# Estructura y enseñanza de la "metodología": una propuesta en cuatro "cajas"

# César Aguiar\*

El presente artículo se propone estimular una discusión sobre la enseñanza de la "metodología" en las ciencias sociales¹. Aunque desde hace más de cincuenta años la enseñanza de la "metodología" –a partir de los aportes del Instituto de Sociología que dirigiera Gino Germani en Buenos Aires y de la contribución de directores y profesores de FLACSO en Santiago de Chile como Peter Heintz y Johan Galtung- fue uno de los puntos fuertes que caracterizaron a la disciplina en la región, en la actualidad se carece de un enfoque articulador que pueda ubicar en su lugar las diferentes materias que se enseñan bajo el paraguas de la "metodología". Esto es también así en el Uruguay, que fue uno de los países beneficiarios de esa fuerte sensibilidad "metodológica". Como consecuencia, aunque le dediquemos las mismas horas, enseñamos cada vez menos y en forma más inconsistente, y si los estudiantes saben cada vez más –que creo que no sea el caso- es sólo gracias a ellos, y no a nuestras enseñanzas.

El trabajo parte de una propuesta de ordenamiento preliminar de los diferentes temas considerados habitualmente bajo el uso impreciso del término en cuestión –de ahí las comillas-. Aunque las ciencias sociales han logrado sobrevivir, pese a las múltiples imprecisiones del lenguaje de sus practicantes, se asume que aquellas imprecisiones que refieren específicamente a la "metodología" son hoy por hoy una traba para su enseñanza y consolidación -también lo son, seguramente, y quizás más, las imprecisiones ligadas con la teoría o con su ausencia, pero este es otro tema y ya tenemos bastante con nuestra intención, limitada a la "metodología". Algunas de esas trabas convierten en contemporánea aquella vieja preocupación de Merton: ciencias pretenciosas que dicen trivialidades –comentario mío: algunas terribles, las más de las veces "cualitativas".

No es posible hacer aquí un inventario completo de las imprecisiones en boga, pero pueden indicarse algunas con las que uno puede encontrarse a la vuelta de la esquina. Restringiéndonos a las más frecuentes, por ejemplo, el uso muchas veces indiscriminado de las palabras "métodos" y "técnicas" para referirse a cosas similares para un autor y distintas para otros. Igualmente, la referencia a las llamadas "X cualitativas" o "X cuantitativas", donde las X pueden sustituirse por "métodos", "técnicas", "enfoques", "metodologías" y aún "paradigmas", "teorías" o "perspectivas" (?). O la referencia toda mezclada a "problemáticas teóricas, epistemológicas y

<sup>\*</sup>Ex – profesor de Metodología y Teoría, jubilado, todavía practicante.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Aunque citaremos varios autores, que suponemos conocidos, prescindiremos de incluir las referencias correspondientes, la mayoría de las cuales son de pública notoriedad. Esta es la única nota al pie. La reflexión se basa en opiniones personales personales elaboradas a lo largo de algunos años de enseñanza y trabajo profesional en el tema, y preferimos no utilizar cita alguna que, en última instancia, implica de alguna manera argumentos de autoridad –y en esa medida despreciables- en el sentido más clásico.

metodológicas", sin que quede muy claro para que se necesitan tantas palabras aparentemente prestigiosas para referirse a algo que no está demasiado claro y posiblemente es lo mismo. Una mirada rápida a los títulos de los principales manuales publicados en los últimos cincuenta años sobre estos temas puede hacerse un festín, y mucho más cuando, con espíritu tolerante, vamos más allá de las ciencias sociales clásicas –digamos sociología, psicología social, ciencia política, demografía- e incluimos los desarrollos más recientes hacia otras disciplinas más o menos aplicadas y con eventuales pretensiones teóricas –trabajo social, pedagogía social, terapias sistémicas, educación social, comunicación, "educación popular", etc.-. Si alguien encuentra precisión terminológica en este ancho mar de disciplinas, corporaciones, intereses y especificidades, es probablemente por casualidad. En todo caso, es muy difícil encontrar trabajos serios que provengan de esos campos y aborden en forma consistente la problemática en cuestión. (Si alguien conoce alguno..., bienvenido).

Obviamente, la situación es muy insatisfactoria, y tiendo a pensar que la confusión en estas cosas más tarde o más temprano generará un enlentecimiento del conocimiento y disminuirá probabilidad de mejora hacia una ciencia social de mejor calidad. Si miramos "con caridad" algunos de esos campos de desarrollo más reciente el estancamiento es visible: en los últimos veinte años no han obtenido en general resultados de interés, y los trabajos publicados se limitan a glosas-de glosas-de glosas, o, en el mejor de los casos, a algunas descripciones interesantes extremadamente particulares. Mucho me temo que estemos en riesgo de que en las que he llamado "ciencias sociales clásicas" puedan aparecer fenómenos similares. Vaya entonces esta propuesta, para intentar ordenar el campo –aún cuando, por su carácter posiblemente polémico, arriesgue seguir entreverándolo.

#### 1. Argumentos

Comencemos por una afirmación que el conjunto del artículo se propone desarrollar y para la cual existe, al menos, una justificación pragmática: los usos y prácticas que se derivarían de aceptarla serían probablemente de mejor calidad que los que se derivarían de rechazarla.

La afirmación es la siguiente: los discursos que proliferan en el ambiente de las ciencias sociales en relación con "epistemología", "metodología", "métodos", "técnicas", etc., son clasificables en cuatro "cajas" independientes entre sí, cada una de las cuales es interesante e importante en sí misma, puede permitir discusiones y acumulaciones de conocimientos de buena calidad y puede dar la base para un semestre de cursos –en el mínimo-, o diplomas y maestrías más extensos a nivel de postgrado, a tal punto que sería bueno organizar la docencia a partir de esas cuatro "cajas", actualmente mezcladas y ordenadas en forma equívoca.

La primer "caja", que llamaremos "de demarcación", se ocupa de distinguir entre ciencias y otras cosas, y eventualmente entre las ciencias mismas: permite distinguir entre "qué tipo de cosas hacemos en general" y "que tipo de cosas no hacemos" los practicantes de las ciencias sociales. Es muy importante, propiamente fundadora, porque nos distingue de otras actividades.

Una segunda "caja", que llamaremos "metodología en sentido estricto" (MSE, para

abreviar), se ocupa de un conjunto de operaciones estrictamente intelectuales que refieren a cómo proceder para poner a las proposiciones científicas en condiciones de ser empíricamente evaluadas: refiere a "qué cosas hacemos específicamente para hacer lo que hacemos" y, más propiamente, a las actividades de diseño que inevitablemente anticipan a cualquier relevamiento de información.

Una tercer "caja", que llamaremos "campo y operaciones", refiere al uso efectivo de diferentes técnicas y normas de tratamiento de la información, desde su génesis hasta su almacenamiento y difusión, e implica el contacto directo con el barro en el que aparecen problemáticas tan inmensas como los errores de medición, la relación entre diseño y costos, la evaluación de la potencia de los diseños y la calidad de los resultados.

Y finalmente, una cuarta y última "caja", que llamaremos "aplicaciones", refiere a "paquetes tecnológicos" relativamente cerrados, orientados a resolver problemas o monitorear situaciones relevantes. La principal diferencia con las anteriores es que implica "usuarios", "beneficiarios" o "clientes", y que en torno a ella pueden plantearse una enormidad de consideraciones sobre costo / beneficio.

Como veremos, creo que es posible sostener que las "cajas" pueden distinguirse con claridad. Y creo también que, mientras que confundirlas lleva a problemas de diferente tipo, distinguirlas y trabajarlas separadamente permite progresar.

Pero los argumentos no terminan aquí. De hecho, esta afirmación se complementa con otras. Algunas implican un diagnóstico de la situación actual en materia de la producción en ciencias sociales en general y más específicamente sobre la enseñanza de la "metodología", y otras son más bien programáticas, que por ahora sólo podemos enunciar / anunciar en términos bastante vagos.

El diagnóstico incluye dos afirmaciones. Primero: afirma que la inmensa mayoría de la enseñanza de "metodología", a nivel de grado y postgrado, en nuestros países, se concentra en las dos primera cajas -"demarcación" y "MSE"-, siendo realmente débil la enseñanza respecto a las otras dos –"campos y operaciones" y "aplicaciones"-. Segundo: afirma que, en el mundo entero, en los últimos treinta años, se ha llegado a una "meseta de conocimiento" en la dos primeras cajas, mientras que en las dos últimas está en curso una inmensa revolución.

Más adelante tendremos oportunidad de discutir esto con más detalle. Pero puede entenderse que las propuestas a partir de ellas sea bastante sencilla. De hecho, si el diagnóstico es correcto, el programa a seguir es bastante obvio: hay que cambiar en forma importante los énfasis en la enseñanza de la "metodología", porque lo que estamos haciendo lleva inevitablemente –ya está llevando- al atraso profesional. Los estudiantes egresan pudiendo discutir mejor o peor cuando se analizan los problemas de las dos primeras cajas, pero inevitablemente hacen silencio cuando se examinan las otras dos. Y en la vida profesional, las que importan son las dos últimas: las dos primeras se debieran haber saldado con amplitud al terminar la formación de grado.

### 2. Caja I: la demarcación

La primera caja, Caja I, se ocupa de la demarcación entre ciencia (social) y no ciencia (metafísica, ideología, conocimiento vulgar, posiciones políticas), vieja preocupación de los "cientistas sociales" más serios, que siempre ha hecho sonreir a físicos, químicos

y biólogos. De hecho, hay razones muy fuertes para explicar porqué las cuestiones de "metodología" absorben tanto tiempo en la formación de grado de los estudiantes de ciencias sociales, mucho más de lo que conllevan -cuando existen- en la formación de un estudiante de física o ciencias biológicas. La primer razón es sencilla: los practicantes de las ciencias sociales van a dedicar su vida profesional -cobrando sueldos u honorarios- a las mismas preocupaciones de las que "habla" en su casa la gente común: el trabajo y la familia, la ciudad, el transporte, los vecinos y los malandras, el cine, Tinelli y Gardel, Suárez y Chris Namús, el cáncer y las drogas, Mujica, Bush y Osama Bin Laden, Dios, la libertad, el amor y los sueños. Y otras parecidas. Hablando de lo mismo que cualquier otra persona, parece necesario poder sostener que lo que se dice no es un discurso cualquiera ni está al alcance de todos: de allí una primer necesidad de "demarcar" entre el discurso de los practicantes y el discurso de la gente común, y de ahí una primer preocupación por cuestiones "metodológicas". Pero hay otra razones: practicantes y gentes comunes intentarán validar sus afirmaciones con "pruebas" e "información" variadas, que en última instancia se basan en procedimientos parecidos desde el punto de vista conductual. Ambos observan -miran, ven-, conversan -charlan, entrevistan-, cotejan fuentes e interpretaciones. Pero parecería que aunque hacen cosas parecidas, si en realidad hacen "ciencia", los practicantes hacen algo diferente que la gente común, y por eso los practicantes aspiran a cobrar por ello-: de allí una segunda necesidad de distinguir, mostrando que aunque el proceso sea parecido en realidad es sustantivamente diferente . Y finalmente, una tercera: las constataciones de los practicantes pueden llegar a tener una fuerza especial que afectará la suerte de las gentes de muy diversa manera -les dirán que tienen que vacunarse, que deben asistir al menos quince años al sistema educativo, que sus salarios se reajustarán un X%, que deben ser internados para rehabilitación o que el gobierno que eligieron debe corregir el rumbo, etc.-. De forma tal que, por esta tercera razón, si aspira a ese nivel particular de fuerza -legitimidad, poder, prestigio-, parece claro que "el discurso de los practicantes" debe diferir en alguna forma relevante con el que pueden sostener los que no lo son. De allí la necesidad de demarcar y de allí un primer conjunto de cuestiones "metodológicas".

El tema es viejísimo, y es interesante subrayar que los "founding fathers" de las ciencias sociales se sintieron obligados a formular diferentes "discursos del método" en la misma medida en que pretendieron también fundar una ciencia o sustentar una teoría. Para no ir muy lejos, podemos remontarnos a Marx, para quien, continuando una vieja tradición que podría rastrearse al menos hasta Tomás de Aquino, "si la esencia de las cosas se manifestara en su apariencia, no sería necesaria la ciencia". Pero la esencia de las cosas no se manifiesta en su apariencia. Esta es engañosa para una conciencia alienada como la de las clases definitorias del modo de producción capitalista –burguesía y proletariado- y la ideología –esencialmente distorsionante- es la forma natural de comprensión del mundo a falta de ciencia. Los marxistas han discutido, sin llegar a consenso, sobre cómo, dónde y cuándo se verifica el salto entre el conocimiento científico y todas las demás formas de conciencia que aparecen en la vida social, pero el resultado es claro: una cosa es la ciencia y otra todo lo demás, y la clara demarcación entre ambas es una implicación necesaria del análisis marxista.

No interesa –ni es posible- reconstruir aquí todas las inmensamente variadas formas de planteamiento y resolución del problema de la demarcación entre ciencia y no ciencia

a lo largo del desarrollo de la epistemología en general y de las discusiones en ciencias sociales en particular. Diferentes autores se preocuparon por establecer distinciones distintas, según su foco de interés, y muchos de ellos abrieron, más que cerraron, problemáticas que todavía no están resueltas. Así, por ejemplo, Weber postuló una distinción entre conocimiento científico y otros tipos de conocimientos, a partir de la vieja cuestión de los juicios de valor: las ciencias sociales eran ciencias justamente porque prescindían de los juicios de valor, y las clásicas conferencias weberianas sobre la ciencia y la política como vocaciones intentan formular distinciones que todavía se discuten. Schlick y sus amigos, con los filósofos que se reunían en el Círculo de Viena se preocuparon por demarcar con claridad entre ciencia y metafísica, y aunque sus formulaciones primeras hoy ya no se sostienen, la preocupación fue retomada y desarrollada por otros filósofos posteriores que desde Carnap a Popper y Lakatos insistieron en establecer criterios más o menos fuertes de demarcación. No tuvieron demasiado éxito en encontrar criterios claros, pero la discusión perdura hasta hoy en casi todos los principales autores, aunque sea para postular que ese criterio no existe y que en última instancia es inútil buscar algún fundamento fuera del propio consenso de la comunidad investigadora. Y así podríamos seguir, con riesgo de aburrir. Vale la pena, sin embargo, mencionar especialmente a Althusser -el marxista más importante desde Lenin en adelante-, recordando su propuesta revulsiva de distinguir entre la práctica teórica y la práctica política, a partir de sostener que el criterio de validación era intrínseco a la práctica teórica y postulando la necesidad de demarcar claramente entre ciencia e ideología -usando la palabra ideología en un sentido bastante distinto a las primera formulaciones de aquel "primer Marx", "humanista", a quien Althusser a la vez admiraba y rechazaba.

Ciencia y conocimiento cotidiano –o vulgar, o espontáneo-, ciencia y filosofía, ciencia y metafísica, ciencia y juicios de valor, ciencia e ideología, ciencia y política: las viejas distinciones están todavía a la orden del día, y la extensa discusión es estrictamente formativa de nuestras profesiones. Se mantiene viva: demarcar es la única forma de sostener que lo que hacemos los practicantes de las ciencias sociales es algo sostenible en sí mismo y que, sin perjuicio de su amplia discusión pública, debe someterse primero a validaciones endógenas. En definitiva: tal como sostienen hoy autores que vienen de muy diferentes orígenes, la ciencia es conocimiento público, que se atiene a reglas de juego precisas, que se establecen y aplican primero que nada dentro del "club".

Pero además de mantenerse viva, la necesidad de demarcación se enfrenta hoy a nuevas exigencias. Algunos autores, que han logrado formidables desarrollos en la revalorización de la retórica y de las teorías de la argumentación enfatizan a tal grado estas dimensiones que se hacen difícil sostener los criterios tradicionales de una validación puramente empírica del conocimiento científico. Por otra parte, el desarrollo aceleradísimo de los medios de comunicación, el uso generalizado de varios productos de investigación por periodistas y panelistas varios, y el acceso de muchos profesionales a blogs, columnas de prensa, radios y televisión, exige pensar demarcaciones nuevas, necesidad de demarcación que sólo puede crecer en el futuro -los practicantes de las ciencias sociales difieren de los periodistas al menos en dos aspectos: cediéndoles eventualmente a éstos las preocupaciones sustantivas, deben reservar para sí una mayor precaución metodológica y una mayor pretensión teórica. Por otra parte, al menos

en estos países, la cada vez más frecuente incorporación de practicantes de diferente tipo de ciencias sociales a posiciones típicamente políticas, a nivel del Poder Ejecutivo, el legislativo o de diferentes tipo de organizaciones directa o indirectamente ligadas a partidos políticos, actualiza viejas exigencias de demarcación: ¿cómo se conecta, y cómo debe demarcarse, el discurso propiamente "científico" del practicante en cuestión de sus "posiciones", ahora más visiblemente partidarias –y consiguientemente, legítimamente interesadas.

De forma tal que, Caja I, demarcación: ciencia y no ciencia. Demarcación central y Caja principal a partir de la cual tienen sentido las que siguen. Tema viejo, pero no resuelto, y que cualquier practicante, sea cual sea la manera que encuentre de resolverla, debe poder discutir a la luz de las reglas "del club", aunque no pueda llegar a una solución concluyente -¿se llegará?, imposible saberlo-. Si a alguien le interesan, además, también podrían incluirse aquí las distinciones y relaciones entre diferentes tipos de ciencias, ya sean naturales, humanas, ¿inhumanas?, exactas, ¿inexactas?, duras, ¿blandas?, ¿"líquidas", o "gaseosas"?, y eventualmente entre diferentes "ciencias" dentro de las ciencias sociales. Pero lo central sigue siendo ciencia y no ciencia, y eso bien amerita una Caja específica, a la que dediquemos al menos un semestre en la formación inicial de un practicante:la Caja I.

## 3. Caja II: decisiones de diseño, o la metodologia en sentido estricto (mse)

La Caja II es bien diferente a la Caja I. ambas tienen en común el transcurrir enteramente en el intelecto. En sentido clásico, se resuelven en términos de lógica. Pero mientras la formación básica en la Caja I se adquiere estudiando, cotejando, contraponiendo y evaluando autores, en la Caja II la formación básica implica decidir. Más estrictamente hablando, decidir entre diferentes opciones de diseño de investigación, eligiendo las estrategias de diseño que permitan maximizar la sostenibilidad de los argumentos. Para ver con algún detalle este tema, conviene comenzar por un rodeo. Si uno intenta clasificar los diferentes estilos de practicantes de las ciencias sociales, diría que –gruesamente hablando-, pueden clasificarse en tres tipos básicos.

Sin que esto implique orden ni valoración alguna, un primer grupo de colegas está centralmente preocupado por problemas "sustantivos" o sus soluciones: cómo son en realidad las cosas, qué podemos hacer para mejorarlas. ¿Qué pasa en Casavalle? ¿Qué podemos hacer allí? ¿Quién gana las próximas elecciones? ¿Cómo podemos hacer para evitar que gane X? ¿Qué ocurre con la descentralización? ¿Cómo podemos hacer una descentralización efectiva? ¿Cuál es la situación del Uruguay en materia de discriminación de género? ¿Cómo podemos contribuir a una mayor equidad? En última instancia, al "sustantivista" le preocupan cuestiones "prácticas", de "aquí y ahora". Si, suponiendo que le interesan cuestiones de urbanización o aspectos de la producción familiar en el medio rural, le sugerimos la posibilidad de estudiar el tema en algún país africano o asiático, el "sustantivista" pierde interés rápidamente. Le interesa el Uruguay, el Mercosur, en un caso extremo América Latina, pero sus preocupaciones teóricas no van más allá de eso.

Un segundo tipo es bastante diferente. Le interesan cuestiones más abstractas:

cómo se relacionan en general diferente tipo de variables, y en qué medida diferentes modelos teóricos tienen validez general. ¿Hay relación entre fecundidad e ingreso? ¿Es que la educación de la madre explica el rendimiento educativo? ¿En sistemas electorales modernos, tiende la población rural a votar a los partidos conservadores? ¿La desintegración familiar contribuye a explicar la propensión a consumidor drogas? ¿Cuáles son los mecanismos más habituales de manejo de la disonancia cognitiva en comunidades académicas? Al "teórico", así le llamaremos, le interesan cuestiones abstractas, con independencia de lo que pase aquí y ahora en el Uruguay. Si dispone de información de Uruguay, bien, pero si dispone de una base de datos comparativa que permita manejar diez, veinte, cincuenta países, muchísimo mejor. Y si en esa base casualmente no se encuentra el Uruguay, mala suerte. Su preocupación no es sustantiva: es teórica.

Un tercer grupo, finalmente, francamente minoritario, se preocupa de cuestiones "menores". Si se va a hablar de desigualdad de género, antes de entrar en tema pregunta: "¿en qué sentido hablamos de "género"?", "¿Cómo lo definimos?", " La desigualdad, ¿es una variable unidimensional o tiene múltiples dimensiones?", " ¿Podemos trabajarla con un índice o requiere explorar tipologías?". En rigor, este tercer tipo, el "metodólogo", es un tipo incómodo para "teóricos" y "sustantivistas": antes de dejarlos hablar del tema que les interesa, les exige hablar de otras cosas. Es más: sostiene que si no están adecuadamente resueltas carece de sentido hablar de ellas, y sabe que si tiene que sostener en el "club" proposiciones "teóricas" o "sustantivas", para hacerlo deberá estar seguro de que puede defender seguramente sus decisiones "metodológicas", inclusive en el caso de que no configuren en absoluto su interés principal –esto es, en caso de que le preocupen más las cuestiones "teóricas" o "sustantivas" que son las verdaderas razones por las que existen ciencias-.

La Caja II se ocupa de la "metodología en sentido estricto" en la dirección que le interesa al "metodólogo". Incluye todos los instrumentos y dispositivos que nos permiten "diseñar la investigación" de forma de poder completar una descripción precisa de un fenómeno –cuando los objetivos de investigación son "descriptivos"- o evaluar la sostenibilidad de una proposición, programa o teoría –cuando el propósito es, de alguna manera, "explicativo"-, y en base al trabajo regular con dichos instrumentos y dispositivos, se supone que entrena al practicante para tomar decisiones adecuadas en términos de diseño de investigación. En rigor, la inmensa mayoría de los practicantes concentrará sus intereses en los campos que hemos llamado "teórico" o "sustantivo", pero no podrán hacerlo seriamente si no transitan adecuadamente por esta Caja, que aunque refiere a "diseños auxiliares", provee instrumentos que son condición necesaria para poder hablar de cualquier tema.

¿Qué implica "diseñar la investigación"? Sencillamente: especificar los argumentos, proveer los instrumentos y dispositivos operacionales que nos permitirán satisfacer con la mejor calidad posible los objetivos de la investigación –ya sean estos exploratorios o corroborativos, descriptivos o explicativos-, y luego sostener sus conclusiones frente al "club". "Exploratorios" o "corroborativos", "descriptivos" o "explicativos" es una categorización razonablemente completa de los posibles objetivos de una investigación cualquiera. Si se intenta hacer una lista extensa de los términos utilizados para presentar los objetivos de cualquier investigación social se

va a encontrar que la lista es corta y que un número restringido de verbos –a veces usados metafóricamente- alcanza para ilustrarlos: "identificar", "caracterizar", "describir", "establecer", "visualizar", "medir", "estimar", "evaluar", "explicar", "validar", "corroborar", "contrastar", "comprender", "entender", "registrar", "explorar", "relevar", "analizar", "refutar", "confirmar", etc. Un análisis semántico ajustado de esos términos probablemente nos confirme que la categorización propuesta es razonablemente satisfactoria, y que todos ellos son ordenables en torno a esas cuatro categorizaciones básicas, por lo que la MSE refiere a ellos.

Las viejas preguntas por la validez, la confiabilidad, la generalizabilidad y la causalidad configuran el núcleo articulador de la Caja II, y luego de haber discurrido detenidamente por ellas, el practicante en formación deberá tomar decisiones. ¿Es este diseño satisfactorio? ¿Proporciona resultados válidos? ¿Se basa en información confiable? ¿Los resultados son generalizables? ¿Mi estructura argumental me permite postular causalidad? ¿Hasta qué punto y en base a qué puedo descartar explicaciones alternativas? Si, aunque sea en términos hipotéticos, puedo responder positivamente a estas preguntas, entonces paso a la Caja III.

Pero antes de hacerlo, quizás convenga marcar aquí un último detalle para comprender bien la diferencia entre la Caja II y la Caja III. Para resolver los problemas planteados en las dos primeras cajas, no es necesario manejar información empírica. Se resuelven "en el intelecto". No hay que "hacer campo". Pueden transcurrir en el tranquilo mundo de archivos y bibliotecas. Sin sudar. Pueden haber equivocaciones, pero no hay experiencias empíricas de errores de muestreo o errores de medición. Todo transcurre en casa. La Caja III y luego la Caja IV abandonan ese mundo idílico.

# 4. Caja III: campo y operaciones

En la Caja III, el aspirante a practicante se enfrenta con un mundo diferente: debe generar, editar, ordenar, registrar, procesar, evaluar, analizar, distribuir, comunicar información. Entramos directamente en el mundo de las técnicas. Y sólo tiene sentido hablar de ellas cuando se suda por ellas. Las técnicas implican trabajo físico. Una diferencia básica entre la Caja II y la Caja III es que en esta última abandonamos el puro campo del intelecto. Ya no es "lógica": es artesanía.

Antes que nada, una aclaración terminológica. Usamos aquí la palabra "técnicas" para referirnos siempre a dispositivos particulares utilizados en un proyecto de investigación. Es posible hablar de un cuestionario, un grupo focus, una foto aérea o a una pauta de observación en términos generales, especificando sus requerimientos más abstractos y sin referencia a una aplicación particular. Pues bien: en la medida en que refiere a diseño, esta forma de referirse a ellos sigue en la Caja II. La Caja III refiere a "este cuestionario", "este focus", "esta foto", "este programa", tal como es utilizado en "este proyecto de investigación concreta", y en esa medida, supone su uso efectivo y la evaluación del mismo. Y aunque hay muchas formas de entrenarse en los vericuetos de la Caja II sin referencia a aplicaciones concretas, en la Caja III no es posible avanzar si no se hace y se experimenta. No es posible estudiar "Cuestionarios", sin hacer, aplicar y evaluar muchos cuestionarios, de la misma forma que no es posible estudiar "observación participante" si no se han dedicado muchas horas a diferente tipo de

observaciones bajo supervisión -esto, que lo saben bien los cirujanos, los psicoanalistas y los trabajadores sociales, debiéramos tenerlo en cuenta los que nos dedicamos a las ciencias sociales más tradicionales.

No es fácil, sin embargo, satisfacer las necesidades de entrenamiento en las habilidades básicas de la Caja III. Una explicación clásica situaba esa dificultad en las propias carencias de experiencia docente: son muy pocos los docentes que tienen una experiencia suficientemente amplia en el uso de una gama relativamente amplia de técnicas. Están los "cualis" –esto es, hacen grupos o aplican entrevistas en profundidady los "cuantis" –hacemos encuestas-, no nos llevamos muy bien y es muy difícil encontrar docentes que puedan manejar en forma integrada ambas cosas. De esta forma, la formación del estudiante no depende del plan de estudios, sino más bien de docente le haya tocado en suerte. Y si el estudiante en cuestión ha logrado entrar a trabajar como asistente de investigación, muy probablemente su desarrollo profesional esté fuertemente influido por los profesores para los que ha debido ofrecer su trabajo -no escandalizarse: la mayor parte de las estructuras universitarias son semifeudales, y esto es especialmente así en nuestro países.

Pero hay una explicación mucho más relevante y contemporánea, que hace que hasta la discusión "cuali" / "cuanti", discutible en sí misma, pierda completa relevancia y su mera postulación sea indicador de obsolescencia técnica: aunque los "cualis" tienden a ignorarlo, hay muchísimas más técnicas "cuali" que los grupos y las entrevistas en profundidad, aunque los "cuantis" no tengan sepan poco de ellas, hay muchísimas más técnicas "cuanti" que las encuestas, y, sobre todo, en el mundo crecen aceleradamente las aplicaciones "cuali" en contextos "cuanti" –pienso en el análisis de nubes de palabras- y las aplicaciones "cuanti" en contextos "cuali" -pienso en la lexicometría y el análisis de datos textuales-. La verdadera explicación de los déficits de entrenamiento en las habilidades básicas de la Caja III es que, aún cuando en nuestro ámbitos académicos lo ignoramos, estamos experimentando una revolución en el mundo de las técnicas y que los viejos profesores de "metodología" no llegamos a percibir de qué se trata.

No soy una excepción, y no pretendo tener una caracterización detallada de esta revolución, pero veamos algunas pistas. Miremos simplemente a los cambios en marcha en el mundo de las encuestas: aunque en estos países todavía la mayoría de las encuestas se hacen con lápiz y papel, se codifican, se editan, se transportan, se digitan, ya se comienza a experimentar en Uruguay con sistema "multimodo", que permiten entrevistar desde soportes móviles, conectados a un servidor central, pudiendo grabar, fotografiar, filmar y presentar diferente tipo de estímulos visuales. ¿Qué tiene que ver esto con las viejas encuestas? O miremos a las técnicas de relevamiento de información cualitativa, que pueden realizarse sobre Internet o desde call-centers, en base a programas de procesamiento de verbatims en base a instrumentos avanzados de análisis de textos. ¿Para qué tanta grabación y desgrabación de grupos y entrevistas? O pensemos en la posibilidad de hacer muestras de cualquier núcleo urbano de cualquier país del mundo, utilizando las capacidades de Google Earth y de algunos sistemas de información geográfica. O pensemos en la posibilidad de hacer, a costo ridículo, mediciones diarias de imágenes-país y de imágenes de líderes utilizando diferente tipo de "parseadores".

Más allá de esos elementos puntuales, es claro que Internet y las redes sociales

ya están cambiando para siempre el campo de las técnicas –y aunque no es el tema de este artículo, el mercado y la prácticas de las ciencias sociales-. Es claro que, hasta hoy, la inmensa mayoría de los practicantes de nuestras profesiones son absolutamente periféricos en este mundo que nace, pero este mundo convierte en obsoletas buena parte de las discusiones "metodológicas" que se dan entre nuestros "metodólogos". ¿Cómo podemos encarar, con entrevistas, focus y encuestas, el mundo de las redes sociales? ¿Cómo podemos investigar en la multitud de medios electrónicos que hoy ponen a disposición de los investigadores en forma diaria una inmensa variedad de contenidos de todo el mundo? ¿"Cuali" o "cuanti"? La mera formulación de esta última pregunta es indicador de obsolescencia.

La Caja III, entonces, es "un mundo", y es imposible que pueda cubrirse en un solo semestre. Quizás pueda intentarse un primer ordenamiento, al estilo Galtung –"las técnicas pueden clasificarse por su grado de estructura y por el tipo de objeto que tratan, documentos, palabras, cosas"-. Quizás puedan exponerse con mayor profundidad algunas técnicas tradicionales bien probadas y todavía fecundas en muchas aplicaciones. Pero, sobre todo, debemos tratar de abrir al estudiante el mundo de las nuevas tecnologías, que cuestionan de raíz nuestras formulaciones más clásicas. Y, seguramente, serán necesarios muchos cursos de postgrado para el aprendizaje continuo de las nuevas técnicas, que surgen día a día al amparo de esta revolución. Muchos estudiantes se quejan hoy, con razón, de que en los diplomas y maestrías los cursos de metodología repiten lo que se estudió a nivel de grado. Es una buena oportunidad utilizar los postgrados para el estudio en detalle de nuevas tecnologías.

#### 5. Caja IV: aplicaciones

Si la Caja III es poco analizada en la formación de grado, lo que llamaremos la Caja IV es prácticamente ignorada. Y es otro campo sometido a una revolución.

Llamaremos Caja IV al campo de las "aplicaciones" de las "metodologías" de investigación para resolver problemas concretos en forma relativamente estandarizada y replicable, en el mismo sentido en que se puede hablar –basta ver la web del INE-de "metodología de la encuesta de hogares (empleo e ingresos)", "metodología de la encuesta nacional de gastos" o "metodología del índice de salarios". Se podría seguir hasta el cansancio, pero vayan sólo algunas ilustraciones: "metodología de la medición de audiencia", "metodología de las pruebas PISA", "metodología de evaluación del clima organizacional", "metodología del índice de violencia doméstica", "metodología para la evaluación del impacto social de...", etc. Estamos frente a una explosión de las "metodologías" definidas en ese sentido, y esta explosión es sólo el comienzo.

El crecimiento acelerado de las "aplicaciones", como su nombre lo indica, es indicio de una transformación poderosa en el campo de las ciencias sociales: ya no son "ciencias puras" y mucho menos "disciplinas humanísticas", sino que han devenido ciencias aplicadas en el mejor sentido del término. Ciencias aplicadas: esto es, ciencias orientadas a la resolución de problemas o a la prevención del surgimiento de problemas nuevos, que serán evaluadas por los beneficios que impliquen para sus usuarios, beneficiarios o clientes. (En rigor, la palabra más apropiada es "clientes": otros, terceros, externos al sistema científico, cuyas necesidades y expectativas son decisivos

en la evaluación de las soluciones aportadas). Y esta transformación continuará expandiéndose, en la misma medida en que todavía quedan cientos de aplicaciones por identificar y desarrollar. De forma que la "metodología" implica una cuarta caja, enteramente diferente a las anteriores que, como en los talleres de arquitectura, deben encontrarse soluciones para poner a las ciencias sociales en condiciones de brindar respuestas.

Ciertamente, no es posible pensar en estudiar muchas aplicaciones en la enseñanza de grado, pero es en el grado donde debe mostrarse el concepto, quizás con algunos ejemplos concretos para ilustrarlo. El futuro de las ciencias sociales depende en buena medida de su desarrollo como ciencias aplicadas, y las aplicaciones implican estandarización. Y estos debe ser entendido por el estudiante antes de ser un profesional.

#### 6. En síntesis

Cuatro cajas: cuatro campos esencialmente heterogéneos por donde transcurre el discurso "metodológíco", y a partir de los cuales es posible pensar en la reorganización de la enseñanza, de forma de responder a los cambios actualmente en curso en el campo profesional. Como el grado debe ser limitado en tiempo, no es razonable pensar en enseñar todo. Pero sí pueden ponerse allí los fundamentos para que el futuro practicante organice su mirada con capacidad de aprender a largo plazo.

En esa perspectiva, la organización de la enseñanza de la metodología en términos de "cuali" / "cuanti" es un atraso. "Cuali" y "cuanti", si algo son, refieren a técnicas cuyos límites hoy se desdibujan y cuyas perspectivas se integran. Es mucho más importante enfatizar la formación en las cuestiones de campo, operaciones y aplicaciones que marcan hoy los cambios de nuestras disciplinas a nivel mundial.