las políticas públicas de este Estado Social eran de alcance general"⁵²

Son estas características peculiares las que hicieron de este país, y hasta mediados de siglo, como expresa Real de Anzúa, una "sociedad amortiguadora", mediando en la conciliación y en los procesos participativos de la sociedad.

Como afirma Fernando Filguera, "El Uruguay fue conocido en los años cincuenta como el país pionero en el desarrollo del bienestar social. El inglés George Pendle (1952) subtituló el libro dedicado al Uruguay como el "laboratorio social".⁵³

Fue el Uruguay de la inmigración, donde enorme contingentes de trabajadores europeos se afincan en estos países americanos en busca de un trabajo.

Trabajo, en 1914 la ley de accidentes de trabajo, en 1915 la ley de 8 horas, en 1918 la "ley de la silla" para protección de la mujer que trabajaba, 1919 la ley de pensiones a la vejez y el descanso semanal obligatorio, en 1920 ley de salario mínimo obrero, 1943 derecho de huelga, entre otras tantas leyes de protección social – Fuente: Castellano Ernesto "Uruguay un bienestar de partidos" Revista Ciencia Politica No.9- año 1996

⁵⁰ Real de Anzúa, Carlos(1964) "El impulso y su freno" Montevideo, Ediciones Banda Oriental

⁵¹ Claramunt Abatte, Adela (2006) "Participación en políticas sociales descentralizadas" Buenos Aires, Espacio Editorial, pp:14

⁵² Op.cit.pp:15

⁵³Filguera, Fernando "El largo adiós al país modelo" Ed. Arca 1994 pp.11

El sistema de bienestar uruguayo logra protecciones y beneficios universales para todos los trabajadores, con acceso universal y gratuito a servicios de salud pública y educación de excelente calidad.

Este bienestar comienza a debilitarse a fines de la década de los años 50, donde comienza el declive económico, al terminarse los efectos de la situación favorable en el mercado exterior de buenos precios para la exportación de nuestros productos agropecuarios, y del retiro de la política de sustitución de importaciones que protegía la producción nacional.

Los costos de la crisis la pagaron los asalariados y jubilados, que sufren un gran deterioro en sus ingresos fruto de la gran inflación y de los continuos ajustes fiscales estatales.

Comienza así lentamente el declive del "Estado de Bienestar" o "Estado Social", de aquel Estado que,

"en su gestión política y económica, asoció la propiedad privada y la propiedad social, el desarrollo económico y los derechos sociales, políticos y culturales, el mercado y la intervención estatal en áreas consideradas prioritarias. En definitiva, fue aquel Estado que veló por el crecimiento económico tanto de las personas privadas como del Estado Social (políticas de nacionalización, protección, propiedad estatal en áreas estratégicas, etc.)⁵⁴

Se desmantela lentamente el mundo del trabajo del modelo fordista-keynesiano, comenzando un paulatino proceso de desindustrialización.

El Estado Social ahora en crisis implicó la homogenización de las condiciones de trabajo y a su vez de los ambientes socio-culturales y modos de vida, fue un modelo

"que tendió a evitar la pauperización masiva de los trabajadores provocada, entre otros factores por la ruptura entre el medio urbano y rural. El obrero, el trabajador industrial, se separó de las zonas de vulnerabilidad que caracterizaron los inicios de la sociedad capitalista. Metafóricamente hablando, tugurios y conventillos dejaron paso a complejos habitacionales o barrios típicos de clases trabajadoras. Piénsese tan solo y en nuestro país en la Villa del Cerro o el barrio de la Teja¹⁵⁵.

-

⁵⁴ De Martino, Mónica (2001) "Serie Documentos de trabajo- Perspectivas metodológicas para el análisis de la intervención técnica en procesos familiares" DTS- Udelar pp:28



Barrio Casabó- Viviendas de Obreros Frigorífico Nacional Año 1935-

Esta homogenización e integración social mostraba un país que tenía una importante movilidad horizontal y vertical, reforzada

> "por el desarrollo de los servicios educativos y sociales y por la política de distribución de ingresos promovida por el Estado. El discurso de la integración y de la meritocracia educativa había penetrado en la sociedad, y había oportunidades de ejercerlo, y en la práctica era fundamental ante una estructura ocupacional que se diferenció, se hizo asalariada y exigía calificaciones educativas. Los sectores medios de la sociedad se prepararon para incorporarse a ocupaciones terciarias...desde empleado bancario hasta la titulación universitaria, estimada como posible hasta en barrios de artesanos y obreros."56

⁵⁵ Op.cit. pp:31 Op.cit pp:32

La sociedad uruguaya tuvo un lento pero paulatino declive en su calidad de vida, debido a menores ingresos en salarios y pasividades y al aumento del desempleo⁵⁷.

La crisis económica se evidenciaba al terminar los saldos favorables de la balanza comercial y se abrió la época de sucesivos déficit.

"la imagen de un Uruguay "de excepción" se esfumaba junto con las reservas acumuladas en los años de bonanza. Las deficiencias estructurales de la economía uruguaya, que impedían un sostenido crecimiento armónico, quedaron en evidencia. El estancamiento tecnológico-productivo del agro y los límites de una industria de sustitución de importaciones reducida al mercado interno eran sus aspectos más salientes. Todo ello acompañado por un clima de creciente tensión social, agravada con la progresiva convicción de que no se trataba de una crisis pasajera, sino que la estructura económica nacional ya no funcionaba más." 68.

La gravedad de la crisis económica lleva a que en el año 1960 fuera solicitado un préstamo y firmada una "Carta Intención" por primera vez con el Fondo Monetario Internacional siendo gobierno por primera vez el Partido Nacional.

El Fondo Monetario Internacional surgió de los acuerdos firmados en Bretton Woods (USA) en el año 1944 a efectos de otorgar préstamos a los países que experimentaran problemas de balanza de pagos, pero condicionados éstos a que adopten la política monetaria, cambiaria, fiscal y salarial exigida desde el Directorio del organismo.

"Se postulaba la imperiosa necesidad de reducir los gastos como forma de generar excedentes que permitieran superar los déficit de balanza de pagos".

Para ello se obligaba a firmar una "carta intención" que contenía los lineamientos a seguir. Fue así que en el año 1960 el gobierno del Partido Nacional suscribe la primera de estas y la segunda lo fue por el Partido Colorado en el año 1972, "El país reforzaba así sus lazos de dependencia, ya que la modalidad de los préstamos "Stand by" condicionaba el apoyo financiero a la aplicación de determinadas medidas de política económica"⁵⁹

El Fondo Monetario Internacional tenía como objetivos generales de las políticas que impulsaba:

_

⁵⁷ Según lo indicado por Carlos y Fernando Filgueira en "El largo adiós al país modelo", la Evolución del Salario Real "Índice 100" al año 1957 cae hasta el "índice 50" en el año 1990, y las pasividades pasan de un" índice 100" en 1968 (cuando en 1963 era índice 250) a un índice "48 en el año 1991".

⁵⁸ Nahum, Benjamín y otros "El fin del Uruguay liberal" Banda Oriental 1998 pp:99

⁵⁹ Op.cit. pp:114

"el establecimiento del cambio único libre y fluctuante, lograr el equilibrio de la balanza de pagos, liberar las importaciones, liberar la entrada de capitales extranjeros, suprimir el dirigismo, el proteccionismo y terminar con el otorgamiento de subsidios, resolver el problema inflacionario controlando salarios, privilegiar la actividad privada como motor de la evolución económica y estimular la libre circulación de capitales⁶⁰ (lo que para los países subdesarrollados como el nuestro implicaba otorgar al capital extranjero un papel preponderante en el proceso de desarrollo nacional).

El aumento del endeudamiento, el cambio de modelo económico impulsado por los compromisos asumidos en las Cartas de Intención dados por los organismos internacionales de crédito, dan comienzo de forma lenta pero sin pausa al declive del Estado Social.

CAPITULO II – TRANSFORMACIONES EN EL MUNDO DEL TRABAJO EN EL URUGUAY ACTUAL

2.1 El agotamiento del modelo Batllista –

El régimen de acumulación flexible y las nuevas formas de regulación social y política.

A fines de los años 50, y debido al importante cambios en el régimen de acumulación⁶¹ capitalista que se expresa con la llamada "crisis del Fordismo", provoca en

_

⁶⁰ Nahum, Benjamín y otros "El fin del Uruguay liberal", 1998, Ed. Banda Oriental 1998 pp:116

⁶¹ Según David Harvey, el Modo o régimen de Acumulación "describe la estabilización por un largo período de de asignación de ganancia líquida neta entre consumo y acumulación, ello implica alguna correspondencia entre la transformación tanto de las condiciones de producción como de las condiciones de reproducción de los asalariados. Un sistema de acumulación existe porque su esquema de reproducción es coherente. El problema es hacer que los comportamientos de los individuos, capitalistas, trabajadores, funcionarios públicos, financistas y todas las otras especies de agentes político-económicos asuman alguna modalidad de configuración que mantenga el régimen de acumulación funcionando"

nuestro país la caída del modelo Sustitutivo de Importaciones que provoca una importante crisis económica y financiera.

Esto significará perder de forma paulatina el acceso de la población a todo un conjunto de políticas sociales de carácter universalista que fueron pioneras, tanto en el campo laboral como educativo y a una política económica de tipo distributivo.

Las profundas transformaciones económicas dadas en los países centrales, fuertemente industrializados, provocan cambios en los regimenes de acumulación y de regulación⁶² en todo el mundo.

Esta llamada crisis del fordismo tiene varias causas. Una de ellas es el gran aumento del precio del petróleo dado en el año 1973 que provocó una crisis inflacionaria y una caída de la demanda de productos manufacturados.

Al caer la demanda, aumentó drásticamente el desempleo en el sector manufacturero, principalmente el norteamericano, todo ello agravado por la política de sustitución de importaciones que se estaba dando en los países periféricos, y por políticas de aumento productivo en Japón y Europa que ponían en jaque la hegemonía norteamericana.

La rigidez del viejo sistema de acumulación comienza a demostrar su imposibilidad para contener las contradicciones inherentes al capitalismo.

Como afirma Harvey:

"De modo más general, el período 1965 a 1973 mostró una cada vez más evidente incapacidad del fordismo y del keynesianismo de contener las contradicciones inherentes al capitalismo. En la superficie, esas dificultades puedes ser mejor aprendidas por una palabra: rigidez. Rigidez en las inversiones de capital fijo a largo plazo en sistemas de producción en masa que impedían una mayor flexibilidad en su planeamiento, y que presumían de un crecimiento estable en mercados de consumo variables. Había problemas de rigidez en los mercados, en las exportaciones y en los contratos de trabajo"⁶³.

⁶³ Harvey, David "Condicao Pos-Moderna" Edicoes Loyola, 1992, Sao Paulo, Brasil pp:135 (Traducción propia)

⁶² Para Harvey, el Régimen de Regulación es "una materialización del régimen de acumulación, que toma la forma de normas sociales, hábitos, leyes, redes de regulación etc. Que garantizan la unidad del proceso, esto es, la consistencia apropiada entre comportamientos individuales y los esquemas de reproducción"

Esta rigidez provoca en los años 80 el lento pasaje para un régimen de acumulación enteramente nuevo, asociado con un sistema de regulación política y social bien distinto.

Este nuevo sistema de acumulación capitalista es llamado por Harvey como de "acumulación flexible", contrastando por ello con la rigidez del fordismo.

Al continuar con su pensamiento, expresa el autor:

"La acumulación flexible como voy a llamarla, está marcada por una confrontación directa con la rigidez del fordismo.

Esta se apoya en la flexibilidad de los procesos del trabajo, de los mercados del trabajo, de los productos y padrones de consumo.

Se caracteriza por el surgimiento de sectores de producción enteramente nuevos, nuevas maneras de funcionamiento de los servicios financieros, nuevos mercados y sobretodo tasas altamente intensificadas de innovación comercial, tecnológica y organizacional. La acumulación flexible, envuelve rápidos cambios en los padrones de desarrollo desigual tanto entre sectores como entre regiones geográficas, creando por ejemplo un vasto cambio en los empleos del llamado "sector de servicios". 64

En estos procesos internacionales de reestructuración, se dan también en nuestro país, y como lo afirma Gerardo Sarachu,

"Uruguay realiza su propia reestructuración, que se venía gestando con el agotamiento del modelo de sustitución de importaciones desde fines de los años cincuenta. De esta forma, la instauración de la dictadura en el país, constituye un hito importante en este proceso. La dictadura recortó severamente los programas sociales, generando una fuerte concentración de ingresos, y agudizando la brecha entre ricos y pobres" 65

⁶⁴ Op.cit pp:140 (Traducción propia)

⁶⁵ Sarachu, Gerardo (2004) "Los procesos de problematización e intervención en Trabajo Social ante las transformaciones contemporáneas", en "Temas de Trabajo Social" Montevideo, Facultad de Ciencias Sociales, Cátedra de Trabajo Social, pp:65

La reestructuración productiva en el Uruguay, se caracterizó por una creciente apertura económica, intentando aumentar la corriente exportadora, un nuevo papel del Estado, una fuerte disminución salarial con un gran aumento del desempleo, y extranjerización y transnacionalización del sistema financiero privado.

Todo esto trajo consigo fuertes procesos de fragmentación social y una gran corriente emigratoria.

Con la apertura democrática en 1985, como afirma Sarachu, "se comienza una cierta reactivación, sobre las mismas bases del modelo económico impulsado por la dictadura: promoción de actividades exportadoras y cumplimiento de las obligaciones de la deuda".⁶⁶

Sin embargo, esta cierta estabilidad económica financiera se sustentó en disponibilidades de dinero provenientes de un fuerte endeudamiento con los organismos internacionales de crédito.

En los años 90 , se instalan en Latinoamérica, con toda su fuerza, los lineamientos de la política económica Neoliberal, cuyas "recomendaciones" principales fueron establecidos en el "Consenso de Washington", y hacen referencia a distintos aspectos⁶⁷ de política económica, pero que juntos promueven el establecimiento de economías de mercado abiertas al comercio internacional, desregularizaciones laborales y privatizaciones de los servicios públicos a efectos de contener el gasto y poder así hacer frente a los préstamos otorgados.

El Economista Antonio Elías menciona que estas políticas cuya concepción emana del Consenso de Washington, fueron obviamente perjudiciales y fracasaron.

⁶⁶ Op.cit. pp:66

Op.cn. pp.00

67 El Consenso de Washington , formuló un listado de 10 medidas de política económica para orientar a los gobiernos de países en desarrollo y a los organismos internacionales (Fondo Monetario Internacional, Banco Mundial y Banco Interamericano de Desarrollo(FMI, BM y BID) a la hora de valorar los avances en materia económica de los primeros al pedir ayuda a los segundos, ellas son 1)Disciplina fiscal- restringiendo los gastos estatales para evitar el déficit fiscal 2)Cambios en las prioridades del gasto público en educación, sanidad y subvenciones 3) Reforma Fiscal con amplios aumentos de impuestos y creación de nuevos tributos 4) Liberalización de los tipos de interes financiero 5)Mantener un tipo de cambio competitivo 6)Liberalización del comercio exterior 7)Otorgar amplias facilidades a inversores externos 8)Privatizar las empresas públicas 9) Pagos estrictos de la deuda externa 10) Asegurar mediante leyes el derecho de propiedad privada. Consultado en http://www.revistasice.com/CachePDF/BICE_2803_19-38__4F750124143128257278CDB775B3F4F9.pdf (acceso 26.6.12)

"Ante su obvio fracaso, la derecha ha ido desplegando una intensa ofensiva para neutralizar cualquier "alternativa al neoliberalismo" que no le convenga. En ese marco, las reformas de "segunda Generación" que impulsa el Banco Mundial, desde fines de los noventa, se presentan como una alternativa "progresista" en la medida que reconocen el papel de Estado aunque impulsan su despolitización a través de unidades técnicas autónomas y su política asistencial de atención a la extrema pobreza "68"

Para el Economista Daniel Olesker, la génesis de este nuevo modelo de acumulación capitalista "Liberal, Concentrador y Excluyente" se da en nuestro país a fines de la década del 60, se consolida en la dictadura militar y se profundiza y consolida en la década de los 90.

El carácter "liberal" del modelo hace referencia como indica el autor a los contenidos de la política económica que se llevó a cabo, "al menos en las siguientes áreas: las relaciones con el exterior, el mercado de trabajo, el sistema financiero y el mercado de bienes y servicios" 69

El término "concentrador" describe la esencia del liberalismo más puro,

"En el sentido que planteaba Marx de concentración (proceso interclase) y centralización (proceso intraclase)- El primero se expresa en que mientras el ingreso nacional creció en los noventa más del 30%, el ingreso de los asalariados creció menos del 5%- El segundo expresa en un aumento de la participación de los grandes capitalistas en la apropiación del excedente económico. Basta recordar que los diez grandes exportadores exportan casi el 40% del total".

¿Que describe el carácter de <u>excluyente</u>? Para el autor, encontramos diferentes tipos de exclusión: Económica, Social y Política:

_

⁶⁸ Elias, Antonio (2010) "La izquierda progresista y el proyecto del capital" Disponible en: www.rediu.org (acceso 13.5.12)

⁶⁹ Olesker, Daniel (2010) "Crecimiento y Exclusión" Montevideo, Ed.Trilce, pp:29

⁷⁰ Op.cit pp:30

"Económica, en tres niveles de materialización, dada por la exclusión del sistema mismo. Un proceso de marginalización de segmentos de población que quedan fuera del proceso de producción, distribución y consumo en el seno de la sociedad capitalista. Es el segmento que llamamos de "exclusión total o marginados" o simplemente exclusión absoluta". También hace referencia a "una exclusión del mercado de trabajo que implica la dificultad permanente de insertarse laboralmente, con alta inestabilidad laboral, zafralidad y entradas y salidas al mercado de trabajo. Siguen perteneciendo aunque de manera irregular al sistema formal y los llamaremos de exclusión parcial o relativa o también exclusión laboral, y por último una exclusión de acceso a los medios de producción de sectores que lo tenían y que el proceso de centralización de capitales los deja afuera. La llamaremos exclusión productiva y su devenir en el modelo hacia formas de autoempleo"71.

En cuanto a la exclusión social, Olesker indica que esto "implica quedar fuera de los circuitos formales en los cuales se integra la sociedad"⁷²

El individuo excluido socialmente lo podrá ser de las políticas sociales propiamente dichas, es decir del acceso a la educación, la salud o la vivienda, *también "de los ámbitos de socialización tradicionales de las familias como el esparcimiento, los cines, el fútbol, las plazas, y también de "los ámbitos de consumo tradicionales como los súper, los comercios, etc."*

La exclusión política hace referencia a "quedar excluido de la toma de decisiones en el plano barrial, departamental o nacional. En este caso la exclusión opera por estar fuera de los circuitos de decisión o de presión sobre las decisiones"⁷⁴.

Finalmente, y para hacer un paralelismo con la situación actual del Uruguay, el actual Ministro de Desarrollo Social del gobierno progresista, Daniel Olesker afirma en su libro publicado hace 11 años, en pleno auge del neoliberalismo, que "el problema no es la

⁷² Op.cit.pp:30

⁷¹ Op.cit.pp:30

⁷³ Op.cit.pp:30

incapacidad de crecer, porque de eso el modelo ha demostrado ser capaz, el problema es la injusticia implícita, intrínseca y funcional de este sistema"⁷⁵.

Si bien estos dos últimos gobiernos progresistas han tenido ciertos avances en diferentes aspectos que se deben reconocer, como lo son la Creación de un Ministerio de Desarrollo Social que centraliza las políticas sociales del Estado, el ingreso de amplias capas de la población al sistema de salud, en el funcionamiento de los Consejos de Salarios, y en los aumentos reales de salarios y jubilaciones sumergidas, surge igualmente una pregunta: ¿ha cambiado, estando ahora en el año 2012, "el sistema", así como sus injusticias implícitas, intrínsecas y funcionales?

2.2 -El mundo del trabajo y la economía en el "Uruguay Progresista"- La "tercera vía"

"Temblad ante el esclavo cuando rompe sus cadenas, no tembléis ante el hombre libre." J.P.Sartre

Antes de comenzar a escribir sobre la génesis de estos instrumentos laborales, me referiré al actual mundo de la economía y del trabajo en nuestro país, para así poder entender el contexto económico, político y social en que fueron engendradas.

Si bien los niveles de desempleo en el país han bajado drásticamente en cantidad, (en febrero 2012 se registra un 6% de desempleo⁷⁶), no ha cambiado básicamente la "calidad" de los empleos generados, en cuanto a nivel retributivo y condiciones de estabilidad, así como tampoco se ha podido disminuir esa cifra aproximada de 103 mil desempleados⁷⁷, ese "núcleo duro" de ciudadanos sin la calificación o edad necesaria para acceder a un empleo digno.

El año pasado en el país, "se logró superar la cifra de 1.600.000 mil ocupados"⁷⁸, pero pese a esto, en 2011 fueron 460.000 personas las que carecen de aportes a la seguridad social (o sea trabajan "en negro", sin aportes a la Seguridad Social, sin despido, sin seguro, sin licencia de ningún tipo) y 120.000 trabajaron menos horas de las esperadas,

_

⁷⁵Op.cit. pp:31

⁷⁶ Disponible en: www.ine.guy.uy (acceso 11.5.12)

⁷⁷ Disponible en: http://www.ine.gub.uy/biblioteca/uruguayencifras2011" (acceso 12.5.12)

⁷⁸ Disponible en: www.cuestadurte.org.uy "informe de coyuntura 1er.trimestre 2012" (acceso 12.5.12)

por ello son trabajadores informales, en trabajos mal remunerados, pero que se cuentan como empleadas a la hora de la estadística.

"A pesar de la mejora mostrada por el indicador, se aprecia que los valores siguen siendo muy altos: aproximadamente 1 de cada tres ocupados presenta problemas asociados a la desprotección social debido a la no realización de aportes." ⁷⁹

Esas 580.000 personas están desafiliadas, excluidas del sistema de protección social y de los beneficios que esto reporta, representan el 35% de la población ocupada del país (a esa cifra se le deben sumar los más de 100 mil desocupados, que darían un total cercano a las 700 mil personas).

A ellos debemos adicionar los miles de trabajadores explotados con muy bajos ingresos "En el 2010 aproximadamente 100 mil ocupados ganan menos que un SMN⁸⁰ (fijado en enero de ese año en \$ 4.799) lo que representa el 7% de los ocupados "⁸¹. Con estas cifras, ya tenemos 800 mil personas, -y estaríamos llegando a la mitad de la población "ocupada" del país-, en condiciones de precariedad social y económica, y en condiciones de exclusión y extrema vulnerabilidad.

Al referirse a la situación actual del Uruguay progresista, afirma el economista Antonio Elías,

"El rasgo capitalista estructural, la explotación de la fuerza de trabajo, mantuvo invariadas las formas que en Uruguay han tenido carácter duradero: alta precariedad e informalidad en el trabajo, escasa agregación de valor, en definitiva un sistema productivo de baja calidad y baja competitividad".

Profundizando Elías acerca de la situación del Uruguay actual, afirma que,

"el bloque dominante logra que la nueva izquierda ejecute su alternativa neoliberal: un progresismo que postula que es posible ir más allá del neoliberalismo sin tocar el capitalismo, una nueva "tercera vía" que es presentada

⁷⁹ Disponible en: www.mides.gub.uy/reportesocial 2011.pdf (acceso 13.5.12)

⁸⁰ Salario Mínimo Nacional

⁸¹ Disponible en: www.mides.gub.uy/reportesocial2011.pdf pag. 69 (acceso 13.5.12)

⁸² Disponible en www.rediu.org /IV Coloquio de la Sociedad Latinoamericana de Economía Política y Pensamiento Crítico/Eliasmesa3/ año 2010 (acceso 15.6.12)

como alternativa "progresista". Algo así como sacar el mantel sin volcar los vasos." 83

Asimismo Antunes destaca al referirse a la crisis estructural del capital en el mundo del trabajo que:

"el sistema del capital procuró enfrentar la crisis sólo en su superficie, en su dimensión fenoménica, es decir, reestructurarse sin trasformar los pilares esenciales del modo de producción capitalista. Se trataba entonces, para las fuerzas del orden, de reestructurar el patrón productivo basado sobre el binomio taylorismo-fordismo, buscando de ese modo recuperar las bases de acumulación existentes....para ello empleó, nuevos y viejos mecanismos de acumulación."84.

En Uruguay, muy pocas voces desde la izquierda uruguaya o de los sectores académicos, quizá por miedo a no ser "políticamente correctos" o por no "hacerle el juego a la derecha" se animan a darle una mirada crítica a la actual situación económica y social que se vive.

Una de ellas es la Red de Economistas de Izquierda⁸⁵ que en su libro "La torta y las migajas" evalúan los primeros 5 años de gobierno progresista.

Se afirma aquí que el país está encima de una gran locomotora de crecimiento, que es debido a la increíble suba de los precios externos de los productos que se exportan en el país, principalmente materias primas y alimentos.

¿Fue aprovechada esta bonanza económica para redistribuir la riqueza generada? Se afirma que al contrario,

"el alza de los productos externos condujo a un enriquecimiento escandaloso de los terratenientes" que llega a aumentar entre los años 2003 y el 2009 a los 30.790 millones de dólares. A partir de aquí, de inmediato surge una evidencia complementaria de la apuesta del gobierno a favor del capital: El Estado

_

⁸³ Op.cit.

⁸⁴ Antunes, Ricardo "Los sentidos del trabajo" Ediciones Herramienta 2005 pp: 22

⁸⁵ Agrupación integrada por Economistas identificados con el Frente Amplio y la izquierda uruguaya en general, entre los que figuran, entre otros, Antonio Elías, Joaquín Etchevers, Guillermo Foladori, Gustavo Melazzi, Noelia Invernizzi, Oscar Mañán. Esta Agrupación integra la Sociedad Latinoamericana de Economía Política y Pensamiento Crítico

⁸⁶ Elías, Antonio et al., (2011) "La torta y las migajas" 4ta.Edición, Montevideo, Ediciones Trilce

uruguayo sólo recaudó el 1,2% de este aumento sideral de riqueza por concepto de impuestos^{,67}

Esto se debe a que se mantiene la liberación del impuesto al Patrimonio (a esa riqueza generada), pues la reforma fiscal (IRPF) grava básicamente al trabajador con altísimos porcentajes de sus ingresos, pero beneficia al capital, además de "mantener el IVA como recaudador esencial (junto al IRPF), apuntamos a una conclusión implacable : el gobierno favoreció al capital" 88.

Otro de los caminos por los que se favorece al "proyecto de capital", son las Inversiones Extranjeras directas,

"se le atribuyó la responsabilidad de nuestro desarrollo futuro, y la institucionalidad lo concretó. El gobierno consolidó una apertura indiscriminada hacia estos capitales. Al inicio mantuvo el sistema de zonas francas, que luego amplió, pero con la nueva Ley de Inversiones, todo el Uruguay se transforma en una Zona⁸⁹ Franca⁹⁰

Mientras en el resto del mundo el capitalismo parece en crisis, aquí en América Latina, afirma la REDIU⁹¹, "se compra todo, generando la desnacionalización más importante de nuestras economías por lo menos en un siglo'⁹².

El gobierno aduce la importancia de estas empresas, pues aportan capital, pero en realidad vienen a llevarse el capital y por supuesto sus ganancias, dejando muy poco en nuestros países.

Para finalizar, y haciendo referencia a la actual redistribución del ingreso, se afirma críticamente desde la REDIU:

"Los datos básicos no admiten discusión: la distribución del ingreso nacional es profundamente injusta. El décimo de la población más rica se apropia de una inmensa proporción (32%, y el 2do.decíl 18%) mientras la inmensa mayoría (los

88 Op.cit.pp.18

36

⁸⁷ Op.cit.pp.17

⁸⁹ En las zonas francas se almacenan o manufacturan productos, al igual que el régimen de Puerto Libre ya instalado en "Punta de Sayago", y se exportan sin el pago correspondiente de impuestos internos, teniendo como costo únicamente los salarios y consumos de energía y telefonía.

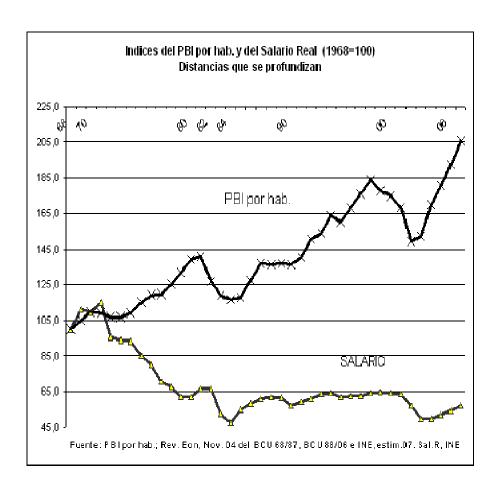
⁹⁰ Op.cit.pp:21

⁹¹ Red de Economistas de Izquierda

⁹² Op.cit.pp:22

deciles 1 al 5- o sea la mitad del Uruguay- el 22,7%) debe contentarse con magros ingresos. En pocas palabras, el 20% de la población se queda con la mitad de lo que todos los trabajadores del país generan'93.

En cuanto a la evolución del Salario Real de los trabajadores con respecto al PIB por habitante, en el período correspondiente a los años 1993-2009 se verifica que el salario real permanece casi estancado con una tendencia decreciente, mientras que el PIB (la riqueza generada) por habitante presenta una clara tendencia creciente. Entre extremos, el salario real no varía pero el PIB aumenta nada menos que un 41,3% ¿Dónde queda la riqueza que generan los trabajadores? Por supuesto, en manos de la oligarquía capitalista.



⁹³ Op.cit.pp: 23

Se gestó así el traspaso del sistema económico neoliberal que estuvo vigente en el país desde antes de la Dictadura, pasando por los gobiernos blancos y colorados, hacia el actual modelo "alternativo".

Ricardo Antunes (2005) refiere, dando cuenta del gobierno de Tony Blair a la "tercera vía" como una forma de "continuidad" de lo esencial, como un camino que si bien acepta el valor socialista en sus principios básicos de justicia social, rechaza la política de clase, y por ello tiene una base de apoyo en todas las clases sociales.

El reconoce que:

"Económicamente, la tercera vía propone la defensa de una nueva economía mixta, que se debe pautar por el equilibrio entre la regulación y la desregulación, y entre el aspecto económico y el no económico en la vida de la sociedad. Debe preservar la competencia económica cuando se vea amenzada....y tambièn crear y apoyar las bases institucionales de los mercados". 94

Se cree posible desde el progresismo uruguayo ir reformando el sistema, hacerlo más humano, menos explotador y excluyente,...reformar el sistema.... pero no cambiarlo. Este "transformismo" del modelo, este "transformar para conservar" trae el concepto o categoría de "Revolución Pasiva" de Antonio Gramsci.

Como afirma Roberto Aggio(1988) esta Revolución Pasiva es una categoría poseedora de diversas hipótesis interpretativas, una de ellas implica una "contra-revolución":

"Podemos decir que la revolución pasiva expresa esencialmente una combinación de continuidad y renovación, o una dialéctica entre conservación y renovación...una forma política que permite al capital conservar el poder, o sea es un reformismo preventivo de los Estados modernos" ⁹⁵

-

⁹⁴ Antunes, Ricardo (2005) "Los sentidos del trabajo", Argentina, Ed.Tel-Herramienta, pp:87

⁹⁵ Aggio, Alberto et.al (1998) "Gramsci- A vitalidade de um pensamento" Brasil, Editora Unesp, pp:166

Aggio afirma que se pueden admitir diferentes modalidades de revolución pasiva, que "estarán condicionadas o determinadas por el tipo de "activación" alcanzado o conquistado por las clases subalternas". ⁹⁶

No se trata generalmente de una inversión de signos, en clave de "anti-revolución pasiva" por lo contrario, el actor subalterno en prospección asume para si la revolución pasiva como "programa" como advirtió Gramsci (al igual que ocurre con la corriente "Articulación" que domina actualmente la central de trabajadores Pit-Cnt en nuestro país). Para entender esta cuestión entablada por Gramsci, hay que hacer mención a la estrategia de "guerra de posiciones", "que solamente gana sentido en el interior del concepto de revolución pasiva, una vez que en la concepción de las elites, el proceso de modernización que inexorablemente avanza impone una lógica para que su dominio pueda ser asegurado: la lógica de conservar cambiando". 97

Aggio hace referencia además a un concepto propuesto de John Womack al estudiar la Revolución Mexicana de 1910-1917, por cuanto esa revolución fue, dentro de muchas otras "una forma de desorganizar la resistencia popular al capitalismo".

⁹⁶ Op.cit.pp:167

⁹⁷ Op.cit,pp:168

2.3 COOPERATIVAS SOCIALES

Génesis de las Cooperativas Sociales

"No acepten lo habitual como cosa natural pues en tiempos de desorden sangriento, de confusión organizada, de arbitrariedad consciente, de humanidad deshumanizada, nada debe parecer imposible de cambiar."

Bertolt Brech

Dentro de este nuevo régimen capitalista de acumulación flexible, surgen diferentes procesos de trabajo y de organización de la producción, con características peculiares.

Una de ellas es la desregulación y flexibilización laboral, dejando librado al mercado y sus empresas de compromisos rígidos en cuanto a su relación con la fuerza de trabajo, eliminando así o disminuyendo, los derechos de estabilidad del vínculo laboral y posibilidad de negociación de los trabajadores.

Dentro de estas nuevas figuras que refuerzan la flexibilidad laboral, y desde el Estado, aunque en los discursos se argumente que se lucha así contra las vulnerabilidades sociales, se crean en el primer gobierno frenteamplista, las Cooperativas Sociales.

Las cooperativas sociales emergen como una política focalizada que busca la inclusión por parte del Estado de los sectores de la población más vulnerables y excluidos.

Surgen en el año 2006 cuando se promulgó la Ley No.17.978⁹⁹, y a instancias del Ministerio de Desarrollo Social, que será quien las gestione y asesore en su creación y funcionamiento.

_

⁹⁸ Op.cit. pp:173

⁹⁹ Ver en Anexos

Una vez finalizado el PANES¹⁰⁰ y antes de la aplicación del Plan de Equidad¹⁰¹ nace como herramienta alternativa e inclusiva, que se ofrece a los ex beneficiarios del Plan de Emergencia Social.

Esta nueva figura "cooperativa" se enmarcaría en una forma estatal de intervención social, como lo define Corvalan, y por ello sería una intervención "socio-política" donde tenemos un Estado que interviene a través de políticas sociales, "pretendiendo varios objetivos societales que a la vez que se complementan y sirven de apoyo al modelo de desarrollo: regulación de los desequilibrios, estimulación del crecimiento económico, integración de la sociedad, control social, etc."102.

El Estado reconoce indirectamente así, desde un punto de partida "ético", las grandes necesidades e injusticias en la sociedad capitalista y principalmente en la vida cotidiana de un sector de la población carente de calificación, edad y posibilidades de acceder a un trabajo digno.

Por ello se define la intervención social de tipo socio-política como.

"la acción social producida a partir de la inaceptabilidad de una situación vivencial de un grupo de individuos, la cual a su vez estaría provocada por la dinámica de

 100 Plan de Atención Nacional a la Emergencia Social. El Plan implicó responder de forma inmediata mediante siete programas o componentes interrelacionados orientados a la población en situación de extrema pobreza: Ingreso Ciudadano -transferencia de ingreso a hogares-, alimentación, participación social y laboral, intervenciones en educación, atención de emergencia sanitaria, campaña por la identidad y el mejoramiento del hábitat; a los que se agregaron poco después el Programa de Alfabetización de Adultos y el de Salud Ocular. Desde sus inicios el plan fue anunciado como transitorio, ya que se trataba de tender un "puente" con esquemas de protección social de tipo permanente. El PANES culminó a finales del año 2007 de acuerdo a lo previsto y planificado por el Gobierno. Disponible en <u>www.mides.gub.uy</u> (consultado 6.6.12)

El Plan de Equidad (concebido como una estrategia de justicia social, reducción de la pobreza y de la desigualdad), implicó el desarrollo y ajuste simultáneo de los componentes estructurales de la matriz de bienestar social – ámbito laboral, seguridad social, salud y educación- y la transformación, en clave de reestructuración y expansión, de la Red de Asistencia e Integración Social. Se impulsaron reformas estructurales, a la vez que se procesó un incremento sustantivo de los recursos destinados al conjunto del área social. Atendiendo específicamente a la Red de Asistencia, cabe destacar la reformulación del régimen de Asignaciones Familiares para los hogares en situación de vulnerabilidad socioeconómica.

Estas nuevas asignaciones, dirigidas como las tradicionales a los niños y adolescentes, incrementaron sensiblemente sus montos, se estableció una frecuencia mensual para ese beneficio y la titularidad se adjudicó preferentemente a las mujeres a cargo de dependientes menores de edad. Asimismo, se incorporaron en forma integral iniciativas en materia de política alimentaria, asistencia a la vejez y diversos programas de inclusión e integración social. Op.cit. (consultado 6.6.12)

102 Corvalán, Javier R (1996)."Los paradigmas de lo social y las concepciones de intervención en la sociedad"-Tesis doctoral del Departamento de Sociología de la Universidad Católica de Lovaina- Bélgica Montevideo-Facultad de Ciencias Sociales, Material Teórico MipI- Prof. Silvia Rivero, pp:7

base del sistema. Este último aspecto, que implica una mirada crítica a tal dinámica de base, es la que más claramente diferencia una intervención de tipo socio-política de una de tipo caritativa y asistencial⁷¹⁰³.

Habrá que develar si este tipo de intervención solamente se diferencia del asistencialismo únicamente en el discurso con que se crean, más que en las acciones concretas que se hacen, y si verdaderamente el espíritu del Cooperativismo está presente en estos nuevos emprendimientos.

Como señala Ximena Baraibar,

"las denominadas políticas sociales focalizadas sobre la pobreza y los grupos socialmente más vulnerables, tienen un rol marginal, son distributivamente neutras y son posteriores a las decisiones que se toman desde la economía. Actúan formando "redes de contención", es como una ambulancia que pasa recogiendo heridos, víctimas de la política económica" 104.

Es en estos instrumentos donde se aprecia la diferencia con el Estado Social, aquel en que la universalidad de las prestaciones era su dogma principal.

La autora afirma que "el derecho social se particulariza e individualiza y comienzan así a desarrollarse programas basados en una discriminación positiva. El otorgamiento del derecho queda sujeto a la constatación de dificultades particulares"¹⁰⁵ y todo esto reactiva la lógica del asistencialismo clásico, pues el asistido debe poner en manifiesto su incapacidad, su deficiencia, para poder acceder al derecho.

Si antiguamente el asistencialismo intentaba solucionar la cuestión social, desde la caridad, el Estado a través de la focalización confía ahora en la autoorganización cooperativa de quienes están excluidos del mercado laboral.

La misma autora, citando a De Souza Santos, indica que en la actualidad,

"los individuos son convocados a ser responsables por su destino, sobrevivencia y seguridad, gestores individuales de sus trayectorias sin dependencias en planos

_

¹⁰³ Op.cit.pp:9

Baraibar, Ximena (2000)"Algunos aportes para la discusión sobre la exclusión social" Montevideo, Material de estudio del Instituto Nacional.del Menor- pp:11

¹⁰⁵ Op.cit.pp:14

predeterminados. Esta responsabilización es su alienación: esta no resulta de la explotación del trabajo asalariado, sino de la ausencia de ella. Claman a los ciudadanos la autonomía, la independencia y la responsabilización personal por la posición que se ocupa en el sistema de desigualdad. Las desigualdades se agravan y algunas de tal modo que la posibilidad de integración deja de existir transformándose en exclusión. "106"

Esta Ley de Cooperativas Sociales es en apariencia un intento del Estado por disminuir los efectos del sistema económico capitalista, e intentar corregir la situación de los grupos como expresa el texto de la ley en situación de "vulnerabilidad social y económica".

Previo a su promulgación, el día 15 de mayo del 2006¹⁰⁷ concurren a la sesión de la Cámara de Senadores, donde se trataba el proyecto de Cooperativas Sociales, la Ministra Arismendi, y sus asesores, Christian Mirza,.Mariela Mazzotti y.Miriam Imbert¹⁰⁸ representantes en esa época del Ministerio de Desarrollo Social ante la Comisión Honoraria del Cooperativismo, dependiente de la Oficina de Planemiento y Presupuesto.

En la exposición de motivos Miriam Imbert, ante pregunta de la Senadora Dalmas afirma que:

"la salida de la exclusión debe estar apoyada, justamente en este tipo de alianzas y redes. Al respecto interviene el sector cooperativo como un actor histórico y muy importante de la economía de nuestro país, mas allá de que muchas veces no es conocido por todos. Este sector nuclea a prácticamente 900.000 personas en todas sus modalidades, es decir a alrededor de un tercio de nuestra población. En este actor social reconocemos un instrumento válido como apoyatura para una de las salidas de emergencia".

Interpreto así una clara la intención al crear este el instrumento cooperativas sociales de ser una salida de emergencia, puntual, excepcional, y no como algo que se mantenga invariable en el tiempo como realmente acontece.

¹⁰⁶ Op.cit.pp:16

¹⁰⁷ Ver Anexos "Discusión Parlamentaria"

¹⁰⁸ Ver Anexos

Esta apoyatura en el sistema cooperativo expresada en los hechos no es tal, pues se desprende de la entrevistas al menos en esta Cooperativa Social El Nacional cuyo caso será detallado en el Capítulo III, que carecen la mayoría de sus miembros (debido entre otras causas a la enorme rotación de personal, y a la "contratación" de empleados externos a la cooperativa) no sólo de formación teórica válida y permanente sobre cooperativismo, sino también de ningún nexo o vínculo con el cooperativismo uruguayo y/o agrupación sindicalista¹⁰⁹.

Se intenta así comparar y vincular a las cooperativas laborales y de producción con estas cooperativas sociales, regidas por otras normativas y constituidas por individuos capaces de llevar adelante un emprendimiento laboral, o sea instrumentos laborales con verdadero potencial, y dejando en manos de esta población vulnerada y excluida un emprendimiento laboral que subsiste justamente por personalismos, ayudas económicas estatales y vínculos políticos.

Es así que Juan Pablo Martí (2010) afirma que,

"un peligro observado por algunos actores del cooperativismo es que a partir de las Cooperativas Sociales, se visualice la opción cooperativa como un instrumento de segundo orden que no contribuye al desarrollo económico. Se espera que por el contrario, las cooperativas sociales sean embriones de verdaderas cooperativas de trabajo, debiendo por lo tanto en determinado momento pasar a ser tales, y por ende, tener el tratamiento legislativo, tributario, crediticio, etc. De una cooperativa de trabajo común"¹¹⁰

Riero y Dabezies, afirman que "la fundamentación de la ley deja entrever un carácter de índole voluntarista que a nuestro entender subestima las fuerzas excluyentes del mercado y que atentan contra toda viabilidad. Esta perspectiva permea gran parte de los supuestos desde donde se impulsan las políticas de fomento de emprendimientos productivos asociativos"¹¹¹

_

¹⁰⁹ Ver Anexo Entrevista No.1

¹¹⁰ Martí, Juan Pablo (2010) "Evaluación de la legislación y los programas de fomento del cooperativismo en Uruguay. Esfuerzos Espasmódicos y fragmentarios"- Montevideo, Udelar pp:7

Rieiro Anabel, Dabezies María José (2010) "Vulnerabilidad y políticas de inclusión: ¿son las cooperativas sociales un camino hacia mayores grados de autonomía" Disponible en: http://itcp.usp.br/drupal/files/itcp.usp.br/vulnerabilidadypoliticasdeinclusion.pdf (acceso 14.5.12)

En cuanto a que se creía que estos emprendimientos estarían pautados por la creación de "redes y alianzas" eso tampoco sucede en la realidad, pues como se mostrará más adelante, no existe vínculo alguno con la Confederación de Cooperativas, ni con agrupaciones sindicales.

Posteriormente afirma en la exposición de motivos Marina Arismendi (quien era Ministra de Desarrollo Social en esa época):,

"Creemos que la salida a la emergencia está atravesada por distintas dimensiones y que solamente se podrá llegar a ella mirando la situación desde la integralidad, es decir, que para que haya inclusión y desarrollo social también tiene que haber desarrollo personal y económico. Consideramos que esta es una herramienta que además, como todos saben, tiene un fuerte componente educativo. El movimiento cooperativo desarrolla sus cooperativas dentro un fuerte principio educativo entre muchos otros. Nosotros nunca lo deslindamos del componente de ayuda económica de subsidio o de crédito".

En cuanto al "desarrollo personal y económico" que supone la ex Ministra, a mi entender y como ya veremos en el capitulo siguiente, no puede ser viable con sueldos de 8 mil pesos por mes, y cortando el pasto 8 horas por día, en la más absoluta exclusión social e inestabilidad laboral de sus integrantes.

La vida de estos trabajadores excluidos económica y socialmente, gira alrededor de su trabajo, y nada despierta su interés por fuera del trabajo, de la "actividad Vital" según Marx, actividad que nos diferencia de los animales.

Como afirma Antunes:

"cuando la vida humana se reduce exclusivamente al trabajo, frecuentemente se convierte en un esfuerzo penoso, alienante, que aprisiona a los individuos de manera unilateral. Si por un lado, necesitamos del trabajo humano y reconocemos su potencial emancipador, debemos también rechazar el trabajo que explota, aliena y hace infeliz al ser social" 12

Siguiendo con lo expresado en el Parlamento Nacional, la Senadora Percovich en la discusión parlamentaria dada el día 29 de mayo del año 2006¹¹³ afirma:

"..el objetivo, que como lo decía el señor Senador Lorier, tiende a la búsqueda de aquellas personas en extrema vulnerabilidad social, a las cuales se quiere promover en el hábito de trabajo, haciéndolas cumplir una función, que además le sirva al Estado. Es decir que ese ya es un proceso de crecimiento en la autoestima de la persona......el MIDES debe brindar capacitación a aquellas personas que ni siquiera disponen de los elementos para salir adelante por sí mismas".

Podemos comprender de lo expresado aquí, que desconociéndose las causas estructurales del desempleo en estas economías capitalistas, se pone como argumento válido y como causa de ciertos niveles de desempleo en esta población excluida, el "hábito al trabajo", y para ello no hay mejor idea que ponerlas a cumplir tareas tercerizadas, con gran inestabilidad laboral y muy mal pagas, al servicio del Estado.

Entiendo que estos emprendimientos creados bajo tutela y control estatal no generan ningún tipo de autonomía en sus integrantes que se aferran a los mismos como estrategia de supervivencia.

A mi entender hay un gran peligro de imponer de manera solapada y mediante estos instrumentos, mecanismos de dispersión del conflicto social, pues como afirma, refiriéndose a la realidad Argentina, Mariana Giaretto:

"la cooperativización instrumentada estatalmente es uno de los resortes económicos fundamentales para la construcción de la supremacía hegemónica capitalista actual", (...) "este tipo de cooperativización instrumentalizada por el Estado sean parte de las concesiones económicas y políticas que las clases dominantes se ven obligadas a realizar en pos de mantener su supremacía económica diluyendo su componente político reactivo, desacelerando los tiempos y capitalizando políticamente las soluciones" 114

Antunes, Ricardo (2010) "El caracol y su concha" disponible en <u>www.herramienta.com.ar</u> (acceso 24.2.12)

¹¹³ Ver Anexos Discusión Parlamentaria

¹¹⁴ GIARETTO, MARIANA (2010) "Cooperativización: algunas aproximaciones a las relaciones actuales entre el Estado capitalista y sectores subalternos" – Argentina, extraído de www.herramienta.com.ar (acceso 17.2.12

Luego de promulgada la ley y a efectos de poder cumplir con los fines de contralor propuestos, en el MIDES¹¹⁵ se creó la *"Unidad de Cooperativas Sociales"* cuya función es:

"Promover y desarrollar esta nueva figura, calificarla a los efectos de establecer si cumplen con los requisitos legales, Instrumentar un registro Nacional de Cooperativas Sociales y dar seguimiento y control de las misma. A partir de esto se pretende dar cumplimiento a la Ley que la creó y a los objetivos de desarrollo e inclusión social que está planteado en el gobierno. Para el logro de esto, la Unidad de Cooperativas sociales ha desarrollado un equipo multidisciplinario para realizar diversas acciones, a saber : Promoción y desarrollo de los grupos pre-cooperativos, análisis de solicitudes de formación de cooperativas sociales, evaluación de la viabilidad social y económica de los grupos pre-cooperativos, calificación de tales solicitudes de conformación de una cooperativa social de acuerdo al indice de vulnerabilidad, adjudicación de Personería Jurídica, Inscripción en el Registro Nacional de Cooperativas Sociales, asesoramiento de los grupos pre-cooperativos y cooperativos, formación y capacitación en cooperativismo y emprendedurismo, coordinación con el movimiento cooperativo, articulación con instituciones publicas y privadas." 16

Es así que una "Cooperativa" en este caso "Social" pasa a estar controlada y gestionada por el aparato Estatal, y por ello presentan un alto grado de dependencia del mismo en todos sus aspectos, perdiendo con ello valores y principios fundamentales del cooperativismo.

Estas Cooperativas Sociales, poseen la particularidad de estar habilitadas a ser contratadas en forma directa por los diversos Organismos Estatales por un monto no superior a lo establecido en el TOCAF, Sección 2, Artículo33, Numeral3 Inciso S que a la fecha está ubicado en \$ 2.558.000 en el período enero/abril del 2012¹¹⁷.

Al no estar establecidos o reglamentados, los tiempos y la cantidad de personal que con esa cantidad de dinero se pueda contratar, ese gasto puede corresponder a un mes de trabajos o a doce, o asimismo a 5 operarios como a 50.

Asimismo como lo indica el Artículo 7º. (Fomento).:

116 Disponible en: www.mides.gub.uy "Primer encuentro nacional de Cooperativas Sociales" Construyendo trabajo digno, identidad y futuro" (acceso 17.2.12)

¹¹⁵ Ministerio de Desarrollo Social

Disponible en <u>www.ine.gub.uy</u> (acceso 17.2.12)

"Se declara de interés general el fomento de las cooperativas sociales. Las mismas quedan exoneradas de todo tributo nacional. Asimismo, estarán exoneradas de todo aporte patronal a la Seguridad Social, incluido el correspondiente al aporte complementario al Seguro de Enfermedad" ¹¹⁸.

Las Cooperativas Sociales deben volcar los excedentes económicos al Mides como respaldo financiero, y están habilitadas a contratar personal no cooperativizado, o sea "tercerizar" la cooperativa, con obreros regidos por las leyes laborales, que generalmente no obtienen ningún tipo de derecho al despido pues generalmente como se verá más adelante, son despedidos por la propia Cooperativa antes de los 6 meses de trabajo.

En la actualidad, el seguimiento de los aspectos económicos-financieros de las Cooperativas Sociales ya no es responsabilidad del Mides, y para ello fue contratada la ONG "El Abrojo" que dispone de un profesional Contador para todas las Cooperativas Sociales de Montevideo.

En cuanto a los cursos de formación en Cooperativismo, estos fueron dados al comienzo, en la etapa de formación, por lo que todo el personal contratado, así como los "cooperativistas" que ingresan posteriormente, carecen de conocimientos acerca de lo que significa una cooperativa y sobre todo del espíritu y los principios del cooperativismo

-

¹¹⁸ Ver Anexos Ley 17978

CAPITULO III

LA COOPERATIVA SOCIAL "EL NACIONAL"

Los opresores, falsamente generosos, tienen necesidad de que la situación de injusticia permanezca a fin de que su "generosidad" continúe teniendo la posibilidad de realizarse. El "orden" social injusto es la fuente generadora, permanente, de esta "generosidad" que se nutre de la muerte, del desaliento y de la miseria Paulo Freire (Pedagogía del Oprimido)

3.1 Las luchas por la tenencia de un predio – PUNTAS DE SAYAGO

3.1.1 La Privatización neoliberal y la lucha social

Del Frigorífico Nacional a CERRO FREE PORT

Previo al estudio de esta Cooperativa Social "El Nacional" y a efectos de comprender el donde, el como y las causas de su emergencia, es necesario detallar lo sucedido en este predio de "Puntas de Sayago", de gran simbolismo para el barrio, en cuyo territorio se ubicó el Frigorífico Nacional, emblemático proyecto estatal del período batllista.

Como se detalló en el Capítulo I, en el año 1978, la dictadura militar decidió suspender las actividades del Frigorífico Nacional, disponiendo el cese inmediato de la faena en la planta Puntas de Sayago, y procediendo a la venta de sus activos mediante licitación.

Durante esos 24 años, el predio estuvo totalmente abandonado, habiéndose saqueado las instalaciones, y derruido alguna de ellas debido al inexorable desgaste por el paso del tiempo y la falta de mantenimiento.

La historia recomienza a partir del año 2001, previo a la gran crisis económica y en pleno auge de las políticas neoliberales de los gobiernos conservadores¹¹⁹.

_

¹¹⁹ Bajo la presidencia del Dr. Jorge Batlle

Es así que se presenta y aprueba por parte del gobierno, un mega proyecto portuario y zona franca que pretendía instalarse en los predios e instalaciones que pertenecieron al Frigorífico Nacional.

Este proyecto se llamó "Cerro Free Port" y a su cargo estaría la Secta Moon¹²⁰ que se encontraba gestionando en los momentos previos a su inauguración los diferentes permisos ambientales con las autoridades.

Este proyecto de privatización de un punto estratégico de la ciudad, competiría directamente con el Puerto de Montevideo, tendría como su principal unidad de negocios la constitución de una zona franca, justamente en un predio que posee un gran valor simbólico para la población cerrense.

Estando muy presentes las características y antecedentes de la Secta Moon a nivel internacional, esto provocó gran resistencia en las organizaciones barriales, políticas y académicas.

Para ello fue integrada *la "Intersocial por un Cerro productivo"* que funcionaba en el Local de la Comisión Barrial 4 de marzo del Barrio Casabó (cuya principal dirigente era la actual presidenta de la Cooperativa Social El Nacional), decidió abocarse al análisis y estudio de la propuesta contando para este trabajo con el aporte de científicos, abogados, economistas, geólogos, geógrafos, biólogos, de diversas facultades de la Universidad de la República e independientes.

Esta Intersocial llega a la siguiente conclusión:

"El 5 y 6 agosto 2005, la Intersocial por un Cerro Productivo, el Grupo La Placita, la Intersocial de Paso de la Arena, la Red Oeste, el Grupo Pro-Parque, la Cooperativa de Pesca coopesa, Comuna Tierra, la Radio comunitaria La cotorra FM, el Centro Cooperativo Jardín de los Colores y la Comisión Asesora del Centro Cultural Florencio Sánchez –a 3

-

La Iglesia de Unificación es una secta religiosa o movimiento religioso fundado por el líder religioso coreano Sun Myung Moon. En 1954, la Iglesia de la Unificación fue formal y legalmente establecida en Seúl, Corea del Sur, como la Asociación del Espíritu Santo para la Unificación del Cristianismo Mundial (HSA-UWC). En 1994, Moon dio a la Iglesia un nuevo nombre oficial: Federación de Familias para la Paz y Unificación Mundial. Los miembros se encuentran en todo el mundo, con el mayor número de personas viviendo en Corea del Sur y Japón. El número de miembros de la Iglesia se estima de varios cientos de miles, a unos pocos millones. La iglesia y sus miembros poseen, operan y subvencionan organizaciones y proyectos que participan en actividades políticas, culturales, comerciales, medios de comunicación, educación y otros. Muchas veces sus miembros, simpatizantes y otras organizaciones relacionadas se refieren a la iglesia de Unificación como el "Movimiento de Unificación". En el mundo de habla inglesa se refieren a veces como "moonies" a los miembros de la iglesia (a veces considerado como ofensivo). Los miembros de la iglesia prefieren ser llamados "Unificacionistas". Las creencias de la iglesia de Unificación se resumen en el libro de texto *El principio divino* e incluye la creencia en un Dios universal, y en el esfuerzo hacia la creación de un reino de Dios en la tierra, en la salvación universal de todos los hombres, buenos y malos, vivos y muertos, y que un hombre que nació en Corea en el siglo 20 ha recibido de Jesús la misión de realizar la segunda venida de Cristo. Los miembros de la Iglesia de la Unificación creen que Moon es el Mesías. Disponible en: www.wikipedia.org/sectamoon (acceso 23.5.12)

años de la Audiencia Pública ante el Proyecto Cerro Free Port- realizamos la actividad "¿Qué Oeste tenemos? ¿Qué Oeste queremos?" en la Casa de la Amistad en el Cerro.

Quisimos conmemorar aquella instancia reuniéndonos para pensar juntos, creando un espacio de información e intercambio sobre las visiones y proyectos que se tenían para nuestra zona, entre las autoridades, los técnicos y los vecinos y actores sociales del Oeste.

A comienzos de 2006, en una reunión en la Comisión 4 de marzo de Casabó, el Ministro de Transporte y Obras Públicas Víctor Rossi informó sobre las razones de la decisión gubernamental de rescisión de todas las autorizaciones al Proyecto Cerro Free Port y sobre las perspectivas del juicio y la situación de los predios.

La Red Intersocial Oeste, la Comisión 4 de marzo y la Comisión de Salud de Casabó le propusimos al Ministro pensar juntos qué hacer en el predio e instalaciones del ex Frigorífico Nacional. De esa reunión surgió la propuesta de comenzar a transitar un proceso de planificación participativa para elaborar un proyecto alternativo entre organizaciones sociales, vecinos, productores, técnicos, académicos, gobierno local, departamental y nacional.

En mayo comenzamos a preparar el ciclo que se desarrolló hasta diciembre de 2006.

En el año 2007, nos hemos seguido encontrando para seguir adelante con las propuestas. En uno de estos encuentros el Ministro Víctor Rossi propuso la idea de conformar un espacio de trabajo interministerial que integrara también a los vecinos y otras instituciones para la elaboración y concreción de un proyecto para el ex Frigorífico Nacional. Esta propuesta, al integrar a todos los actores involucrados, fortalece el proceso participativo de construcción colectiva --entre la sociedad y el gobierno- del proyecto que queremos. Esta iniciativa es un desafío a concretar" 122.

El día de la inauguración del Proyecto, donde concurrieron a la misma las más altas autoridades nacionales, y antes de comenzar los actos protocolares, se dio en el ingreso al predio una manifestación de vecinos que se oponían al mismo, que bloquearon los accesos al nuevo puerto, hecho que provocó la siguiente declaración del Ex-Presidente Batlle a la prensa:

¹²¹ Ver anexos

¹²² Fuente: II Congreso del Pueblo- "el Frigorífico Nacional y el Uruguay Productivo"- Ver Anexos

PERIODISTA: Presidente, ¿le molestan las manifestaciones que hubieron antes de comenzar esta inauguración en el Cerro?

PRESIDENTE BATLLE: Mire, yo creo que siempre hay gente que está de todo. Siempre hay gente que está en contra que se trabaje acá, ay gente que está en contra que se haga un acuerdo con los Estados iempre hay gente que está en contra que se haga un acuerdo con Hubo gente en contra de la playa de contenedores del Puerto de eo, hay gente en contra de la concesión del Aeropuerto de Carrasco¹, ay gente que está en contra de todo lo que se hace.

PERIODISTA: ¿Será la gente que no va a votar al Partido Colorado?

PRESIDENTE BATLLE: Mire, yo no sé a quién va a votar esa gente, lo que sí sé es que si llegan al gobierno tendrán que hacer alguna cosa, porque si están en contra de todo, ¿qué van hacer cuando lleguen al gobierno?



"Batlle y el Reverendo Moon el día de la inauguración" Fuente :www.presidencia.gub.uy/archivos



"Batlle y el Reverendo Moon el día de la inauguración" Fuente :www.presidencia.gub.uy/archivos

Surge en los archivos de la página web de Presidencia de la República el siguiente informe:

"El Presidente de la República, Jorge Batlle, acompañado de altas autoridades nacionales, participó ésta noche en la inauguración del comienzo de obras de Cerro Free Port, en la zona de Punta de Sayago

Cerro Free Port es el puerto comercial privado que potenciará la distribución de productos desde Uruguay hacia toda la región y el mundo.

Su principal cometido es captar un importante porcentaje de las cargas internacionales del comercio que, en la actualidad, no consideran a Montevideo como destino.

Su privilegiada ubicación, en la zona de Punta de Sayago, permitirá complementar al Puerto de Montevideo, "ampliar" la bahía y reforzar la condición histórica de Montevideo como la ciudad – puerto de la región.

Cerro Free Port funcionará bajo el sistema de Puerto Libre, contemplado en la Ley 16.246, que permite la libre circulación de mercaderías y la prestación de ciertos servicios sin el pago de impuestos. Esta característica, única en la región, ubicará al recinto portuario uruguayo dentro de los principales puertos del mundo.

Hoy en día los puertos HUB – concentradores y distribuidores de mercadería – ofrecen menores tiempos de tránsito, a través de la eficiencia de las estructuras y equipamientos portuarios; condiciones que Cerro Free Port brindará a sus operadores.

La normativa legal, su privilegiada ubicación en el creciente tráfico de mercaderías entre Asia y el Atlántico meridional y la administración privada, convertirán a Cerro Free Port en un puerto único en la región, comparable al puerto de Hamburgo, Kingston y Singapur.

54

3.1.2 La Re-estatización durante el primer gobierno Frenteamplista

Para impedir este mega proyecto portuario privado, se efectuaron multitud de marchas, reclamos judiciales, charlas, volanteadas, junta de firmas, recursos legales, y se argumentó ante autoridades nacionales, departamentales y locales.

"El 5 y 6 agosto 2005, la Intersocial por un Cerro Productivo, el Grupo La Placita, la Intersocial de Paso de la Arena, la Red Oeste, el Grupo Pro-Parque, la Cooperativa de Pesca coopesa, Comuna Tierra, la Radio comunitaria La cotorra FM, el Centro Cooperativo Jardín de los Colores y la Comisión Asesora del Centro Cultural Florencio Sánchez –a 3 años de la Audiencia Pública ante el Proyecto Cerro Free Port– realizamos la actividad "¿Qué Oeste tenemos?" en la Casa de la Amistad en el Cerro.

Quisimos conmemorar aquella instancia reuniéndonos para pensar juntos, creando un espacio de información e intercambio sobre las visiones y proyectos que se tenían para nuestra zona, entre las autoridades, los técnicos y los vecinos y actores sociales del Oeste.

A comienzos de 2006, en una reunión en la Comisión 4 de marzo de Casabó, el Ministro de Transporte y Obras Públicas Víctor Rossi informó sobre las razones de la decisión gubernamental de rescisión de todas las autorizaciones al Proyecto Cerro Free Port y sobre las perspectivas del juicio y la situación de los predios.

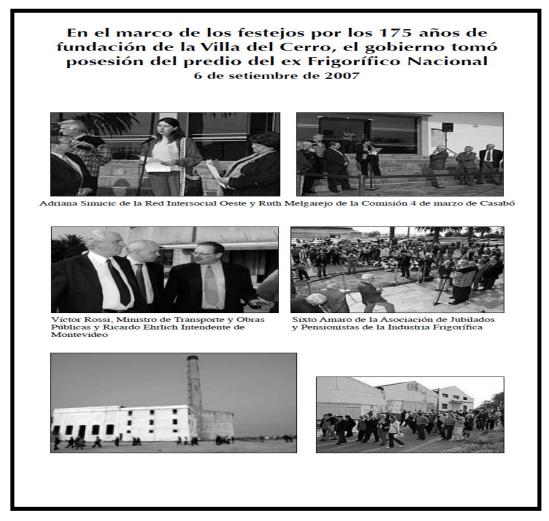
La Red Intersocial Oeste, la Comisión 4 de marzo y la Comisión de Salud de Casabó le propusimos al Ministro pensar juntos qué hacer en el predio e instalaciones del ex Frigorífico Nacional.

De esa reunión surgió la propuesta de comenzar a transitar un proceso de planificación participativa para elaborar un proyecto alternativo entre organizaciones sociales, vecinos, productores, técnicos, académicos, gobierno local, departamental y nacional.

En mayo comenzamos a preparar el ciclo que se desarrolló hasta diciembre de 2006.

En el año 2007, nos hemos seguido encontrando para seguir adelante con las propuestas. En uno de estos encuentros el Ministro Víctor Rossi propuso la idea de conformar un espacio de trabajo interministerial que integrara también a los vecinos y otras instituciones para la elaboración y concreción de un proyecto para el ex Frigorífico Nacional. Esta propuesta, al integrar a todos los actores involucrados, fortalece el proceso participativo de

construcción colectiva –entre la sociedad y el gobierno– del proyecto que queremos. Esta iniciativa es un desafío a concretar"¹²³.



Fuente: Il Congreso del Pueblo- "el Frigorífico Nacional y el Uruguay Productivo" Red Intersocial Oeste- Pit-Cnt- Universidad de la República

Finalmente, el día 11 de agosto del año 2008, el Poder Ejecutivo, por intermedio del Ministerio de Transporte y Obras Publicas decide otorgar el predio de Punta de Sayago a la Administración Nacional de Puertos a efectos de construir un anexo del Puerto de Montevideo, con zonas francas y depósitos de mercadería, en cumplimiento de la política portuaria nacional.

¹²³ Fuente: Il Congreso del Pueblo- "el Frigorífico Nacional y el Uruguay Productivo"

56

Luego de varias reuniones de las autoridades portuarias (el presidente de la ANP era en ese entonces el Ing. Fernando Puntigliano, (actual Gerente General de la multinacional minera Aratirí) con los vecinos del barrio, en especial con la Comisión 4 de marzo, se llega a la mutua conclusión de que "la principal preocupación de la gente es la fuente de trabajo, mas entendiendo que la zona, Puntas de Sayago- está muy presente por haber albergado al Frigorífico Nacional, fuente invalorable de trabajo de un gran porcentaje de los cerrenses a lo largo de varias décadas" 124

3.2 Cooperativa Social El Nacional - Seducidos y Abandonados

"Lo importante no es lo que han hecho de nosotros, sino lo que hacemos con lo que han hecho de nosotros." J.P.Sartre

A instancias de la Administración Nacional de Puertos, por Nota dirigida al Mides No.156/09 del día 6 de Julio del año 2009, se confirma el interés de esa Administración, "teniendo presente su política de "Responsabilidad Social Empresarial" de contratar una cooperativa social con vecinos de la zona, no como ingreso a la función pública sino como contrato de trabajo a término bajo una figura de cooperativa" 126.

Como lo indica la Presidenta de la Cooperativa¹²⁷ el 15 de diciembre del año 2009 comenzó a trabajar en predios del ex – Frigorífico Nacional, para la ANP, la Cooperativa Social El Nacional.

Ella surge, "entre los vecinos y el Estado luego que se prohibió al Reverendo MOON que estaba aquí en Punta de Sayago con Cerro Free Port. Los vecinos y unas cuantas personas no estábamos de acuerdo de que ese emprendimiento fuera privado, ta, pero nunca nos opusimos a un emprendimiento público, del Estado.

57

¹²⁴ Nota de ANP al Mides, ver adjuntos

¹²⁵ Para la Organización Internacional del Trabajo (OIT) la responsabilidad social de la empresa es el conjunto de acciones que toman en consideración las empresas para que sus actividades tengan repercusiones positivas sobre la sociedad y que afirman los principios y valores por los que se rigen, tanto en sus propios métodos y procesos internos como en su relación con los demás actores. La RSE es una iniciativa de carácter voluntario. Extraído de http://www.ilo.org

¹²⁶ Ver adjunto Nota No.156/09

¹²⁷ Ver Anexos, entrevista No.1

Cuando ellos se fueron y el Estado tomó el Puerto por parte del Ministerio de Transporte y Obras Públicas para asegurarnos una fuente laboral para la gente de la zona comenzamos a formar la cooperativa".

Surge de "necesidades mutuas", afirma la presidenta 128, de "51 años y desempleada", quien era la Presidenta de la Comisión de Vecinos 4 de marzo del barrio Casabó, pasará a desempeñarse luego de constituida la cooperativa, en presidenta de la misma.

Rápidamente, en pocos meses se puso en marcha la cooperativa

"nos dijeron que nos formáramos, nos esperaron a que nos formáramos para darnos el trabajo. Fue diferente el proceso de nosotros que el de otras cooperativas sociales porque nosotros nos formamos ya casi teniendo el trabajo, ya prometido, y por eso nos demoró sólo 5 meses formar la cooperativa y empezar a trabajar.

Hay gente que está como 1 año o 2 para después salir a buscar y conseguir con suerte un trabajo. En 5 meses nos hicieron todas las capacitaciones, los trámites y todo y empezamos a trabajar el 15 de diciembre del 2009". 129

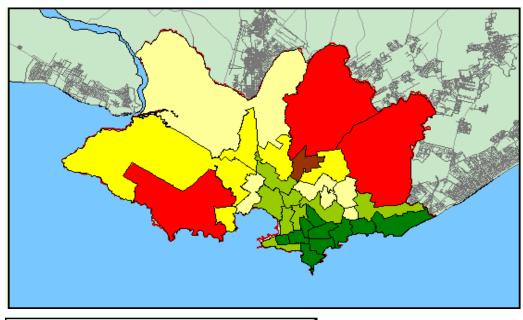
Es necesario destacar que todos los integrantes de esta Cooperativa Social viven en el Barrio Casabó y en sus zonas de influencia, y es precisamente aquí donde vive la mayor cantidad de población carenciada de Montevideo.

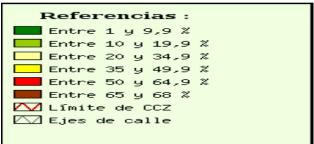
Al año 2007 nucleaba según los últimos datos disponibles en el Observatorio de Inclusión Social de la Intendencia de Montevideo al 64,7% de su población en situación de pobreza¹³⁰

¹²⁸ Ver Anexo Entrevista No.1

¹²⁹ Ver Anexos- Entrevista No.1

¹³⁰Fuente: Intendencia Municipal de Montevideo Disponible en: http://sig.montevideo.gub.uy/sites/sig.montevideo.gub.uy/files/ie Informe Observatorio Set 2007.pdf (acceso 12.5.12)





Fuente: Observatorio IMM

Luego de la conformación de la cooperativa con personal que reside en la zona, se establece por la ANP¹³¹, que se contratará un máximo de 21 operarios y por el término de 5 meses renovables, para tareas de mantenimiento de los espacios verdes del predio de casi 100 hectáreas.

Estas tareas a efectuar por la CSEN¹³², comprenden la jardinería, poda, retiro de escombros, corte de césped, y todas aquellas necesarias para el correcto mantenimiento predial.

Teniendo presente la "urgencia" estatal, se le brinda sin costo y sin condiciones a la Cooperativa todo el material necesario para cumplir con las funciones encomendadas como expresa la presidenta, "las herramientas que necesitábamos para trabajar las compró la ANP, motosierras, desmalezadotas a nafta, carretillas, y rastrillos, pues el acuerdo era o que

59

¹³¹ Administración Nacional de Puertos

nos daban una partida de dinero fija para nosotros poder comprarlas o ellos nos daban las herramientas, y bueno, decidió comprarlas la ANP y son las que utilizamos hoy día. También nos brindó la primera ropa de trabajo"¹³³.

Desde el "vamos" podemos así afirmar el vinculo de tipo asistencialista mantenido entre la Administración y la Cooperativa, que justamente impiden cumplir con algunos de los postulados del sistema cooperativo, la autonomía, la autogestión, la independencia.

Como afirma la Licenciada Soledad Cuadrado en su trabajo de tesis referido al problema de la autonomía en estos emprendimientos:

"La autonomía y autogestión en las Cooperativas, sean sociales o no sociales, son aspectos fundamentales, porque aún contando con mayores o menores grados y contemplando la interacción con otros factores, le otorgaría la sostenibilidad del proyecto colectivo. Es decir no alcanza solamente con obtener viabilidad económica. La dimensión económica financiera es una condición necesaria pero no suficiente porque no siempre responde por si misma y de forma aislada a sostener el proyecto más amplio que significa una cooperativa de trabajo. Tampoco alcanza con ofrecer toda una estructura preocupada en formalizar determinados aspectos. En este sentido, el modelo de gestión cooperativo en relación a la población objetivo, establece un encuadre por momentos paternalistas o asistencialista, puesto que minimiza el protagonismo de los sujetos principales de estos emprendimientos na sociales o no sociales, sean sociales o no sociales, sean sociales o na sociales o no sociales, sean sociales o na sociales o na sociales o na sociales o na sociales o no sociales, sean sociales o na sociales o no sociales, sean sociales o no sociales, sean sociales o na sociales o

y yo agregaría en función de intereses que son ajenos a la necesidad de la gente, que no tienen en cuenta la gente, sino las necesidades operativas, comerciales y políticas estatales.

En un emprendimiento que se llame Cooperativo, sería necesario contar con importantes grados de autonomía económica y política, pues de otra forma se desvirtúan los fundamentos básicos en los que se sustenta el sistema.

¹³² Cooperativa Social El Nacional

¹³³ Ver Anexos Entrevista No.1

¹³⁴ Cuadrado, Soledad (2012), "La generación de autonomía en cooperativas sociales y su relación con el Estado. Limites y posibilidades" – Tesis de Licenciatura en Trabajo Social- TTS601 Montevideo, Uruguay, Facultad de Ciencias Sociales,pp.2

Según los "7 principios del cooperativismo" ¹³⁵ "la *autonomía e independencia*" refiere a que las cooperativas son (o deberían ser) organizaciones autónomas controladas por sus miembros, que nunca dejarán de ser administradas y dirigidas por sus socios.

En este caso, las Cooperativa Social no funcionan como tal. Los actores públicos, en este caso el Mides y la Anp sugieren su creación, diseñan la misma, la promocionan, la asisten económicamente y a su vez la controlan.

En la conformación de la cooperativa social El Nacional, no hubo elección, no tuvieron opciones sobre lo que hacer y como hacer, no pudieron asumir como indican los principios cooperativistas una "participación activa en la toma de decisiones". Hay condicionamientos externos a la misma, y clara vinculación e influencias políticas en la conformación de este emprendimiento Cooperativo que desdibujan dicha figura.

Todo ello nos hace pensar si en estos contextos de vulnerabilidad social, y apoyados por esta Ley, es posible pensar o considerar al cooperativismo social como alternativa, como proyecto que encierre algún potencial emancipador en sus integrantes, o por el contrario la figura Cooperativa Social perpetúa mecanismos de dependencia e influencia política, en un intento estatal por dispersar focos de conflictividad social que pudieran entorpecer el proyecto portuario.

La administración finalmente firma un contrato por 5 meses, con posibilidad de prorroga por 5 meses más. Es así que desde diciembre del 2009, la angustia por la posible pérdida del trabajo se instala periódicamente en los integrantes de la cooperativa, al mantener este vínculo contractual por tan pequeño plazo, a la espera de una prorroga, con

¹³⁵ Fuente Ministerio de Desarrollo Social, extraído de www.mides.gu.uy (acceso 4.4.12) .Según lo publicado serían 7 los principios que caracterizan al cooperativismo 1)Membresía abierta y voluntaria- Las cooperativas están abiertas a admitir a todas las personas sin distinción de sexo, raza, situación social, afiliación política o religiosa 2) Control democrático de los miembros- Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la toma de decisiones. Cada Socio cooperativista tiene igual derecho de voto: un socio, un voto, aunque algún socio aporte más dinero o trabajo. 3) Participación económica de los miembros-Todos los miembros contribuyen mensualmente con su aporte equitativo en dinero. También se encargan de controlar y administrar el mismo. Los beneficios se reparten en forma equitativa de acuerdo al trabajo aportado por cada socio 4) Autonomía e independencia. Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua controladas por sus miembros. Esto quiere decir que son organizaciones independientes, aunque realicen acuerdos o negocios con el gobierno o empresas privadas, nunca dejarán de ser administradas y dirigidas por sus socios 5) Educación, entrenamiento e información- Las cooperativas proporcionan educación a sus miembros, para que estén informados, opinen, discutan, elijan, administren, para el desarrollo eficaz de la cooperativa. 6) Cooperación entre cooperativas- Las cooperativas se ayudan entre sí y de esta manera se fortalecen. Esforzarse y colaborar entre sí mismas les brinda mayores beneficios y ventajas 7) Compromiso con la comunidad- decíamos que las cooperativas existen para beneficias a sus miembros. Estos viven en un lugar determinado, por lo tanto, las cooperativas se vinculan a sus comunidades. Queda en manos de los cooperativistas decidir de que manera la cooperativa debe contribuir con su comunidad.

marchas y contramarchas, o de un cambio en la situación política o institucional que haga perder su inestable fuente laboral.

La amenaza de efectuar un llamado a licitación finalmente se concretó, estando ya ellos informados que se hará una nueva renovación a partir del mes de mayo del 2012, pero que a partir del mes de octubre del 2012 se hará la consiguiente licitación para el servicio que actualmente cumplen.

Creo importante reproducir lo que expresa Paulo Freire en su libro "Pedagogía del Oprimido":

"Los opresores, falsamente generosos, tienen necesidad de que la situación de injusticia permanezca a fin de que su "generosidad" continúe teniendo la posibilidad de realizarse. El "orden" social injusto es la fuente generadora, permanente, de esta "generosidad" que se nutre de la muerte, del desaliento y de la miseria..

De ahí la desesperación de esta generosidad ante cualquier amenaza que atente contra su fuente. Jamás puede entender este tipo de "generosidad" que la verdadera generosidad radica en la lucha por la desaparición de las razones que alimenta el falso amor.

La falsa caridad, de la cual resulta la mano extendida del "abandonado de la vida", miedoso e inseguro, aplastado y vencido. Mano extendida y trémula de los desharrapados del mundo, de los "condenados de la tierra".

La gran generosidad sólo se entiende en la lucha para que estas manos, sean de hombres o de pueblos, se extiendan cada vez menos en gestos de súplica. Súplica de humildes a poderosos. Y se vayan haciendo así cada vez más manos humanas que trabajen y transformen el mundo. Esta enseñanza y este aprendizaje tienen que partir, sin embargo, de los "condenados de la tierra", de los oprimidos, de los desharrapados del mundo y de los que con ellos realmente se solidaricen.

Luchando por la restauración de su humanidad, estarán, sean hombres o pueblos, intentando la restauración de la verdadera generosidad". 136

Como afirma Paulo Freire, es este orden social injusto el que anima este tipo de emprendimientos, el que obliga al "abandonado de la vida", miedoso e inseguro, aplastado y

_

¹³⁶ Freire, Paulo "Pedagogía del Oprimido" (1972) ,Buenos Aires, Nueva Tierra, pp:16

vencido" a casi rogar, luego de muchas gestiones y reuniones, para obtener una nueva prórroga al contrato de trabajo.

Para Rieiro y Dabezies:

"Una realidad común a muchas de las cooperativas es que fue promovida su creación a raíz de una promesa u ofrecimiento de contrato de trabajo con alguna entidad pública que luego, o no se logra concretar, no se da en las condiciones previstas inicialmente o demora mucho tiempo lo cual es insostenible para grupos poco consolidados y con necesidades urgentes. Todo esto es una muestra clara de la ineficiencia de la aplicación de esta política. Por un lado que promueve el trabajo autónomo, pero en convenio con el Estado, que no logra adecuar su sistema burocrático para dar cuenta con eficacia y eficiencia al problema que intenta enfrentar y de esta forma se convierte al mismo tiempo en promotor y desestimulador de estas iniciativas colectivas. Apelando en muchos casos a lógicas que no distan de las clientelares, reforzando así los lazos de dependencia y subordinación de los ciudadanos vulnerados en sus derechos¹³⁷.

En la entrevista, la presidenta tiene bien claro, si bien mantiene la esperanza, que esta "changa" se puede perder en cualquier momento y que depende de las circunstancias económicas o políticas de los políticos de turno, aunque mantiene "esperanzas" de seguir con el trabajo: ¿sentís estabilidad laboral en la Cooperativa teniendo presente que en el Puerto hay problemas para renovarles el contrato? ¿Vislumbras el futuro de forma optimista? Si, tengo cierto grado de estabilidad y de esperanzas de que si, de que nos van a renovar y trabajamos para seguir, ninguno de nosotros estamos pensando que trabajamos y que nos vamos a quedar sin trabajo, todos los compañeros trabajamos como si tuviéramos un trabajo efectivo, pero sabemos que no son trabajos efectivos"¹³⁸.

A este contrato con la ANP, se han sumado otros dos contratos, precarios también, y conseguidos de la misma forma, por clientelismo o conexiones políticas, o derivados por el

63

¹³⁷ Rieiro Anabel, Dabezies María José (2010) "Vulnerabilidad y políticas de inclusión: ¿son las cooperativas sociales un camino hacia mayores grados de autonomía" Disponible en: http://itcp.usp.br/drupal/files/itcp.usp.br/vulnerabilidadypoliticasdeinclusion.pdf (acceso 3.3.12)

¹³⁸ Ver Anexos – Entrevista No.1

Mides, en procesos no transparentes ni claros, incluso uno de ellos desplazando a una ONG barrial por supuestas "demoras" en regularizar su situación.

"¿Han conseguido otros contratos con otras empresas públicas o privadas?

Si, comenzamos a trabajar en el Banco Central empezamos a trabajar hace un año, primero conseguimos trabajo para sólo dos personas, luego para 4 y ahora para 6 compañeros que se dedican a tareas de mantenimiento, 2 oficiales y 4 peones

¿Cómo consiguieron ese contrato?

Bueno, el Banco Central pidió al Mides el listado de cooperativas sociales dentro del rubro correspondiente de mantenimiento, no hicimos ni participamos en una licitación, no fuimos nosotros a competir con nadie, el Banco evaluó y nos contrató a nosotros directamente.

Como quedaron conformes con el primer año de contrato, nos renovaron por un año más, con posibilidad de renovarnos hasta 4 veces más

¿Tienen algún otro contrato?

Si, trabajamos para la Intendencia de Montevideo, en la Alcaldía del Cerro.

¿Como consiguieron ese contrato?

Nosotros fuimos a pedirle ese trabajo al Alcalde, y surgió porque nos enteramos que iban a contratar a una ONG llamada "Nosotros" y como se demoró mucho decidieron finalmente contratarnos a nosotros por los últimos 3 meses de este año porque tenían todo el monto del TOCAF y no lo habían invertido y precisaban hacer unos trabajos donde no puede acceder la Intendencia por problemas con los vecinos, y es así que el día 21 de septiembre empezamos a trabajar con 29 personas para la Alcaldía, son 3 cuadrillas, pero el trabajo se termina el 31 de diciembre. son sólo 3 meses"¹³⁹

Es así, que los contratos se consiguen "a instancia" de organismos estatales, o a "pedido" de la propia Cooperativa Social, en procesos poco transparentes, dependiendo de estas mismas empresas el mantenimiento o no de los mismos, con bajos salarios y cumpliendo tareas que empleados presupuestados o contratados de esos organismos

podrían realizar, posiblemente sindicalizados, con salarios adecuados, con estabilidad y beneficios legales.

Son peligrosas contradicciones las que tiene este instrumento, pues como afirman Rieiro y Dabezies "podrían estar teniendo un rol de envergadura dentro de la flexibilización laboral, siendo utilizadas como mano de obra barata, que al estar exoneradas de ciertos impuestos, pueden competir hacia abajo con los mínimos establecidos a nivel de los asalariados-dependientes".

Entiendo que el Estado así, logra bajo el nombre de Cooperativas Sociales "tercerizar" ciertas tareas que podrían estar a su cargo, en detrimento de la contratación de personal efectivo.

Esta contratación de "mano de obra barata" atenta además contra la generación de trabajo genuino, trabajo nuevo, trabajo sindicalizado, es decir con poder de negociación en cuanto a condiciones laborales y salario.

Expresan las autoras que:

"Los sindicatos pueden percibir el proyecto de Cooperativas Sociales como instrumento eficaz para su debilitamiento, desarticulando los derechos adquiridos por los trabajadores", y agregan que "mientras el sindicalismo representa una institución en representación de los intereses particulares de una clase social, las cooperativas sociales desintegrarían espacios de acción organizada en el campo laboral conllevando a la pérdida de toda protección social como derecho adquirido".

Otro aspecto importante a destacar en la conformación de esta Cooperativa Social, es su importante componente femenino en su integración.

Casi el 70% del personal de la Cooperativa son mujeres, como afirma la presidenta en la entrevista, "hay muchas más mujeres que hombres trabajando, muchas más, casi el doble" que dedican las 8 horas a cortar el pasto, barrer y juntar hojas.

Parece importante referirse aquí a lo expresado por Ricardo Antunes en "Los Sentidos del Trabajo, por cuanto "el trabajo masculino se concentra la mayoría de las veces

_

¹³⁹ Ver Anexos- Entrevistas

Rieiro Anabel, Dabezies, María José (2010) "Vulnerabilidad y políticas de inclusión: ¿son las cooperativas sociales un camino hacia mayores grados de autonomía" Disponible en: http://itcp.usp.br/drupal/files/itcp.usp.br/vulnerabilidadypoliticasdeinclusion.pdf (acceso 3.3.12)

en las unidades donde es mayor la presencia de capital intensivo (con máquinas más avanzadas), mientras que el trabajo de las mujeres está frecuentemente restringido a las áreas mas rutinarias, donde es mayor la necesidad de trabajo intensivo" 141.

Por ello, el trabajo femenino se da preferentemente en forma precarizada e informal, y por lo tanto con niveles salariales inferiores a los trabajadores masculinos.

Por otra parte, hay que destacar que una mujer que trabaja, generalmente cumple también con su trabajo dentro de su casa, y por ello cuando se habla de la cuestión de clase también se debería hablar de cuestión de género.

Refiere Antunes que

"la mujer trabajadora, en general realiza una doble actividad laboral, dentro y fuera de su casa, o si se quiere dentro y fuera de la fábrica. Al hacerlo, además de la duplicación del acto laboral, ella es doblemente explotada por el capital: ejercen el espacio público su trabajo productivo en el ámbito fabril y en el universo de su vida privada consume horas decisivas en el trabajo doméstico. Sin esta esfera de reproducción no directamente mercantil, las condiciones de reproducción del sistema de metabolismo social del capital estarían bastante comprometidas o serían inviables". 142

Los hombres y las mujeres que trabajan son desde muy temprana edad, y en su ámbito familiar diferentemente calificados y capacitados para luego ingresar al mercado de trabajo, y el capitalismo se beneficia esta situación pues "los salarios, los derechos, las condiciones de trabajo, en suma, la precarización de las condiciones de trabajo ha sido aún más intensificada cuando se toma en cuenta también la dimensión de género" 143.

Otros aspectos conflictivos que debilitan el funcionamiento de esta Cooperativa Social hace referencia al liderazgo grupal, centralizado en los fundadores de la misma, tendiéndose a reproducir las relaciones sociales y de producción empresariales, a manera de patronazgos, tendiéndose a poner a la directiva en el rol del empleador y los demás en el rol de empleado.

Antunes, Ricardo (2005) "Los Sentidos del Trabajo", Buenos Aires, Ediciones Herramienta pp:98
 Op.cit pp:100

La presidenta expresa que cuando "elige" a ciertas personas para integrar la cooperativa o como contratado "lo que más me enorgullece y me levanta la estima es poder ayudar a los demás y que los compañeros me reconocen eso e inclusive ayer me mandaban mensajes y me decían "gracias por haberme elegido" los tengo acá, viste (en el celular) "gracias por haberme elegido (...) yo la quiero mucho" 144

Los valores democráticos, participativos y la lógica de la autogestión propios de una cooperativa se desvirtúan, se producen y reproducen las relaciones sociales capitalistas de producción, con la imagen fuerte de uno o dos patrones (acompañados por familiares o amigos) contratando, despidiendo o desafectando de sus funciones a cooperativistas por problemas personales, acusaciones, etc.

Esto se debe en parte a la poca concientización de los integrantes, e insuficiente conocimiento sobre la importancia de los valores del sistema cooperativo y su funcionamiento, condicionados también por su propia historia, y por la historia de la conformación de esta cooperativa social, por las causas que motivaron su conformación.

Origen que habla de uno o dos protagonistas con importante militancia social y política y en el otro extremo un organismo estatal que necesaria y urgentemente debe involucrar al barrio en el emprendimiento, aprovechando una política social focalizada.

En el medio, la población del Casabó, desempleada, vulnerable, en la pobreza y exclusión.

Otro aspecto importante a destacar y que surge de las entrevistas efectuadas a miembros de esta Cooperativa Social, es el aislamiento social y la falta de contactos o vínculos con diferentes redes que pudieran favorecer o potenciar su situación.

La ausencia de nexos y la falta de articulación con el movimiento cooperativo o sindical, provoca un aislamiento que imposibilita lograr apoyos a la hora de la negociación. Elina Dabas (1995) hace referencia a las redes sociales por cuanto son "un sistema abierto que a través de un intercambio dinámico entre sus integrantes y con integrantes de otros grupos sociales, posibilitan la potencialización de los recursos que poseen"¹⁴⁵

Se expresa en las entrevistas al preguntar: ¿ustedes como miembros de una cooperativa, están afiliados a algún grupo de afinidad que los agrupe como tales, alguna

¹⁴³ Op.cit.pp:101

¹⁴⁴ Ver Anexo Entrevista No.1

federación de cooperativas, algún sindicato de trabajadores? Se responde: No, a ningún grupo de esos, no estamos afiliados ni agrupados en a ningún lado ni siquiera al Pit-Cnt¹⁴⁶

Es así que por diferentes motivos no interesa formar parte de ninguna red social, no teniendo en cuenta que la formación de redes sociales favorece la búsqueda de posibles soluciones a las problemáticas comunes de un grupo, en tanto que los miembros que forman parte de la red adviertan que el problema de un individuo también lo es del conjunto, "el problema de un individuo es el de un grupo atrapado en las mismas contradicciones"¹⁴⁷

En el modelo económico actual, y teniendo presente la situación de inestabilidad y dependencia de esta Cooperativa Social, sería muy necesaria la generación de vínculos asociativos, ya sea en forma de agremiación al resto de las Cooperativas Sociales, al sistema cooperativo o la central de trabajadores, para que en la interacción y en la apertura de canales alternativos de asesoramiento y apoyo, pudiera fortalecerse.

La relación con "el afuera" aquí no existe, y esto causa mayor debilidad a la hora de la negociación y poder hacer valer sus derechos y aspiraciones.

Creo importante hacer referencia al bajo nivel de escolarización y a la escasa o nula actividad cultural, social o política de los integrantes de la cooperativa, que surge de las entrevistas y por ello dedican su tiempo y su existencia casi que únicamente a trabajar.

Es así que la vida cotidiana de los individuos, que constituye un espacio y un tiempo por el que transitamos todos, es el ámbito privilegiado de conformación de las representaciones acerca de la realidad y a partir de las cuales se fijan los límites de lo que se considera legítimo y normal, y en función de ello es como actúan.

¿Y como actúan en su vida cotidiana esos individuos? En función de sus inscripciones en la realidad económica social y cultural.

Como afirma Ximena Baraibar (1998):

"la vida cotidiana en los sectores pobres además de inmediata, es limitada. El límite, en el doble sentido desarrollado por Agnes Heller, es restringido, y esto en términos generales condiciona todo: los roles socialmente posibles, los grupos de

68

¹⁴⁵ Dabas, Elina (1995) "Redes. El lenguaje de las vínculos- Hacia la reconstrucción y el fortalecimiento de la Sociedad Civil", Bs.As.-Argentina, Paidós, pp:21

¹⁴⁶ Ver Anexos Entrevista No.1

¹⁴⁷ op.cit pp 42

pertenencia, las referencias, las vinculaciones con las objetivaciones para-sí. En síntesis, condiciona las posibilidades de opción, las alternativas³¹⁴⁸.

Aislados, y sin ligazón con la sociedad expresan en las diferentes entrevistas 149:

"¿Qué haces en tu tiempo libre?:

"Nada, tomo mate, miro tele, lo normal nomás",

"nada, estoy ahí con mi novia",

"miro tele, estoy en la vuelta limpio, cocino y estoy ahí con los niños"

"estamos con los gurises, miramos tele, yo que se, lo normal nomás"

"salgo a bailar los sábados, miro tele, y ando en el barrio jodiendo nomás"

Como afirma Alan Bihr, al referirse a la crisis de la sociabilidad en el capitalismo,

"la socialización capitalista de la sociedad es también y simultáneamente dessocialización: disolución de las relaciones comunitarias, relajamiento del vinculo social, privatización de la vida social y estos son los efectos bien conocidos de desintegración, segregación y atomización"¹⁵⁰

Para finalizar, un aspecto importante a destacar es el ingreso como contratados y no como cooperativistas de un importante porcentaje de los integrantes de esta Cooperativa Social.

Al respecto responde la presidenta de la Cooperativa:

"¿Cuántos cooperativistas hay, y como es el sistema de contratados dentro de la propia cooperativa?

Somos 16 los cooperativistas, el sistema de contratados tienen que ser un 20% de los cooperativistas, pero como nosotros es zafral nuestro trabajo, nos permite contratar el Mides, por lo que son 39 contratados y 16 cooperativistas

¿Hay diferencia de sueldo entre unos y otros?

-

¹⁴⁸ Baraibar, Ximena (1998) "Ser particular, ser genérico. A propósito de la vida Cotidiana", Montevideo, Ed.FCS-DTS, pp:34

¹⁴⁹ En Anexos Entrevistas

¹⁵⁰ Bihrd, Alan "*La crisis de la sociabilidad*" en Ediciones Herramienta- Revista Herramienta No.14- Disponible en www.herramienta.com.ar (acceso 7.5.12)

La hay, pero nosotros no hacemos esa diferencia, a todos les pagamos el jornal de podadores, la única diferencia que hay es que si mañana falta trabajo, van a quedar trabajando sólo los cooperativistas y a los otros los tenemos que dar de baja y el contratado va a seguro sólo si tiene generado los jornales, que son 180 jornales, sino no.

Se van con licencia, salario vacacional, aguinaldo generado y jornales trabajados, pero no tienen derecho al despido"¹⁵¹.

Apreciamos de forma totalmente contradictoria la precarización y la inestabilidad brindada por sus propios pares ya precarizados, y ya inestables.

Se "terceriza" lo tercerizado, los mismos "cooperativistas", que si bien no hacen diferencias en cuanto a lo salarial, "sub-contratan" jornaleros, a destajo, que no obtienen derecho al despido en caso de no cumplir los jornales necesarios (que nunca se cumplen).

Parece poco lógico y hasta perverso, que el 70% del personal cumpla sus funciones como "contratado" (39 de 55) en un instrumento promovido y subvencionado desde el Estado, justamente para combatir las vulnerabilidades y promover los valores cooperativos para potenciar la inclusión social de sus integrantes.

REFLEXIONES FINALES

"Si la toma de conciencia abre camino a la expresión de las insatisfacciones sociales, se debe a que éstas son componentes reales de una situación de opresión." Francisco Weffor

Como expresa Paulo Freire, la toma de conciencia abre los caminos. La concientización implica poner en tela de juicio el statu-quo, implica no prenderse en círculos de seguridad teóricos y políticos, y ser libre para poder insertarse y conocer la realidad sin sectorizaciones, propias de un reaccionario de derecha o de izquierda, para luego a esa realidad, intentar transformarla.

El afirma que "nadie libera nadie, ni nadie se libera sólo, los hombres se liberan en comunión", pero la toma de conciencia no es un fenómeno ideal, pues esa toma de conciencia está condicionada por la materialidad de las condiciones objetivas de vida de los individuos.

Este instrumento llamado Cooperativas Sociales a mi entender, no es más que otro instrumento generador de empleo que termina favoreciendo la MacDonaldización en el mundo del trabajo de los sectores más vulnerables de la sociedad.

Seguramente no fue el verdadero motivo de su creación, no fue la idea, el espíritu, pero como en este país sigue imperando la lógica del capital, y no se producen cambios profundos en las estructuras socio-económicas, este instrumento de política social a mi entender no hace más que seguir perpetuando viejos mecanismos de dominación y de explotación, y no brinda a sus integrantes conciencia de ser la clase oprimida, ni da herramientas para salir de ella.

A mi entender es un instrumento de política social "funcional al sistema", es precariedad para el precario, inestabilidad para el inestable, miseria para el miserable y no da futuro posible al que ya no tenía futuro.

¿Como vive hoy un integrante de la Cooperativa Social El Nacional que empezó a trabajar en ella en el año 2009? Me surgen así varias preguntas:

-

¹⁵¹ Ver Anexos Entrevista No.1

¿Tuvo su vida cambios significativos? ¿Ha salido de la pobreza y vulnerabilidad social en que se encontraba? ¿Ha dejado de ser un ciudadano excluido económica, política y socialmente hablando?, ¿ha cambiado su situación precaria e inestable? ¿Ha podido aprovechar esta "oportunidad" para agremiarse, para juntar sus fuerzas, sus proyectos, con otras organizaciones sociales con el fin de poder presionar a sus empleadores y conseguir mejores condiciones laborales, mejores salarios, otro futuro?

Surgen de las entrevistas efectuadas a los integrantes de la Cooperativa El Nacional las respuestas.

Es cierto, muchos de ellos estaban antes en situación de desempleo, o empleo precario, hacían "changas", o eran amas de casa. Ahora tienen un trabajo, ¿pero que tipo de trabajo? Uno muy mal pago, inestable y dependiente de los políticos de turno, un trabajo que necesita estar golpeando puertas periódicamente para lograr la tan ansiada renovación, o conseguir nuevos contratos a término.

La lógica perversa del sistema capitalista sigue triunfante, los procesos de acumulación capitalista se fortalecen, y las estructuras y relaciones sociales de dominación se afianzan.

Las preguntas generan otras preguntas, que intentaré contestar con mi opinión: ¿Qué no son las cooperativas sociales? ¿Que les impide el paso hacia diferentes formas asociativas no dependientes del poder político?

Seguramente no son el instrumento adecuado para salir de la vulnerabilidad social, no es posible en el mismo percibir algún potencial emancipador.

Estamos políticamente hablando ante una "Revolución Pasiva", que según J.P.Netto "contiene una suma de contradicciones no resueltas, es una revolución pasiva que opera por la neutralización de toda iniciativa popular real, minando el camino de autonomía de clase por un reformismo moderado. Este reformismo moderado se traduce en la satisfacción de ciertas reivindicaciones, pero en pequeñas dosis, legalmente, de manera reformista, desde el Estado y resolviendo a través del Estado las tareas históricas y progresivas de una clase social" 152

¿Se le brindan las herramientas, los instrumentos legales para su emancipación? Sin una verdadera autogestión, que permita una independencia económica, una verdadera educación en valores y principios cooperativos, un capital social y económico que le permita proyectarse en el futuro hacia nuevas formas, no lo creo posible.

Estos proyectos no tienen sustentabilidad sin el permanente apoyo y subsidio estatal, pues estos instrumentos asociativos protegidos no se sostendrían con las reglas de juego capitalistas y en la lógica del libre mercado.

Por ello y aunque lo quieran, sus integrantes no pueden tener una visión a futuro a mediano o largo plazo, no hay proyecto posible, se vive el día a día, hay mera supervivencia.

Se achica con esto la visión de una clase trabajadora como un real sujeto político, sustituyendo así el proceso de solidaridad espontánea por una solidaridad mecánica emanada desde el Estado, perdiendo así ciudadanía, perpetuando las vulnerabilidades.

Los procesos de decisión en esta cooperativas sociales que deberían ser democráticos y participativos, se dan de arriba para abajo y no desde el abajo hacia arriba, y es así que las bases obreras de la misma, pierden progresivamente conciencia reflexiva y participación real en la construcción de un proyecto.

Creo que la situación y el mantenimiento de estos emprendimientos pseudoscooperativos cambiarían radicalmente en caso de un hipotético cambio de gobierno, o del arribo de una crisis económica en el país, que disminuya los ingresos del Estado.

Esta gran vulnerabilidad en sus formas, integración y funcionamiento, y la enorme dependencia del Estado y por lo tanto del gobierno de turno, surgen como una debilidad infranqueable al momento de hipotéticos cambios de rumbo en las políticas sociales, y estas debilidades no permitirían la continuidad de las mismas de forma independiente y autogestionaria.

No ha podido demostrar esta Política Social en la realidad, que sea un instrumento que posibilite la inclusión y sea facilitadora de procesos autónomos, validos, que se puedan perpetuar sin la muleta estatal, no considerándose por ello una verdadera alternativa sino otra forma que reproduce la precarización laboral, económica y social de los individuos.

¹⁵² Netto, J.P. y Brant Carvallo.M.C.(1994) "Cotidiano: conhecimiento e critica" Brasil, Ed.Cortez, pp:32

BIBLIOGRAFÍA

ALEMAN, C. Y GARCES, J (1998) "Política Social", España, Ed.Mcgraw-Hill,

ANTUNES, RICARDO, (2005) "Los sentidos del trabajo" Buenos Aires, Argentina, Ed.Herramientas

ANTUNES, RICARDO"(1999) ¿Adiós al trabajo?" Buenos Aires Argentina, Ed. Antídoto

BARAIBAR RIBERO, XIMENA (2000) Algunos aportes para la discusión sobre Exclusión Social". Montevideo, Instituto Nacional del Menor, División Social

BARAIBAR, XIMENA, (1998) "Ser particular, ser genérico. A propósito de la vida Cotidiana" Montevideo, Uruguay, Ed.FCS-DTS

BARRIOS PINTOS, ANIBAL- REYES ABADIE, WASHINGTON (1994) "Los barrios de Montevideo", Montevideo, Ed.Intendencia Municipal de Montevideo

BERTULLO JORGE, ISOLA GABRIEL, CASTRO DIEGO, SILVERA MILTON (2004) *El Cooperativismo en el Uruguay*"- Red Universitaria de las Américas en Estudios Cooperativos y Asociativismo, UDELAR, Documento de Trabajo del Rectorado No.11,

CASTEL, ROBERT (2002) *La metamorfosis de la Cuestión Social*", Buenos Aires, Argentina, Ed. Paidós

CASTEL, **ROBERT** (2010) "El ascenso de las incertidumbres" Primera Edición en Español, Argentina, Fondo de Cultura Económica

CLARAMUNT ABBATE, ADELA (2006) "Participación en políticas sociales descentralizadas" Buenos Aires, Espacio Editorial

CORVALAN, JAVIER (1996)."Los paradigmas de lo social y las concepciones de intervención en la sociedad"- Tesis doctoral del Departamento de Sociología de la

Universidad Católica de Lovaina- Bélgica Montevideo- Facultad de Ciencias Sociales, Material Teórico Mipl- Prof. Silvia Rivero

DABAS, ELINA (1995) "Redes. El lenguaje de las vínculos- Hacia la reconstrucción y el fortalecimiento de la Sociedad Civil", Bs.As.-Argentina, Ed.Paidós

D'ELIA, GERMAN (1969) "El movimiento Sindical" Montevideo, Editorial Nuestra Tierra

DE MARTINO, MÓNICA (2001) "Serie Documentos de trabajo- Perspectivas metodológicas para el análisis de la intervención técnica en procesos familiares" Montevideo, DTS- Udelar

ELIAS, ANTONIO, ET.AL.- (2011) *"La torta y las migajas"*, 4ta. Edición, Montevideo, Ediciones Trilce

FILGUEIRA, FERNANDO (1994) "El largo adiós al país modelo" Montevideo, Ed.Arca

FRANCO, **ROLANDO** (1996) "Los paradigmas de la política social en América Latina" Buenos Aires, CLACSO

FREIRE, PAULO (1972) "Pedagogía del Oprimido", Buenos Aires, Nueva Tierra

HARVEY, DAVID (1992) "Condicao Pos-Moderna" Sao Paulo, Brasil, Edicoes Loyola,

JACOB, RAUL (1979) "El Frigorífico Nacional en el mercado de carnes" Montevideo, Ed.Tor,

KATZMAN, R et al. (1999) "Vulnerabilidad, activos y estructura de oportunidades en Argentina y Uruguay, Santiago de Chile, Chile, Editorial OIT- Fundación Ford,

KOSIK, KAREL, (1967) "Dialéctica de lo Concreto". México, ED. Grijalbo.

KOSIK, KAREL (2001) "El individuo y la Historia" Mexico, Ed.Debate

LEFEBVRE, HENRI (1966) "El Marxismo", Buenos Aires, Eudeba

MAIZTEGUI CASAS, LINCOLN (2005) - "Orientales- Una historia política del Uruguay" Tomo II de 1865 a 1938, Montevideo, Ed.Planeta

MAROCCHI, G (1997), "Cooperación social de inserción en Italia" en <u>"Las empresas sociales</u> <u>de Europa"</u>, Argentina, Editorial Hacer

MARTINEZ, I., (2006) "Los enredos de la focalización" en Revista de Trabajo Social No.37, Montevideo, EPAL, año XX,

MARTÍ, JUAN PABLO (2010) "Evaluación de la legislación y los programas de fomento del cooperativismo en Uruguay. Esfuerzos espasmódicos y fragmentarios"- Programa de Historia Económica y Social de la Facultad de Ciencias Sociales UDELAR – Montevideo.

MARX, CARL Y ENGELS, FEDERIC (1955) "Obras Escogidas", tomo I, Ediciones Lenguas extranjeras, Moscú.

MIDAGLILA, CARMEN, ANTÍA FLORENCIA (2007) <u>"La izquierda en el gobierno: cambio o continuidad en las Políticas de Bienestar Social?"</u> en Revista Uruguaya de Ciencia Política, No.16 – Montevideo

MIDAGLIA CARMEN Y ROBERT PEDRO (2002) "Pobreza, desigualdad social y ciudadanía: los límites de las políticas sociales en América Latina"- Ed.Clacso, Montevideo.

NAHUM, **BENJAMIN**, (1998) "*Historia Uruguaya- La época batllista/ 1905-1929*"- Montevideo, Ediciones de la Banda Oriental

NEFFA, J (1999) "Actividad, trabajo y empleo" en "Desempleo y políticas de empleo en Europa y Estados unidos"

NETTO, J.P. (1994) "Razao, Ontología e praxis" en Servico Social y Sociedade No.44, año XV.Brasil

NETTO,J.P. y **BRANT, CARBALLO**,.(1994) "Cotidiano: conhecimiento e critica" Brasil, Ed.Cortez

OLESKER, DANIEL (2010) "Crecimiento y Exclusión" Montevideo, Ed. Trilce

OLESKER, DANIEL (2002) "Los impactas de la globalización en la economía y la sociedad uruguaya" Buenos Aires, Ed. CLACSO

REAL DE ANZÚA, CARLOS (1964) "El impulso y su freno" Montevideo, Ediciones Banda Oriental

SARACHU, GERARDO (2004) "Los procesos de problematización e intervención en Trabajo Social ante las transformaciones contemporáneas", en "Temas de Trabajo Social" Montevideo, Facultad de Ciencias Sociales, Cátedra de Trabajo Social

DOCUMENTOS

BIHRD, ALAN (2009) *"La crisis de la sociabilidad"* en Ediciones Herramienta-Revista Herramienta No.14- Disponible en www.herramienta.com.ar (acceso 7.5.12)

CUADRADO, **SOLEDAD** (2012), "La generación de autonomía en cooperativas sociales y su relación con el Estado. Limites y posibilidades" – Tesis de Licenciatura en Trabajo Social-TTS601 Montevideo, Uruguay, Facultad de Ciencias Sociales

DIAZ, ANA (2008) "Cooperativas Sociales- Análisis de su surgimiento: posibilidades y limitaciones" FCS- UDELAR- Monografía final de grado.

FONTES, HECTOR (2011) "Junco y totora en Ciudad del Plata- Estudio de caso de la cooperativa social Bañados del Tigre" FCS- UDELAR- Monografía final de grado

GIARETTO, MARIANA (2010) "Cooperativización: algunas aproximaciones a las relaciones actuales entre el Estado capitalista y sectores subalternos" – Argentina, extradído de www.herramienta.com.ar (acceso 17.2.12)

Ley No.17978- (2006) Cooperativas Sociales- Se define la legislación aplicable a las mismas.

Ley 18.400 – (2008) Exoneraciones tributarias establecidas a favor de las Cooperativas Sociales"

Ley 18.407 – (2008) Sistema Cooperativo- Regulación de su funcionamiento

MIDAGLIA CARMEN (2003) "Entre la tradición, la modernización ingenua y los intentos de refundar la casa: la reforma social en Uruguay de las últimas décadas disponible en :"http://www.rau.edu.uy/fcs/dts/Politicassociales/Carmen%Midaglia.pdf

RIEIRO, ANABEL, DABEZIES, MARIA JOSÉ (2010) "Vulnerabilidad y políticas de inclusión: ¿son las cooperativas sociales un camino hacia mayores grados de autonomía" http://itcp.usp.br/drupal/files/itcp.usp.br/vulnerabilidadypoliticasdeinclusion.pdf

FUENTES DIGITALES

www.ine.gub.uy
www.fcs.edu.uy
www.mides.gub.uy
www.parlamento.gub.uy
www.presidencia.gub.uy
www.rediu.org.uy

ANEXOS

DESGRABACIÓN ENTREVISTAS

ENTREVISTA No.1

PRESIDENTA Y FUNDADORA DE LA COOPERATIVA "EL NACIONAL"

PREGUNTA: ¿Que edad tenes, y cual es tu estado civil?

RESPUESTA: tengo 51 años y estoy casada hace más de 30 años

PREGUNTA: ¿como se integra tu núcleo familiar?

RESPUESTA: Somos cuatro personas, el matrimonio y dos hijos mayores de edad

PREGUNTA: ¿Alguno de estos integrantes también trabaja en la cooperativa?

RESPUESTA: Si, (...) el mayor es integrante de la cooperativa

PREGUNTA: que tipo de trabajos anteriores tuviste, antes de la creación de la cooperativa ¿A que te dedicabas?

RESPUESTA: Yo en el momento de comenzar con la cooperativa no estaba trabajando, trabajaba en mi casa como ama de casa pero siempre haciendo trabajos sociales para la escuela, la Comisión de Fomento y eso.

PREGUNTA: ¿tenías algún tipo de militancia política?

RESPUESTA: Si, también tenía, pero todo esto sin remuneración, por supuesto

PREGUNTA: ¿los otros miembros de la familia trabajaban en algo?

RESPUESTA: Bueno, (...) mi hijo trabajaba en un depósito privado, pero siempre estuvo en trabajo no tanto mal pagos, sino que eran trabajos que no tenían tanta efectividad, más bien de carga, de zafra.

PREGUNTA: ¿como se formó la cooperativa "El Nacional"?

RESPUESTA: Bueno, la Cooperativa surgió entre los vecinos y el Estado luego que se prohibió al Reverendo MOON que estaba aquí en Punta de Sayago con Cerro Free Port. Los vecinos y unas cuantas personas no estábamos de acuerdo de que ese emprendimiento fuera privado, ta, pero nunca nos opusimos a un emprendimiento público, del Estado.

Cuando ellos se fueron y el Estado tomó el puerto por parte del Ministerio de Transporte y Obras Públicas para asegurarnos una fuente laboral para la gente de la zona comenzamos a formar la cooperativa

PREGUNTA: ¿fueron asesorados por algún organismo?

RESPUESTA: si, fuimos asesorados por el Mides y por el Ing. Puntigliano que estaba en el puerto de Presidente, y por la gente del Proyecto Punta de Sayago de ANP, nos dijeron que nos formáramos, nos esperaron a que nos formáramos para darnos el trabajo.

Fue diferente el proceso de nosotros que el de otras cooperativas sociales porque nosotros nos formamos ya casi teniendo el trabajo, ya prometido, y por eso nos demoró sólo 5 meses formar la cooperativa y empezar a trabajar

Hay gente que está como 1 año o 2 para después salir a buscar y conseguir con suerte un trabajo. En 5 meses nos hicieron todas las capacitaciones, los trámites y todo y empezamos a trabajar el 15 de diciembre del 2009.

PREGUNTA: ¿Que otras ayudas estatales tuvieron al comienzo?

RESPUESTA: Bueno, las herramientas que necesitábamos para trabajar las compró la ANP, motosierras, desmalezadotas a nafta, carretillas, y rastrillos, pues el acuerdo era o que nos daban una partida de dinero fija para nosotros poder comprarlas o ellos nos daban las

herramientas, y bueno, decidió comprarlas la ANP y son las que utilizamos hoy día. También

nos brindó la primera ropa de trabajo

PREGUNTA: ¿como se desarrolló el trabajo a partir de esos comienzos?

RESPUESTA: bueno, estuvimos estos dos años ininterrumpidamente trabajando para la

ANP, hace 2 años que trabajamos exclusivamente para ANP

PREGUNTA: ¿Han conseguido otros contratos con otras empresas públicas o privadas?

RESPUESTA: Si, comenzamos a trabajar en el Banco Central empezamos a trabajar hace

un año, primero conseguimos trabajo para sólo dos personas, luego para 4 y ahora para 6

compañeros que se dedican a tareas de mantenimiento, 2 oficiales y 4 peones

PREGUNTA: ¿Cómo consiguieron ese contrato?

RESPUESTA: Bueno, el Banco Central pidió al Mides el listado de cooperativas sociales

dentro del rubro correspondiente de mantenimiento, no hicimos ni participamos en una

licitación, no fuimos nosotros a competir con nadie, el Banco evaluó y nos contrató a

nosotros directamente.

Como quedaron conformes con el primer año de contrato, nos renovaron por un año más,

con posibilidad de renovarnos hasta 4 veces más

PREGUNTA: ¿tienen algún otro contrato?

RESPUESTA: Si, trabajamos para la Intendencia de Montevideo, en la Alcaldía del Cerro.

PREGUNTA: como consiguieron ese contrato

RESPUESTA: Nosotros fuimos a pedirle ese trabajo al Alcalde, y surgió porque nos

enteramos que iban a contratar a una ONG llamada "Nosotros" y como se demoró mucho

decidieron finalmente contratarnos a nosotros por los últimos 3 meses de este año porque

tenían todo el monto del TOCAF y no lo habían invertido y precisaban hacer unos trabajos

donde no puede acceder la Intendencia por problemas con los vecinos, y es así que el día 21 de septiembre empezamos a trabajar con 29 personas para la Alcaldía, son 3 cuadrillas, pero el trabajo se termina el 31 de diciembre, son sólo 3 meses

PREGUNTA: ¿no se lo van a renovar al contrato?

RESPUESTA: pienso que sí pero para mucha menos gente, ahora me pidieron un presupuesto con 1 encargado y 9 personas por un año que lo tengo que llevar mañana. Igual a la Cooperativa le sirve un poco de cada lado porque de a granito a granito la gallina se llena

PREGUNTA: ¿Cómo te sentís trabajando para la Cooperativa?

RESPUESTA: bueno, ahora , yo sé que con 51 años no es fácil para nadie al haber estado trabajando en cosas que nada que ver con esto y socialmente y políticamente, es estresante y cansa pero a la vez me siento con una estima bastante elevada, me siento que con 51 años soy útil , que mi esposo estuvo ahora un mes en DISSE por enfermedad y yo tuve que sostener mi casa y pude, y me siento bien porque la verdad nunca estuve en un cargo de responsabilidad, y lo que más me enorgullece y me levanta la estima es poder ayudar a los demás y que los compañeros me reconocen eso e inclusive ayer me mandaban mensajes y me decían "gracias por haberme elegido" los tengo acá, viste (en el celular) "gracias por haberme elegido (..) Yo la quiero mucho" y todas cosas así, que en los momentos difíciles la gente valora eso, no?

PREGUNTA: ¿el dinero que ganas en la Cooperativa te alcanza? ¿Es un buen ingreso?

RESPUESTA: No, por supuesto que no (se ríe de forma nerviosa) porque el costo de vida es muy alto, y uno hace más cuenta (gastos) de lo que gana, hay una mala administración

PREGUNTA: ¿sentís estabilidad laboral en la Cooperativa teniendo presente que en el Puerto hay problemas para renovarles el contrato? ¿Vislumbras el futuro de forma optimista?

RESPUESTA: Si, tengo cierto grado de estabilidad y de esperanzas de que si, de que nos van a renovar y trabajamos para seguir, ninguno de nosotros estamos pensando que

trabajamos y que nos vamos a quedar sin trabajo, todos los compañeros trabajamos como si tuviéramos un trabajo efectivo, pero sabemos que no son trabajos efectivos

PREGUNTA: ¿en cuanto a los trabajadores, que porcentajes o cantidades de mujeres y hombres hay en la Cooperativa?

RESPUESTA: bueno ahora no te lo puedo decir, no lo recuerdo, pero hay muchas más mujeres que hombres trabajando, muchas más, casi el doble.

PREGUNTA: ¿ustedes como miembros de una cooperativa, están afiliados a algún grupo de afinidad que los agrupe como tales, alguna federación de cooperativas, algún sindicato de trabajadores?

RESPUESTA: No, a ningún grupo de esos, no estamos afiliados ni agrupados en ningún lado ni siquiera al Pit-Cnt

PREGUNTA: ¿Cómo cooperativa hacen algún tipo de militancia social en el barrio? ¿Intervienen en algún evento barrial?

RESPUESTA: No, tratamos sí de hacer algunas contrapartidas sociales, como de responsabilidad social, la otra vez cortamos el pasto en la Comisión de Fomento, cortamos pasto en la escuela e íbamos a ir a hablar al Liceo para hacer lo mismo.

PREGUNTA: En cuanto a la relación entre ustedes, yo estoy enterado que se echó a un compañero, específicamente al Secretario (...) en esta semana, ¿verdad?

RESPUESTA: Primero este tema costó un poquito porque los compañeros creían que los líderes del grupo eran inamovibles, indispensables y que no eran sustituíbles porque nunca se les había hecho creer a ellos que sin nosotros los líderes, podían trabajar igual, que tenían capacidades por sí mismos cada uno de ellos

PREGUNTA: ¿se sienten o sentían un poco dueños de la cooperativa?

RESPUESTA: Claro, ya no era un cooperativismo, en el caso de (...) era como un patrón y los compañeros lo sentían y por eso tenían una estima baja pensando de que no eran capaces de llevar adelante ningún proyecto solos y se estaba desvirtuando en lo que es una cooperativa, a lo último terminaba siendo una empresa con un patrón, y ellos no podían ni salir a trabajar si no estaba él que les indicaba usted vaya para allá, sultano para allá y hagan esto, esto y lo otro, no tenían iniciativa propia para salir por sí mismos, ahora yo de repente no llego temprano o tengo que hacer algún trámite y cuando yo llego están todos en su lugar de trabajo y saben lo que tienen que hacer

RESPUESTA: ¿que decisiones se tomaron con (...)?

PREGUNTA: bueno, primero le sacamos el cargo de Secretario, luego de eso tuvo unas actitudes muy feas de falta de respeto, de lealtad, de mal compañerismo y algo muy feo con compañeras, insultos, era muy machista, (..) tomaba mucho, de mañana no le influía para nada el alcohol, pero después de mediodía si le influía y había tenido muchos roces con compañeras y compañeros, tuvo falta de respeto graves y la última que hizo no se la toleramos más que fue allá en la Intendencia que fue cuando entró (..) y (..) al Cantón donde estaban trabajando y él estaba de espaldas hablando con otro que le decía, tené cuidado que estas gordas hijas de puta te quieren sacar y otras cosas más irreproducibles y (..) venía atrás y le preguntó te referís a mi? Y le dijo, "si, a vos y a tu hermana".

Lo último que hizo con el robo del viernes, el sábado de mañana nos manda un mensaje de texto diciéndonos: "Señores les recuerdo que hoy vence el plazo legal para pagarme la liquidación y la preciso", como si no supiera que nos habían robado todo el dinero.

Lo que yo no puedo tolerar es la falta de lealtad.

RESPUESTA: ¿que pasó luego en la 2da. Asamblea?

PREGUNTA: Bueno, la idea era sacarlo de la cooperativa, pero primero le preguntamos si quería seguir trabajando como coordinador con la Intendencia pero contratado no como cooperativista, pero no quiso

RESPUESTA: ¿El ganaba un plus de dinero por ser el encargado del contrato con la Intendencia?

PREGUNTA: Si, el cobraba un plus, pero ya se había pasado de plus

RESPUESTA: ¿eso ustedes no lo controlaban?

PREGUNTA: Si, lo que pasa que fue mal manejo de una Asamblea que la hicimos y yo en la Asamblea dije que fulano y sultana quedaban encargados de la cuadrilla y que (...) quedaba como supervisor general del convenio con la IMM, que por eso iba a percibir un viático y un plus de dinero, pero no dije la cifra, y todos los compañeros aprobamos eso, pero luego el dijo que había hablado con el contador, y con (..) y yo no me había enterado y dijo que el por menos de 20 mil no iba a la intendencia y 6.800 pesos de viáticos por ir en su auto, más 3 mil pesos que ya ganaba por la supervisión de la cuadrilla del Banco Central se fue a un sueldo líquido de casi 30 mil pesos, que eso un cooperativista no puede contra el que iba a barrer al rayo de sol a 8.500 pesos, o (...) que es supervisor en el puerto que gana 11 mil o yo 16 mil pesos, y el iba a trabajar 6 horas por 30 mil pesos.

Cuando reaccionamos y le dijimos nos dice que nos dejáramos de joder que todos ganábamos con la Intendencia.

Fíjate que a mi, con la diferencia de mi sueldo de 20 mil, (4 mil pesos) yo la repartí entre encargados de grupo para mejorarles 1.500 pesos a cada uno, no me agarré para mí esa diferencia

PREGUNTA: ¿Cuántos cooperativistas hay, y como es el sistema de contratados dentro de la propia cooperativa?

RESPUESTA: Somos 16 los cooperativistas, el sistema de contratados tienen que ser un 20% de los cooperativistas, pero como nosotros es zafral nuestro trabajo, nos permite contratar el Mides, por lo que son 39 contratados y 16 cooperativistas

PREGUNTA: ¡¿hay diferencia de sueldo entre unos y otros?

RESPUESTA: la hay pero nosotros no hacemos esa diferencia, a todos les pagamos el jornal de podadores, la única diferencia que hay es que si mañana falta trabajo, van a quedar trabajando sólo los cooperativistas y a los otros los tenemos que dar de baja y el contratado va a seguro sólo si tiene generado los jornales, que son 180 jornales, sino no.

Se van con licencia, salario vacacional, aguinaldo generado y jornales trabajados, pero no tienen derecho al despido.

ENTREVISTA No.2

Vicepresidente y tesorero de la Cooperativa Social

PREGUNTA: ¿Que edad tenés y cual es tu estado civil?

RESPUESTA: Tengo 41 años y soy soltero

PREGUNTA: ¿Con quien vivís? ¿Tenés hijos?

RESPUESTA: vivo en la casa de mi madre con mi sobrino y no tengo hijos

PREGUNTA: ¿en que zona vivís?

RESPUESTA: vivo acá en el Cerro siempre viví acá

PREGUNTA: ¿cuales son los estudios que tenés?

RESPUESTA: Tengo primaria completa y 1 año de Utu en Carpintería pero no terminé nunca

el curso

PREGUNTA: ¿como era tu situación laboral antes de ingresar a la Cooperativa?

RESPUESTA: antes de ingresar estuve desempleado algún tiempo y antes del desempleo estuve 11 años en una empresa de telefonía, Citesa, trabajando en ese lugar como efectivo en el cargo de Oficial Electricista. En el año 2001 ellos perdieron una licitación y comenzaron a recortar gente, cuadrillas enteras de 35 personas. A partir del 2001 me apunté para trabajar en muchos lados, estuve trabajando algún tiempo en empresas de telefonía pero tercerizadas y el trabajo duraba uno o dos meses, más de eso no te contrataban.

También me rebuscaba en casa cortando pasto o haciendo algún trabajito de electricidad, pero todas changas

PREGUNTA: ¿Cómo llegaste a la cooperativa?

RESPUESTA: La hermana de la mujer de mi hermano trabaja en el Centro Comunal, y conoce toda la movida y como sabía que estaba sin trabajo me anotó en la cooperativa pues conocía al Secretario y a la presidenta y me avisaron de la reunión que había que ir en el Nuevo Amanecer que eran las reuniones del inicio de la cooperativa.

PREGUNTA: ¿que tareas desarrollas ahora en la Cooperativa?

RESPUESTA: bueno, yo ahora tengo el cargo de Vicepresidente y también tesorero

PREGUNTA: ¿no había una vicepresidenta antes?

RESPUESTA: Si, estaba (...), pero la echamos porque el secretario anterior no confiaba en ella por el tema de la plata y le empezaron a hacer la vida imposible y la terminaron cortando, yo no estaba todavía en la directiva. Ella estaba desde el arranque de la cooperativa

PREGUNTA: ¿como fue el proceso al despedirla?

RESPUESTA: bueno ella se fue sola, porque luego que la culparon de mal manejo de plata faltó una cantidad de veces, se fue abriendo y se fue sola, se le hizo la liquidación y se fue. Eso lo decidió la directiva, pero luego se hace una Asamblea General para ver si se apoya la resolución o se revertía el tema, pero bueno, apoyaron a la directiva en la decisión.

PREGUNTA: ¿Como te sentís trabajando en la Cooperativa?

RESPUESTA: yo estoy bien, claro que el trabajo en Citesa era otra cosa, con otros beneficios y otro sueldo, pero estoy mejor que en las empresitas tercerizadas, porque de repente trabajaba un mes y cuatro no , era un desastre, te tomaban de peón y te hacían hacer el trabajo de oficial. En la cooperativa me siento bien, algunas veces tenemos problemas porque mando trabajar a alguno, no me gusta mandar, y bueno, ahora se va a hacer una asamblea para quedar como coordinador como la presidenta que ganamos mejor sueldo.

PREGUNTA: ¿Has tenido o tenés algún tipo de militancia sindical, social o política?

RESPUESTA: No nada, no milito en ningún lado ni me interesa ni estoy afiliado a ningún

partido ni nada

PREGUNTA: ¿Qué haces en tu tiempo libre?

RESPUESTA: Nada, tomo mate, miro tele, lo normal nomás

PREGUNTA: ¿tú que ocupas dos cargos en la cooperativa, como es tu relación con los

demás compañeros?

RESPUESTA: Es buena la relación, bueno, a veces hay problemas porque los mandas hacer

determinados trabajos y eso les molesta, yo no tengo problemas lo hago yo igual, el tema es

que no quieren trabajar y a veces son peor los cooperativistas que los contratados, porque

se sienten seguros en el trabajo y se hacen los vivos, no muestran compromiso, en cambio

los contratados se interesan más por cuidar el laburo que los cooperativistas

PREGUNTA: ¿que pasó con el anterior secretario, que era socio fundador de la cooperativa?

RESPUESTA: el problema es que el era secretario y coordinador, y no quería hacer el

trabajo de secretario porque el lo que quería era ser tesorero pero no designado, sino por

fuera, era un tema de plata, a él le gustaba manejar el dinero, hacer las compras de las

maquinarias, pero no tener la responsabilidad de hacer las cuentas de la cooperativa.

Luego era un tipo muy violento, agredía verbalmente a las compañeras, incluso había acoso

con las gurisas y bueno, la directiva que somos 3 resolvió sacarlo, se hizo la Asamblea y se

decidió echarlo, o sea que se le sacó el trabajo de coordinador con la Intendencia que ahora

lo tiene la hermana de la presidenta, y el cargo de Tesorero.

PREGUNTA: ¿La cooperativa está afiliada a algún agrupamiento de cooperativas?

RESPUESTA: No, a ninguna

PREGUNTA: ¿Cómo podes imaginar el futuro de la Cooperativa y tu trabajo en ella?

RESPUESTA: Pienso yo que vamos a salir adelante y capaz que en mejores condiciones

todavía, porque tenemos un proyecto de comprar maquinarias, por ejemplo el tractor con la

pastera y ampliar nuestro trabajo a otras tareas.

ENTREVISTA No.3

PREGUNTA: ¿Roberto, cual es tu edad y estado civil?

RESPUESTA: tengo 28 años y soy soltero pero con novia pero no tengo hijos

PREGUNTA: ¿Con quienes vivís? ¿Siempre viviste en el Casabó?

RESPUESTA: vivo con mi madre (la presidenta) y con mi padre, y nací aquí en Casabó

PREGUNTA: ¿que estudios tenés?

RESPUESTA: hice hasta tercero de liceo y luego cursos cortos como el de gastronomía

PREGUNTA: ¿a que te dedicabas antes de trabajar en la Cooperativa?

RESPUESTA: trabajo desde los 18 años y tuve varios trabajos, changas y trabajos fijos

como Frigorífico Centenario, Impresora Sudamericana, Pespsico snacks, trabajé en

depósitos portuarios Rilcomar

PREGUNTA: ¿Desde cuando trabajas en la cooperativa? ¿sos contratado o cooperativista?

RESPUESTA: Trabajo desde que se creo en el 2009, y soy cooperativista

PREGUNTA: ¿Cómo te sentís trabajando en la Cooperativa? ¿Sentís que tenés futuro?

RESPUESTA: Ah, muy cómodo, nada que ver con los trabajos privados que están atrás tuyo constantemente. Te pagan menos y son mucho más exigentes. Acá no pagan mucho cobramos como diez mil pesos, pero el dinero para algo alcanza. Ahora estamos esperando si nos dan cursos de soldadura para poder formar una cuadrilla de mantenimiento que trabaje para la ANP

PREGUNTA: ¿tenés algún tipo de afiliación política, al Pit-Cnt, alguna militancia social, etc.?

RESPUESTA: No, no, no estoy afiliado a nada

PREGUNTA: ¿estás estudiando?

RESPUESTA: no, no estudio

PREGUNTA: que haces en tu tiempo libre

RESPUESTA: y, nada, estoy ahí con mi novia, miro tele, estoy en la vuelta

PREGUNTA: me comentó tu madre que tuviste problemas con la droga, ¿como llevaste ese

tema con el trabajo?

RESPUESTA: bueno, si, tengo problemas hace mucho tiempo, estuve medicado y mucho tiempo con licencia médica, y acá en la Cooperativa me dieron muchas oportunidades, que en un laburo privado ya me habían echado hace rato, pues ahí no tienen paciencia en nada de esas cosas, y a la primera te echan.

PREGUNTA: no tendrá algo que ver que tu madre es la Presidenta de la cooperativa y por eso te tuvieron más contemplaciones?

RESPUESTA: si, bueno, un poco sí (risa nerviosa), pero igual me exigen más pues si hago algo mal los otros dicen "mirá el hijo de (...) hace tal cosa, y nosotros no podemos"

ENTREVISTA No.4

PREGUNTA: ¿ cual es tu edad y tu estado Civil?

RESPUESTA: Tengo 33 años y soy soltera

PREGUNTA: ¿Tienes hijos? ¿Con quien vivís? En que Barrio?

RESPUESTA: Soy soltera pero tengo tres hijos conmigo, y vivo acá en el Casabó con mi

madre

PREGUNTA: ¿Qué estudios tenes? ¿Cursos? ¿Estás estudiando actualmente?

RESPUESTA: Tengo primaria completa, y no hice ningún curso ni en la Cooperativa ni por

fuera

PREGUNTA: ¿Cuando entraste a trabajar? ¿Sos cooperativista o contratada?

RESPUESTA: Entré a trabajar como contratada en Diciembre del 2010 y en mayo del 2011

pasé como cooperativista.

PREGUNTA: ¿Que hacías antes?

RESPUESTA: antes estaba sin trabajo, vivía con el Plan de Emergencia y la Asignación del

Plan de Equidad y trabajaba haciendo palillos de madera en mi casa para un hombre que

trabajaba para una fábrica, como es trabajo en negro lo puedo hacer en casa y así cuidar de

los chiquilines.

PREGUNTA: ¿Cómo te sentís trabajando en la Cooperativa?

RESPUESTA: Bien...es que somos muchos, muchas veces hay roces, como en todos lados,

pero ahora, en estos momentos como que estamos más juntos, después de todas las

tormentas y tempestades como que nos unimos más, pues se renovó la gente y estamos

mejor

PREGUNTA: ¿el ganado te dinero alcanza?

RESPUESTA: Si te tengo que ser sincera no me alcanza para nada porque ganamos 10 mil

pesos en bruto, pero con los descuentos te quedan 7 u 8 mil pesos que no dan para nada

PREGUNTA: Estás afiliada al Pit-Cnt, a algún partido político? Militas en algo?

RESPUESTA: al Pit no pero milito en el nuevo Partido Comunista. Antes nos reuníamos en

un comité en Casabó pero ahora no hay, y nos reunimos cada tanto en la agrupación.

PREGUNTA ¿Qué haces en tu tiempo libre?

RESPUESTA: y...limpio, cocino y estoy ahí con los niños.

ENTREVISTA No.5

PREGUNTA: ¿Claudia cual es tu edad y tu estado civil?

RESPUESTA: 21 años y soltera

PREGUNTA: ¿Tienes hijos? ¿Con quien vivís? ¿En que Barrio?

RESPUESTA: no tengo hijos y vivo en el Casabó con mi madre

PREGUNTA: ¿Qué estudios tenes? ¿Cursos? ¿Estás estudiando actualmente?

RESPUESTA: Tengo secundaria, pero actualmente no estoy estudiando, salgo muy cansada

del trabajo pues son 8 horas al rayo del sol, haciendo trabajo físico, pero pienso retomar más

adelante mis estudios, ahora no puedo

PREGUNTA: ¿Cuando entraste a trabajar? ¿Sos cooperativista o contratada?

RESPUESTA: hace 2 años y soy cooperativista

PREGUNTA: ¿Que hacías antes?

RESPUESTA: nada, estudiaba y estaba en casa con mi madre

PREGUNTA: ¿Cómo te sentís trabajando en la Cooperativa?

RESPUESTA: bueno, es un poco cansador el trabajo, son muchas horas al sol o al frío y es

muy poco lo que se gana para tanto esfuerzo, claro que lo privado es mucho peor, pues te

echan por cualquier cosa.

PREGUNTA: ¿el ganado te dinero alcanza?

RESPUESTA: me alcanza porque vivo con mi madre, pero el dinero ganado es muy poco

PREGUNTA: ¿Estás afiliada al Pit-Cnt, a algún partido político? ¿Militas en algo?

RESPUESTA: a nada, no me interesa

PREGUNTA: ¿Qué haces en tu tiempo libre?

RESPUESTA: miro tele y a veces salgo con amigas para algún baile.

ENTREVISTA No. 6

PREGUNTA: ¿que edad tenés y cual es tu estado civi?

RESPUESTA: Tengo 28 años y estoy viviendo en pareja (con Fabiana)

PREGUNTA: ¿tenés hijos con tu pareja? ¿En que barrio y con quien vivís?

RESPUESTA: ella tiene 3 hijos de una pareja anterior, vivimos juntos en un apartamento alquilado acá en el Casabó

PREGUNTA: ¿Qué estudios tenes? ¿Cursos? ¿Estás estudiando actualmente?

RESPUESTA: Tengo primaria nomás y estoy esperando que hagan algún curso acá en ANP para los que somos de la Cooperativa.

PREGUNTA: ¿Cuando entraste a trabajar? ¿Sos cooperativista o contratado?

RESPUESTA: entré en el año 2009 y soy cooperativista

PREGUNTA: ¿Que hacías antes?

RESPUESTA: nada, changas, feria, trabajitos por ahí nomás, pero nunca tuve un trabajo

efectivo

PREGUNTA: ¿Cómo te sentís trabajando en la Cooperativa?

RESPUESTA: bien, está bueno pues trabajamos de lunes a viernes nomás, lo malo es que

trabajamos al aire libre, con frío o calor, pero bueno, yo estoy conforme igual pues también

me siento con un trabajo seguro, al menos mas seguro que una changa que es pan para hoy

y hambre para mañana.

PREGUNTA: ¿el ganado te dinero alcanza?

RESPUESTA: No da para nada, además somos 5 y pagamos alguiler, por más que tenemos

lo que gana Fabiana, no da, la plata no da

PREGUNTA: ¿Estás afiliada al Pit-Cnt, a algún partido político? ¿Militas en algo?

RESPUESTA: a nada ni me interesa

PREGUNTA: ¿Qué haces en tu tiempo libre?

RESPUESTA: estamos con los gurises, miramos tele, yo que se, lo normal nomás

ENTREVISTA No.7

PREGUNTA: ¿que edad tenés y cual es tu estado civil?

RESPUESTA: ¿tengo 23 años y estoy juntada con el Bebe?

PREGUNTA: ¿Tienes hijos? ¿Con quien vivís y en que Barrio?

RESPUESTA: Tengo 3 hijos de una pareja anterior, vivo con mi pareja y mis hijos acá en

Casabó

PREGUNTA: ¿Qué estudios tenes? ¿Cursos? ¿Estás estudiando actualmente?

RESPUESTA: tengo la escuela nomás, hice un curso de cocina hace poco pero no sirve

para nada

PREGUNTA: ¿Cuando entraste a trabajar? ¿Sos cooperativista o contratada?

RESPUESTA: yo entré hace poco, y soy contratada, pero ganamos lo mismo que los otros,

unos 8 mil pesos

PREGUNTA: ¿Que hacías antes?

RESPUESTA: vendía en la feria, porque al tener gurises se complica, hacía alguna torta

para cumpleaños, cosas así

PREGUNTA: ¿Cómo te sentís trabajando en la Cooperativa?

RESPUESTA: bien porque puedo trabajar con el bebe al lado, a veces cansa pero tá, es lo

que hay.

PREGUNTA: ¿el dinero ganado te dinero alcanza?

RESPUESTA: no da para nada

PREGUNTA: ¿Estás afiliada al Pit-Cnt, a algún partido político? ¿Militas en algo?

RESPUESTA: no, a nada

PREGUNTA: ¿Qué haces en tu tiempo libre?

RESPUESTA: estoy con el Bebe, con mis gurises, vamos a lo de mi madre, a la playa del

cerro, miramos tele.

ENTREVISTA No.8

PREGUNTA: ¿que edad tenés y cual es tu estado civil?

RESPUESTA: 18 años, soltera

PREGUNTA: ¿Tienes hijos? ¿Con quien vivís? ¿En que Barrio?

RESPUESTA: no tengo, vivo con mi madre acá en Casabó

PREGUNTA: ¿Qué estudios tenes? ¿Cursos? ¿Estás estudiando actualmente?

RESPUESTA: Hice primero de liceo pero no me gusta estudiar, ahora no estudio nada sólo trabajo acá en la cooperativa, pero me estoy por ir a trabajar a una panadería que gano más

PREGUNTA: ¿Cuando entraste a trabajar? ¿Sos cooperativista o contratada?

RESPUESTA: empecé hace poco, soy contratada.

PREGUNTA: ¿Que hacías antes?

RESPUESTA: nada, miraba tele nomás (se ríe)

PREGUNTA: ¿Cómo te sentís trabajando en la Cooperativa?

RESPUESTA: me mata, mucho trabajo, no me gusta nada, espero cambiar de trabajo dentro

de poco

PREGUNTA: ¿el dinero ganado te dinero alcanza?

RESPUESTA: y , para algo da pero no mucho, me quiero comprar la moto pero como soy contratada, me toman 2 meses y luego me dejan, y así lo hicieron varias veces, entonces mi madre no me saca el crédito porque nunca se hasta cuando voy a trabajar, esto no me sirve

PREGUNTA: ¿Estás afiliada al Pit-Cnt, a algún partido político? ¿Militas en algo?

RESPUESTA: no, ni idea, a nada.

PREGUNTA: ¿Qué haces en tu tiempo libre?

RESPUESTA: salgo a bailar los sábados, miro tele, y ando en el barrio jodiendo nomás