



UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA

FACULTAD DE AGRONOMIA

ESTUDIO DE PROCESOS DE INVERSION Y SU EVALUACION FINANCIERA  
EN EMPRESAS LECHERAS DEL PROGRAMA NACIONAL DE PREDIOS  
PILOTOS.

FACULTAD DE AGRONOMIA

POR

SECRETARIA GENERAL DE  
DOCUMENTACION Y  
BIBLIOTECA

Guillermo Miguel VIOLA ESTEVA

TESIS presentada como uno de los requisitos  
para obtener el titulo de Ingeniero Agrónomo  
(Orientación Agrícola-Ganadera)

TOMO I

MONTEVIDEO  
URUGUAY  
1997

Tesis aprobada por:

Director : JORGE ALVAREZ  
Nombre completo y firma

RAQUEL FANRE  
Nombre completo y firma

DANIEL ZORRILLA  
Nombre completo y firma

Fecha: -----

Autor: -----  
Nombre completo y firma

## **AGRADECIMIENTOS**

- Al Ing. Agr. (Mc.) Jorge ALVAREZ por su invaluable apoyo en la realización y corrección de esta investigación.-
- A mi esposa y a mis hijos Florencia e Ignacio por el permanente apoyo durante todos estos años de estudio.-
- A mi madre por la guía hacia la opción universitaria.-

## TABLA DE CONTENIDO

	<u>Páginas</u>
PAGINA DE APROBACION.....	II
AGRADECIMIENTOS .....	III
1. <u>INTRODUCCION</u> .....	1
2. <u>MATERIALES Y METODOS</u> .....	2
2.1 - DESCRIPCION DE LAS INVERSIONES .....	4
2.1-1 - Descripción física.....	4
2.1-2 - Descripción económica .....	5
2.2 - ANALISIS FINANCIERO DE LAS INVERSIONES .....	5
2.2-1 - Evaluación financiera .....	6
2.2-2 - Análisis de riesgo de los proyectos .....	7
2.2-3 - Fuentes de financiamiento y análisis de riesgo del financiamiento.....	7
2.3 - ANALISIS COMPARATIVO ENTRE PROYECTADO AÑO 1 vs EJERCICIO 1995/96. ....	8
2.3-1 - Análisis comparativo entre los Flujos de Fondos Proyectados Año 1 y los obtenidos en Ejercicio 1995/96. ....	8
2.3-2 - Análisis de las inversiones realizadas en el Ejercicio 1995/96. ....	9
3. <u>RESULTADOS</u> .....	10
3.1 - DESCRIPCION DE LAS INVERSIONES .....	10
3.1-1 - Descripción física y económica .....	10
3.1-2 - Estructura de las inversiones incrementales.....	13
3.1-3 - Financiamiento de las inversiones incrementales.....	14
3.2 - COMPARATIVO FLUJOS DE FONDOS INCREMENTALES (Situación con Proyecto vs prognosis).....	15
3.2-1 - Flujos incrementales sin financiamiento .....	15
3.2-2 - Flujos incrementales con financiamiento .....	17

3.3 - ANALISIS DE RIESGO DE LOS PROYECTOS .....	19
3.3-1 - Análisis de riesgo respecto a ingresos y costos más relevantes .....	19
3.3-2 - Análisis de riesgo respecto al financiamiento .....	21
3.4 - COMPARATIVO CON RESULTADOS DEL PRIMER AÑO (Proyecto Año 1 vs cierre Ejercicio 95/96) .....	22
3.4-1- Comparativo Flujos de Fondos Proyectados Año 1 vs Ejercicio 1995/96:.....	22
3.4-2 - Ingresos y Egresos que varían más comunmente en los predios .....	23
3.4-3 - Liquidez Proyectada Año 1 vs Ejercicio 1995/96. ....	24
3.4-4 - Comparativo de inversiones proyectadas Año 1 vs realizadas Ejercicio 1995/96. ....	25
3.4-5 - Formas de financiamiento de las inversiones realizadas en el Ejercicio 1995/96. ....	26
<b>4. <u>DISCUSION DE RESULTADOS</u></b> .....	28
4.1 - INVERSIONES A REALIZAR .....	28
4.1-1 - Estructura y Tasa Anual de inversiones .....	28
4.1-2 - Formas de financiamiento de las inversiones .....	29
4.2 - VIABILIDAD DE LOS PROYECTOS DE DESARROLLO.....	30
4.2-1 - Comparativo Flujos de Fondos Incrementales .....	30
4.2-2 - Indicadores financieros .....	30
4.2-3 - Análisis de riesgo de los proyectos .....	32
4.3 - CIERRE DEL PRIMER AÑO (Ejercicio 1995/96).....	33
4.3 -1 - Inversiones realizadas.....	33
4.3-2 - Flujos de Fondos.....	34
<b>5. <u>CONCLUSIONES</u></b> .....	36
<b>6. <u>RESUMEN</u></b> .....	38
<b>7. <u>SUMMARY</u></b> .....	39
<b>8. <u>BIBLIOGRAFIA</u></b> .....	40
<b>9. <u>ANEXOS</u></b> .....	41

## **1. INTRODUCCION.-**

La presente investigación tiene como objetivo principal evaluar las inversiones y formas de financiamiento de las mismas, analizadas dentro del marco de los proyectos de desarrollo que sugieren la intensificación del proceso productivo lechero, **en el Programa Nacional de Predios Pilotos Lecheros del convenio CONAPROLE-Facultad de Agronomía.**

La realización de este estudio se basa en la información que se viene generando como consecuencia de la implementación de este Programa, utilizandose 30 predios que son los que han completado el proceso de registraci3n del a1o 1995-96.-(ver Anexo No.1 - Predios Pilotos utilizados en esta investigaci3n).-

Cada uno de estos predios cuenta con un programa de desarrollo, con horizontes temporales que fueron en general de 3 y 4 a1os, y suponen cambios en el manejo e inversiones en capital de trabajo, cultivos y reservas, ganado y activos fijos. Estas 3ltimas ser3n evaluadas del punto de vista financiero determinando si es posible su realizaci3n en las formas y tiempos propuestos.-

**En primer t3rmino se realiza la descripci3n y an3lisis de estas inversiones y en segundo t3rmino y como forma de comenzar a corroborar si se cumplir3 con los planes de desarrollo previstos para cada predio, se compara los resultados proyectados para el "a1o 1" con los resultados obtenidos al cierre del Ejercicio 1995/96.-**

Los cap3tulos que integran esta investigaci3n son los siguientes: Materiales y m3todos utilizados para realizar el an3lisis financiero de estos proyectos (Cap3tulo 2); se contin3a con la rese1a de los Resultados obtenidos (Cap3tulo 3). Estos resultados son inmediatamente discutidos (Cap3tulo 4) y posteriormente se elaboran las Conclusiones del trabajo (Cap3tulo 5).-

Se agregan adem3s un Resumen y Summary de la investigaci3n (Cap3tulos 6 y 7), un detalle de la Bibliograf3a utilizada (Cap3tulo 8) y los anexos con la informaci3n generada por los an3lisis realizados (Cap3tulo 9).-

## **2. MATERIALES Y METODOS PARA EL ANALISIS DE LOS PROCESOS DE INVERSION CONTENIDOS EN LOS 30 PROYECTOS.-**

En este capítulo presentaremos los aspectos metodológicos relevantes utilizados para la realización de este trabajo.

**En primera instancia se realiza un análisis de las inversiones propuestas en cada uno de los 30 proyectos de desarrollo (2.1). El mismo constará de una descripción física (2.1-1) y una descripción económica (2.1-2) de cada una de ellas.**

**Luego se realiza un análisis financiero (2.2), el que se desarrolla en una evaluación financiera (2.2-1), un análisis de riesgo (2.2-2) y la descripción de las fuentes de financiamiento y análisis de riesgo de este financiamiento (2.2-3).**

**El último punto que se tratará será un análisis comparativo entre los flujos de fondos del Año 1 de los proyectos y los flujos de fondos reales obtenidos al cierre del Ejercicio 1995/96 (2.3).-**

Los materiales utilizados se componen de los proyectos realizados para cada uno de los predios que participan del Programa Nacional de Predios Pilotos del convenio Conaprole - Facultad de Agronomía y los datos obtenidos al cierre del primer año de aplicación del mismo (ejercicio 1995/96) (Convenio CONAPROLE-FACULTAD DE AGRONOMIA, 1995).-

Estos proyectos cuentan con un enfoque de planificación aplicado a la empresa agropecuaria, el que puede definirse como el conjunto de pasos mediante el cual se toman decisiones sobre el uso de los recursos productivos y posteriormente se evalúan los resultados que la implementación de aquellas decisiones desencadenan. Esta secuencia de pasos involucra cuatro momentos principales, que son: Diagnóstico, Programación, Ejecución y Control (Alvarez, 1996).-

El Diagnóstico consiste en el conjunto de actividades cuyo objetivo es la identificación de los problemas o restricciones que en determinado momento impiden o entorpecen el desarrollo de una empresa.

Una vez identificadas las principales restricciones, comienza la etapa de Programación. A través de ella se identifican y seleccionan alternativas, las cuales luego son evaluadas desde diferentes puntos de vista: físico-biológico, económico, financiero y con respecto al riesgo.

El resultado final de esta etapa consiste en la selección de una propuesta (un plan o un proyecto) destinada a superar el problema detectado. Esta selección es ratificada por el empresario, quien siempre tiene la última palabra y quien es luego el que recibe las ganancias o pérdidas que finalmente resulten.-

La etapa de Ejecución de la propuesta constituye el momento crucial en el cual los recursos son aplicados en el proceso de producción. La ejecución de determinado plan puede presentar niveles diversos de complejidad y/o estar integrada por rutinas nuevas o desconocidas por el responsable de llevarlas adelante (a nivel agrario generalmente es el mismo productor que toma las decisiones y luego las implementa), por lo que es necesario el apoyo de esa ejecución, como complemento del plan seleccionado.-

La siguiente etapa se denomina Control y consiste en un conjunto de actividades que apuntan a generar información que describe la marcha del proyecto y de los resultados que se van generando como consecuencia de su implementación.-

Estos cuatro momentos deben visualizarse como los lados interconectados de un círculo, el cual mirado en su conjunto permite tener una representación gráfica del proceso de planificación de una empresa agropecuaria.-

Una vez definido el problema de programación, la etapa que le sigue es la identificación de alternativas. Existe programación y en un sentido más general planificación si se tiene la capacidad de elegir entre planes alternativos. Su ausencia, esto es, la existencia de un único curso de acción posible vuelve irrelevante todo esfuerzo de planeamiento.-

Buena parte de los problemas de decisión relacionados con la producción que tienen lugar en un tambo, requieren tener en consideración simultáneamente un número mayor de variables, las cuales además interactúan entre sí.- La programación de este tipo de problemas, para generar planes alternativos relevantes requiere tomar en cuenta las principales interdependencias de los componentes animal-vegetal que tienen lugar en esas situaciones complejas.-

La aplicación de este tipo de enfoque en las condiciones de la lechería uruguaya se ha hecho posible a través de la utilización del Programa "Plan Tambo" elaborado por el Ing. Agr. Henry Durán.-

El uso de este programa permite interconectar los principales componentes del proceso de producción de leche - producción de pasturas, uso del concentrado, épocas de parición, etc., facilitando la tarea de identificar y verificar hipótesis sobre una situación particular, simulando simultáneamente el resultado de éstas.-

Para el tipo de situaciones complejas que nos venimos refiriendo, se debe especificar como se implementará el plan, describiendo la evolución del uso del suelo, la evolución del rodeo, los cambios programados en el manejo de la alimentación y la realización de aquellas inversiones en activos que hallan previsto.

Se vuelve necesario entonces contar con una herramienta que nos permita realizar este trabajo, tanto para describir la realización del plan alternativo como de la prognosis. Con esa finalidad se ha desarrollado la Planilla Piloto (Alvarez, 1996). Ella permite describir el proceso de tránsito entre el “año 0” y el “año meta”, en lo referente al uso del suelo, a la evolución del rodeo, a la evolución de la producción, de los costos e inversiones y de otros movimientos de caja.-

Mediante el uso de la Planilla Piloto podemos elaborar tanto el flujo de caja de la situación sin proyecto estimando un Piloto “Prognosis” y como de la situación con proyecto, un Piloto “Plan alternativo”. A partir de ambas podemos estimar el flujo de fondos incremental.-

## **2.1-DESCRIPCIÓN DE LAS INVERSIONES:**

Se realiza la clasificación de las inversiones propuestas según su naturaleza, lo que nos permite agruparlas de la siguiente manera:

- en praderas
- en ganado (aumento de carga)
- en capital de trabajo (utilización de verdeos, ración y reservas)
- en leche cuota.-
- en maquinaria e instalaciones
- en tierra

Para cada una ellas se hace una descripción física y económica que permita cuantificar las diferencias entre la situación sin el proyecto de desarrollo (“año 0”) y la situación una vez cumplido el mismo (“año meta”), tomando año a año y determinando de esta manera la *tasa anual de inversión neta o inversión incremental*-

### **2.1-1- Descripción física:**

Este punto consiste en la cuantificación de las diferencias en superficie utilizada y/o número de animales, y/o kg consumidos y/o litros producidos, necesarios para la realización de los proyectos de intensificación forrajera propuestos para cada uno de los predios.

La metodología utilizada consiste en marcar la evolución anual de cada una de las inversiones, cuantificando las diferencias respecto al “año 0”.-Es así que para el caso de praderas y alfalfa, se toma en cuenta la superficie realizada; para el caso de ganado se considera la evolución del número de animales en cada una de las categorías; para el capital de trabajo en el caso de verdeos y reserva, la superficie y en el caso de ración los kg. anuales consumidos; y para el caso de leche cuota la cantidad de litros de leche remitidos anualmente.(Ver Anexo No. 2 - Descripción física y económica de las inversiones a realizar).-

### **2.1-2- Descripción económica:**

En este caso se realiza la cuantificación en dinero, de lo que significa la implementación del proyecto, respecto a los valores manejados para cada una estas inversiones en al “año 0”.-

Esto está referido al análisis realizado en la descripción física, por lo que para el caso de praderas y alfalfa se establecen los importes necesarios para la realización de la superficie establecida para cada año, para el ganado se establecen los valores que significa la variación de animales dentro de cada categoría, para el capital de trabajo los importes necesarios para la realización de las superficie de verdeos y reserva y para el caso de la ración los incrementos del importe de gastos correspondientes. Para la leche cuota se toma en cuenta la inversión a realizar, de acuerdo a los incrementos en los litros producidos.-

Estas inversiones fueron cuantificadas utilizando un sistema de precios fijos, utilizando siempre los datos en Dólares (US\$).- (ver Anexo No. 2 - Descripción física y económica de las inversiones a realizar).-

Como cada una de las descripciones siempre está referida al “año 0”, para aquellos casos en que las inversiones propuestas sean menores que las realizadas en este año, se obtendrán valores negativos, los que se compensan en el Resumen de Inversiones, de los valores totales para cada año. (ver Anexo No. 2- Descripción física y económica de las inversiones a realizar).-

La descripción incluye un resumen de aquellas inversiones que cuentan con “valores residuales”, las que serán incluidas como valores recuperados en el último año (“año meta”) de cada proyecto.-

### **2.2 - ANÁLISIS FINANCIERO DE LAS INVERSIONES:**

Este análisis consistirá en la evaluación financiera directa de los proyectos (2.2-1), el análisis de riesgo de los mismos (2.2-2) y la descripción de las fuentes de financiamiento para las inversiones propuestas y su análisis de riesgo (2.2-3).

### **2.2-1 - Evaluación financiera:**

La evaluación financiera consistirá en la confección de Flujos de Fondos con los costos e ingresos más relevantes de cada uno de los predios a los efectos de poder visualizar el comportamiento de los mismos cuando se cumple con el proyecto propuesto.

Estos Flujos de Fondos se realizan sobre una base de entradas y salidas en efectivo y para dos situaciones diferentes.

Una situación es la evolución de la empresa sin la realización del proyecto. Para esto se elabora la prognosis de la empresa que se esta planificando, la que consiste en representar para el mismo lapso de tiempo comprendido en el horizonte temporal del proyecto la evolución de la situación tal como se viene sucediendo (sin el proyecto) proyectando los movimientos tendenciales en aquellas variables más dinámicas (la producción) y suponiendo un incremento mínimo de las mismas.-

Para este caso y para todos los predios analizados, se considera un incremento de los Ingresos por concepto de Leche, por un incremento del 5% de la remisión anual, manteniendo constante el precio en valor US\$ , y como inversión solo se consideró la inversión de reposición de praderas, en el mismo nivel que esta estuvo en el "año 0". Tampoco fueron tenidos en cuenta créditos u aportes de capital. Si se incluyeron el pago de deudas anteriores a la formulación de los proyectos.- (ver anexo No. 3 - Flujos de Fondos Incrementales situación con Proyecto vs Prognosis, con y sin financiamiento).-

La otra situación es el resultado de la aplicación del proyecto propuesto, incorporando los valores establecidos para las inversiones en cada año. y los valores residuales recuperados en el último año del proyecto.(ver Anexo No.3 - Flujos de Fondos Incrementales situación con Proyecto vs Prognosis, con y sin financiamiento).-

Dentro de estos valores residuales se incluyen los correspondientes al Capital de Trabajo ("Valor de Recuperación del KT").

Este Capital de Trabajo surge como consecuencia de la inclusión dentro de los Egresos de las Situaciones con Proyectos de todos los predios, una partida de dinero denominada "Inversión en KT". Estos valores corresponden al disponible necesario para cubrir los Gastos Operativos del próximo año, contemplando la partida de dinero ya asignada para el año actual. O sea que la cifra surge de tomar los Gastos Operativos previstos para cada año siguiente y se le resta la partida prevista también de Gastos Operativos pero para el año actual.-

De esta manera se generan las partidas de Inversión en KT, las cuales son recuperadas en su totalidad (suma de cada una de las partidas asignadas para cada año) al final del proyecto, lo que se detalla como Valor de Recuperación KT.-

A partir de la comparación de ambos Flujos de Fondos, podemos estimar el Flujo Incremental de Fondos.-

La evaluación financiera se realiza a través de indicadores de evaluación que tienen en cuenta el valor tiempo del dinero, tales como el Valor Actual Neto (VAN) o la Tasa Interna de Retorno (TIR). El cálculo se realizó utilizando las funciones financieras de la planilla Microsoft Excel 4.0. En el caso del VAN se utilizó una tasa de descuento del 12 % anual en dólares (ver Anexo No. 3 - Flujos de Fondos Incrementales situación con Proyecto vs Prognosis, con y sin financiamiento).-

### **2.2-2 - Análisis de riesgo de los proyectos:**

Se realizó un análisis de riesgo genérico sobre el flujo incremental proyecto sin financiamiento-prognosis, el cual consistió en suponer reducciones graduales en los ingresos del proyecto hasta que el VAN se hiciera negativo. Estas reducciones de ingreso, más que a caídas del precio deben ser atribuibles a caídas en los niveles físicos de producción. Las caídas de precio constituyen sin duda una fuente de riesgo, pero en la medida que tanto afectan al proyecto como a la prognosis, no son bien evaluadas por el flujo incremental. Por otro lado se mide el efecto de aumentos graduales de los gastos operativos en la situación con proyecto. Estos se van subiendo hasta que el VAN del flujo incremental se vuelve negativo. En este caso estamos suponiendo como fuente de riesgo mayores gastos, o un incremento en los precios de alguno de los insumos que se han vuelto más intensamente utilizados. Ambos efectos se combinan.-(ver Anexo No. 4 - Análisis de Riesgo sobre saldo incremental para Ingresos y Egresos - con Proyecto sin financiamiento vs Prognosis y para el Financiamiento - con Proyecto con financiamiento vs Prognosis).-

### **2.2-3 - Fuentes de financiamiento y análisis de riesgo del financiamiento:**

Dentro de este punto se presentará las distintas formas propuestas para financiar las inversiones. Existen predios donde los proyectos preeven que el financiamiento sea a través de fuentes externas (créditos), por lo que se construye para cada uno de los predios el Flujo de Fondos con financiamiento, realizándose el Flujo de Fondos Incremental con la prognosis, como forma de analizar si los saldos negativos que se obtuvieron en el Incremental de proyecto sin financiamiento-prognosis, son cubiertos.-

En otros casos la financiación se realiza a través de la acumulación de stock, o lo que denominamos “crecimiento vegetativo” de algunas inversiones, como por ejemplo el caso concreto del aumento del número de animales que componen el rodeo.

Por último existen también los predios que financian sus inversiones con el aumento de los flujos de fondos que se producen como directa consecuencia de la aplicación de los proyectos de desarrollo.-

El análisis de riesgo del financiamiento se realiza sobre el flujo incremental del proyecto con financiamiento-prognosis suponiendo incrementos sucesivos en los costos financieros. Estos aumentos suponen mayores requerimientos de financiamiento que los previstos o bien subas en las tasas de interés.-

### **2.3 - ANALISIS COMPARATIVO ENTRE PROYECTADO AÑO 1 vs EJERCICIO 1995/96.-**

#### **2.3-1 - Análisis comparativo entre los Flujos de Fondos Proyectados Año 1 y los obtenidos en el Ejercicio 1995/96.-**

Para este análisis se realiza la comparación de los Flujos de Fondos proyectados con financiamiento con el realmente obtenido al cierre del Ejercicio 1995/96. Para esto se trabaja con los datos remitidos por cada uno de los predios al cierre de su primer año de aplicación del programa de desarrollo (“Año 1”), utilizando aquí también datos en base a entradas y salidas en efectivo, estableciéndose el saldo remanente. (ver Anexo No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96).-

Una vez establecidas las diferencias entre ambos Flujos, se realiza el análisis de las variaciones de aquellos Ingresos y Egresos más relevantes a nivel de todos los predios, considerándose que para los primeros son los Ingresos por Leche y para los segundos los Gastos Operativos.-Para cada uno de ellos se describe las variaciones de sus componentes más importantes.-

Para el caso de los Ingresos por leche se analiza las variaciones entre lo Proyectado y los realmente obtenido de, los Litros producidos, el Ingreso neto por Litro producido (descontado los gastos por flete) y la cantidad de Vacas Masas en el rodeo total.-

Para el caso de los Gastos Operativos, se analizan aquellos que se relacionan directamente con el aumento de producción, que son: Salarios y Leyes Sociales, Mantenimiento de Instalaciones, Producción de forraje y Reservas, Electricidad, Impuestos, Sanidad, Alimento Ganado, Gastos de Ordeño y Pastoreo y Campos de Recría.-

Como forma de facilitar el análisis se establece el porcentaje correspondiente a lo realmente obtenido en el ejercicio sobre los proyectado, realizando la descripción como varían los Ingresos y Costos más importantes, de acuerdo a lo comentado anteriormente (por encima del 20%), tomando en cuenta los 30 predios que participan de este Programa.-(ver Anexo No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96 y Anexo No. 6 - Descripción de las diferencias entre los Flujos de Cajas Proyectados vs Ejercicio 1995/96).-

Dentro de este análisis se incluye el comparativo entre ambas situaciones, de rentabilidad sobre activos totales (R%), como otra forma de analizar las diferencias producidas.-(ver Anexo No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96).-

### **2.3-2 - Análisis de las inversiones realizadas en el Ejercicio 1995/96.-**

Se analizan las inversiones realmente realizadas en el primer año, considerando también los datos presentados por cada uno de los predios al cierre del Ejercicio 1995/96.-

Para esto se utilizan los datos que figuran dentro del resumen de Usos y Fuentes de Fondos, tomándose en cuenta las partidas detalladas como Inversiones y las de Aumento de Inventario.(ver Anexo No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96 y Anexo No.10 - Aumentos de inventarios en ganado en cada predio Ejercicio 1995/96)

Estas partidas son comparadas con las inversiones proyectadas dentro de cada uno de las Planillas Pilotos para el Año 1, tanto las a realizarse en efectivo como las que no preveen movimiento de dinero, como los aumentos del stock ganadero, estableciéndose las diferencias respectivas.-(ver Anexo No.2 - Descripción física y económica de las inversiones a realizar y Anexo No.3 - Flujos de Fondos Incrementales Situación con proyecto vs Prognosis, con y sin financiamiento ).-

### **3. RESULTADOS:**

En primer lugar se realizará un análisis respecto a las inversiones propuestas en cada uno de los proyectos, lo que incluirá una descripción general de las mismas (3.1). Para esto se realiza una descripción física y económica (3.1-1). Se determinará la estructura y participación de cada tipo de inversiones en el total de lo proyectado (3.1-2) y por último un análisis de las formas de financiamiento propuestas (3.1-3)

Luego de esto se analizará los resultados de los Flujos de Fondos Incrementales que se obtienen al aplicar los proyectos de desarrollo a cada uno de los predios (3.2) y como varían los mismos cuando se les incluye el financiamiento (partes 3.2-1 y 3.2-2).-

Se continúa con los resultados obtenidos al realizar el análisis de riesgo de los proyectos (3.3). Se considera la variación de los ingresos y costos más relevantes de los mismos, incluido el análisis de como afectan los costos de financiamiento. (3.3-1 y 3.3-2).-

Por último se realizará el análisis de los resultados obtenidos al cierre del primer Año Ejercicio 95/96. (3.4).-

Dentro de esto en primer término se comparan los Flujos de Fondos de ambas situaciones (3.4-1), se establecen cuales son los Ingresos y Egresos que varían más frecuentemente, que hacen variar el flujo de fondos (3.4-2). A continuación y como forma de determinar si los desvíos encontrados en los puntos anteriores afectan la viabilidad de las propuestas de desarrollo se comparan la liquidez proyectada versus la obtenida al cierre del Ejerc. 95/96 (3.4-3).

También se analizan las inversiones realizadas en el Ejerc. 95/96 y se comparan con las proyectadas para el Año 1 (3.4-4), analizándose las formas de financiamiento de las mismas, comparandolas con las propuestas en cada uno de los proyectos (3.4-5).-

#### **3.1 - DESCRIPCION DE LAS INVERSIONES:**

##### **3.1-1-Descripción física y económica:**

En este punto se realizará un resumen de las inversiones realizadas en el total de los predios, a lo largo de todo el proyecto (3 o 4 años), a los efectos de poder tener una idea de que es lo que implica la aplicación de los mismos.-

<b>Descripción de las Inversiones</b>	<b>Inversión incremental realizada en la totalidad de los predios.-</b>	<b>Cantidad de predios</b>	<b>Promedios de inversión incremental por predios</b>
<b>Praderas</b>	168 Has.	30	6 Has.
<b>Ganado:</b>			
-VM	694 animales	30	23 anim.
-Rodeo total	2.423 animales	30	81 anim.
<b>Capital de trabajo</b>			
- Verdeos	123,6 Has...	30	4 Has.
- Reservas	97,5 Has..	22	4 Has.
- Prad. y Verd.	15 Has...	7	2 Has.
- Ración	1.143.380 Kg.	30	38.113 Kg.
<b>Leche Cuota</b>	1.136.168 Lts.	30	37.872 Lts.

Para la realización de el cuadro anterior, se tomaron las diferencias que se producen en cada una de las inversiones, comparando las superficies, el número de animales, los Kg. de ración y los litros de leche cuota que se producían antes de la aplicación del proyecto (Año 0) y el año meta (3er. o 4to. año), suponiendo que es el año donde se estabiliza la producción de acuerdo a lo proyectado.-

Con esto se puede observar que la aplicación de los proyectos en la totalidad de los predios, significa inversiones que se traducen en aumento de la superficie trabajada en 404 Has., aumento en 2.423 animales , aumento del consumo de ración en 1.143.380 Kg/anales y como consecuencia de esto también se produce un aumento en la producción de Leche cuota en 1.136.168 Lts./anales.-

Si se cuantifican estos resultados desde el punto de vista económico, estableciendo además la relación respecto a las 5.138 Has. correspondientes al total de superficie explotada en todos los predios (ver Anexo No. 11 - Superficie explotada en cada predio en el año Meta),obtenemos los resultados del siguiente cuadro:

<b>Descripción de las Inversiones</b>	<b>Inversión económica incremental realizada en la totalidad de los predios .(US\$)-</b>	<b>Inversión Anual en la totalidad de los predios (US\$)</b>	<b>Promedios de inversión incremental por Ha. de superficie explotada (US\$)</b>
<b>Praderas</b>	30.330	7.582	6
<b>Ganado:</b>	592.545	148.136	115
<b>Capital de trabajo</b>	165.785	41.446	32
<b>Leche Cuota</b>	56.278	14.069	11
<b>Maquinaria, Insta. y Vehiculos</b>	303.804	75.951	59
<b>Tierra</b>	3.080	770	0.6
<b>TOTALES</b>	<b>1.151.822</b>	<b>287.954</b>	<b>223.6</b>

Para la valorización económica de las inversiones presentadas en el cuadro anterior, para el caso de praderas y capital de trabajo se consideró las inversiones incrementales respecto a las realizadas en el Año 0 (Situación sin Proyecto). Para el caso de Ganado, Leche Cuota, Maquinaria, Instalaciones., Vehículos y Tierra, se consideró la suma de lo proyectado a invertir en cada año del proyecto.-

En los datos presentados en el cuadro anterior, se puede observar la importancia económica de los proyectos planteados, donde se observa que el promedio de inversión por Ha. es de US\$ 223,6 y si se considera, por ejemplo, un establecimiento que explota 100 Has., deberá realizar una inversión de US\$ 22.360.-

Si además de esto consideramos que la mayoría de los proyectos preveen horizontes de desarrollo de 4 años, y tomando como ejemplo también un establecimiento que explota 100 Has., este deberá realizar una inversión anual de US\$ 5.590.-

Como otra forma de evaluar los procesos de inversión propuestos, se realizó un análisis que permitiera determinar la Tasa Anual de Inversión. Para esto se consideró la inversión anual incremental más la inversión anual de reposición.

El valor incremental de las inversiones se tomó del cuadro de "Inversión económica incremental realizada en la totalidad de los predios"(punto 3.1-1). Se considera la inversión anual incremental, tomando un promedio de 4 años.- Para la inversión anual de reposición se consideran únicamente las realizadas en praderas, maquinaria e instalaciones.


 DEPARTAMENTO DE  
 DOCUMENTACIÓN Y  
 BIBLIOTECA

En el caso de las praderas la reposición anual corresponde al 30% de la inversión total, para la maquinaria el 10% y para las instalaciones el 5%. (Ver Anexo No.8 - Valor de algunos Activos de cada predio en el año Meta).-

La Tasa Anual de inversión surge de comparar estas inversiones con el Activo Total de cada predio en el Año meta. (ver Anexo No. 7 - Valor total de Activos de cada predio en el año Meta).-

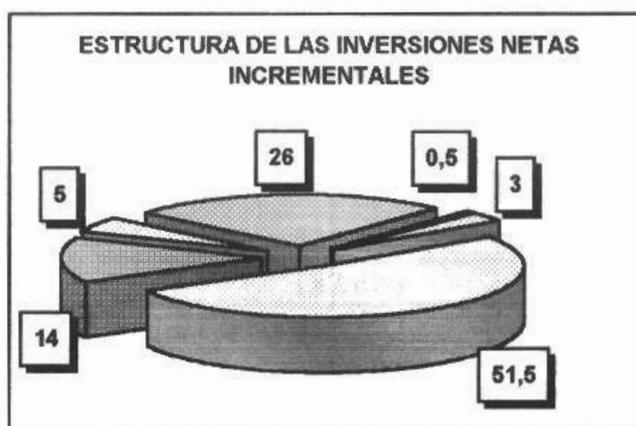
Inversión Incremental (US\$)	Anual	Inversión Anual de Reposición (US\$)	Total de Inversión Anual Bruta realizada (US\$)
287.954		240.098	528.052

Tipo de Inversión	Importe anual de Inversiones en la totalidad de los predios (US\$)	Importe de Activos Totales de todos los predios en el Año 4 (US\$)	Tasa de Inversión Anual (%)
Praderas	128.985	7.475.437	1.7
Ganado	148.136	7.475.437	1.99
Capital de Trabajo	41.446	7.475.437	0.5
Leche Cuota	14.069	7.475.437	0.2
Maquinaria, Insta. y Vehículos	194.646	7.475.437	2.6
Tierra	770	7.475.437	0.01
<b>TOTAL</b>	<b>528.052</b>	<b>7.475.437</b>	<b>7</b>

La tasa de inversión anual tuvo un valor de 7 % lo que significa que por cada 100 unidades de activos, se realizaron inversiones brutas de 7 unidades por año.-

### 3.1-2-Estructura de las inversiones incrementales:

Descripción de las Inversiones	Inv.Total/Total Inversiones (%)
Praderas	3
Ganado:	51,5
Capital de trabajo	14
Leche Cuota	5
Maquinaria, Insta. y Vehículos	26
Tierra	0,5
<b>TOTALES</b>	<b>100</b>



En el cuadro anterior se presenta los componentes de la inversión neta, donde se destaca el peso de la inversión en ganado, la cual representa el algo más del 50% del total. Le sigue la inversión en Maquinaria, Instalaciones y Vehículos con casi el 30% del total, las inversiones en Capital de Trabajo con algo más del 10%, y el resto de las inversiones con valores similares entre si.-

### **3.1-3-Financiamiento de las inversiones incrementales:**

De acuerdo a lo proyectado para cada uno de los predios se puede dividir el financiamiento de las inversiones en tres grandes formas, que son:

- A - Mecanismos de acumulación de inventarios o "crecimiento vegetativo"
- B - Aportes de fondos "frescos", constituidos básicamente por créditos o aportes de capital realizados por los productores.-
- C - Aportes de fondos surgidos como consecuencia de las aplicación de los proyectos de desarrollo.-

De acuerdo a esto y la estructura de las inversiones detalladas en el cuadro anterior, veremos en primer término como se financia la inversión incremental neta en ganado, ya que es la de mayor importancia dentro de las mismas.-

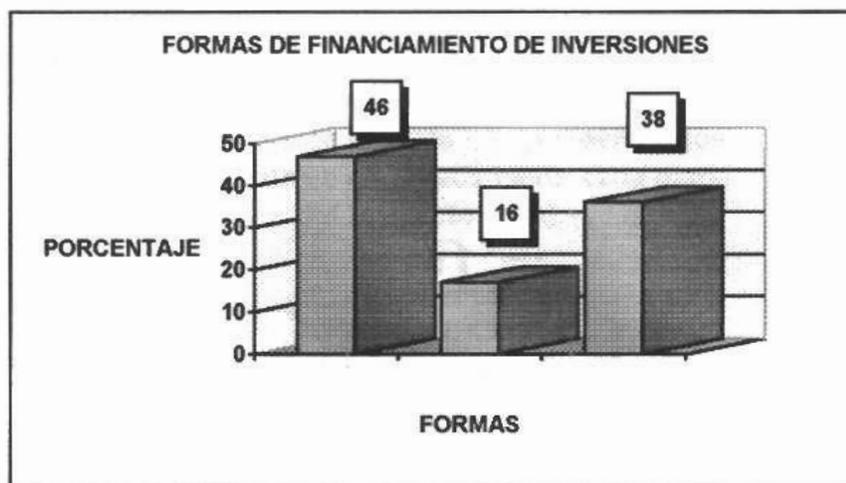
<b>Forma de financiamiento</b>	<b>Totales en US\$</b>	<b>Porcentaje del total (%)</b>
Aportes en efectivo	68.250	12
Acumulación de inventario	524.295	88
<b>Total de la inversión</b>	<b>592.545</b>	<b>100</b>

(Ver detalle de cada uno de los predios en Anexo No. 2 - Descripción física y económica de las inversiones a realizar).-

En este cuadro se muestra que la mayor parte de esta inversión (casi el 90%), se realiza sin movimientos de efectivo, solamente por acumulación de stock.-

Tomando la cifra total de inversiones proyectada para los predios, se clasificó el financiamiento de acuerdo a las tres formas vistas al principio de este punto, lo que se detalla en el cuadro siguiente.

Forma de financiamiento	Importe en US\$	Porcentaje del total (%)
Acumulación de stock	524.295	46
Fondos "frescos"	187.685	16
Aportes del proyecto	439.842	38
<b>Totales</b>	<b>1.151.822</b>	<b>100</b>



De acuerdo a los resultados obtenidos, y según lo comentado en puntos anteriores se puede observar que la forma más importante para financiar las inversiones propuestas, lo constituye la acumulación de inventario, lo que esta constituido fundamentalmente por el ganado. Le sigue en orden de importancia los fondos generados por la aplicación de los propios proyectos de desarrollo. Por último existe la financiación a través de los créditos o aportes realizados por el productor. -

### **3.2 - COMPARATIVO FLUJOS DE FONDOS INCREMENTALES (Situación con Proyecto vs prognosis)**

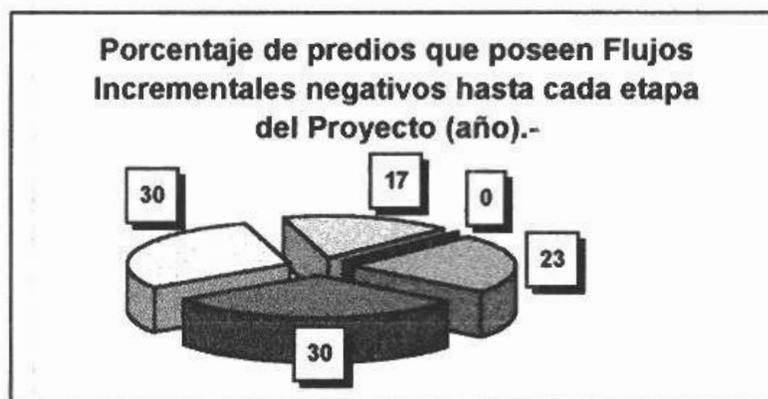
#### **3.2-1- Flujos Incrementales sin financiamiento:**

Aquí consideramos que en la totalidad de predios, no se prevee financiamiento para la realización de los proyectos de desarrollo. -

Los resultados obtenidos indican que para la mayoría de los predios se produce un **flujo negativo en los 3 primeros años de proyecto**, normalizandose la situación, para todos los predios, en el año 4, donde el flujo obtenido es siempre positivo. -

El siguiente cuadro es un resumen del comportamiento de los predios, agrupados por *hasta que etapa del proyecto (año)*, se obtienen Flujos incrementales negativos. \*

<i>Etapa del Proyecto (año)</i>	<i>Cantidad de predios</i>	<i>Procentaje del total de predios (%)</i>
<b>Año 0</b>	7	23
<b>Año 1</b>	9	30
<b>Año 2</b>	9	30
<b>Año 3</b>	5	17
<b>Año 4</b>	0	0
<b>TOTALES</b>	30	<b>100</b>



Los resultados del cuadro anterior indican que para todos los predios, la aplicación del proyecto de desarrollo origina Flujos de Fondos menores, en los tres primeros años, que los Flujos que se hubieran obtenido si no se hubiera aplicado el mismo. Para el cuarto año se comienzan a obtener Flujos mayores que la situación sin el proyecto aplicado.-

Como forma de evaluar el comportamiento financiero y determinar si se produce un aumento o una disminución del patrimonio de la empresa, y por los tanto decidir si la propuesta es o no conveniente, se utilizan los indicadores Valor Actual Neto (VAN) y Tasa Interna de Retorno (TIR).-

En este caso la regla de decisión, una vez calculados los indicadores financieros sobre el flujo incremental, consiste:

- i) Si el VAN es negativo o igual a cero se rechaza el plan alternativo. En el caso del TIR, si este es menor o igual a la tasa mínima de retorno.-
- ii) el plan alternativo se acepta si el VAN es positivo o la TIR es mayor a la tasa mínima de retorno (12%).-

En el cuadro siguiente se agrupan los predios de acuerdo a los valores obtenidos en estos dos indicadores, cuando se aplica el Proyecto sin financiamiento.-(ver Anexo No. 3 - Flujos de Fondos Incrementales situación con Proyecto vs prognosis, con y sin financiamiento).-

INDICADOR	CANTIDAD DE PREDIOS	PORCENTAJE DEL TOTAL DE PREDIOS(%)
VAN Negativo	3	10
VAN Positivo	27	90
<b>Total predios</b>	<b>30</b>	<b>100</b>

INDICADOR	CANTIDAD DE PREDIOS	PORCENTAJE DEL TOTAL DE PREDIOS(%)
TIR Negativa	2	6
TIR entre 0 y 12%	1	3
TIR entre 13 y 25%	4	14
TIR entre 26 y 50%	7	23
TIR entre 51 y 100%	8	28
TIR mayores a 101%	7	23
Flujo incremental positivo	1	3
<b>Total predios</b>	<b>30</b>	<b>100</b>

En los valores presentados, y para el caso del VAN , puede observarse que existen 3 predios en donde la inversión realizada no producirá un aumento del patrimonio.-

En cambio la mayoría de los proyectos muestran valores de TIR de entre 26 y mayor de 100%, significando ello niveles altamente conveniente en términos de tasa de interés para aceptar los mismos.-

Existe un proyecto para los cuales el flujo incremental siempre mantuvo valores positivos.En este caso el cálculo de la TIR no tiene sentido, no obstante lo cual desde el punto de vista del productor señala una situación ventajosa del proyecto.-

### **3.2-2- Flujos Incrementales con financiamiento:**

Para este caso se describe el comportamiento de los predios cuando se le incluye el financiamiento necesario para la realización de los proyectos.-

Hay proyectos en los cuales no se especificó claramente la forma de financiar las inversiones propuestas por lo que no serán tenidos en cuenta en este punto.

Se consideran los predios para los que está previsto el financiamiento y aquellos predios en los que no es necesario el mismo.-

Existen 14 predios donde se prevee que la aplicación del proyecto se realizará con el aporte de un financiamiento externo (créditos o aporte de capital por parte del productor) y 7 predios en los que no es necesario el financiamiento.-

De la misma forma que en el caso anterior agruparemos los predios de acuerdo hasta que etapa del proyecto (año) se mantiene un Flujo Incremental negativo.-

<i>Etapa del Proyecto (año)</i>	<i>Cantidad de predios</i>	<i>Porcentaje del total de predios (%)</i>
<b>Año 0</b>	12	58
<b>Año 1</b>	5	24
<b>Año 2</b>	2	9
<b>Año 3</b>	2	9
<b>Año 4</b>	0	0
<b>Totales</b>	<b>21</b>	<b>100</b>



Al igual que en el punto 3.2-1, se analizó el comportamiento financiero de los predios a través del VAN y la TIR, con iguales consideraciones respecto a la decisión de aceptar o no la propuesta, tomando en este caso los predios con Proyecto con Financiamiento y aquellos que no necesitan el mismo.- (ver Anexo No. 3 - Flujos de Fondos Incrementales situación con Proyecto vs prognosis, con y sin financiamiento).-

INDICADOR	CANTIDAD DE PREDIOS	PORCENTAJE DEL TOTAL DE PREDIOS(%)
VAN Negativo	1	5
VAN Positivo	20	95
<b>Total predios</b>	<b>21</b>	<b>100</b>

INDICADOR	CANTIDAD DE PREDIOS	PORCENTAJE DEL TOTAL DE PREDIOS(%)
TIR Negativa	1	5
TIR entre 0 y 12%	0	0
TIR entre 13 y 25%	1	5
TIR entre 26 y 50%	2	10
TIR entre 51 y 100%	5	23
TIR mayores a 101%	9	43
Flujo incremental positivo	3	14
<b>Total predios</b>	<b>21</b>	<b>100</b>

De los resultados del VAN se desprende que aún incluyendo el financiamiento, existen 1 predio en el cual la propuesta no es viable.-

Para el caso de la TIR, existe 1 proyecto (5%) con valor negativo. A su vez también existen 3 proyectos que al incluirles el financiamiento, el flujo incremental siempre mantuvo valores positivos. Del resto la mayoría presentan valores de entre 50 y 100% y mayores a 101%, indicando una mejoría respecto a la evaluación sin financiamiento. Esto indica que una vez que se hace operar el financiamiento, las TIR de los flujos incrementales aumenten por el efecto de apalancamiento. Ello significa que cuando incorporamos créditos con costos financieros del orden del 9 % en dólares, las rentabilidades internan incrementen por el agregado de los montos que surgen de la diferencia entre el rendimiento promedio del capital y el costo financiero.-

### **3.3 - ANALISIS DE RIESGO DE LOS PROYECTOS:**

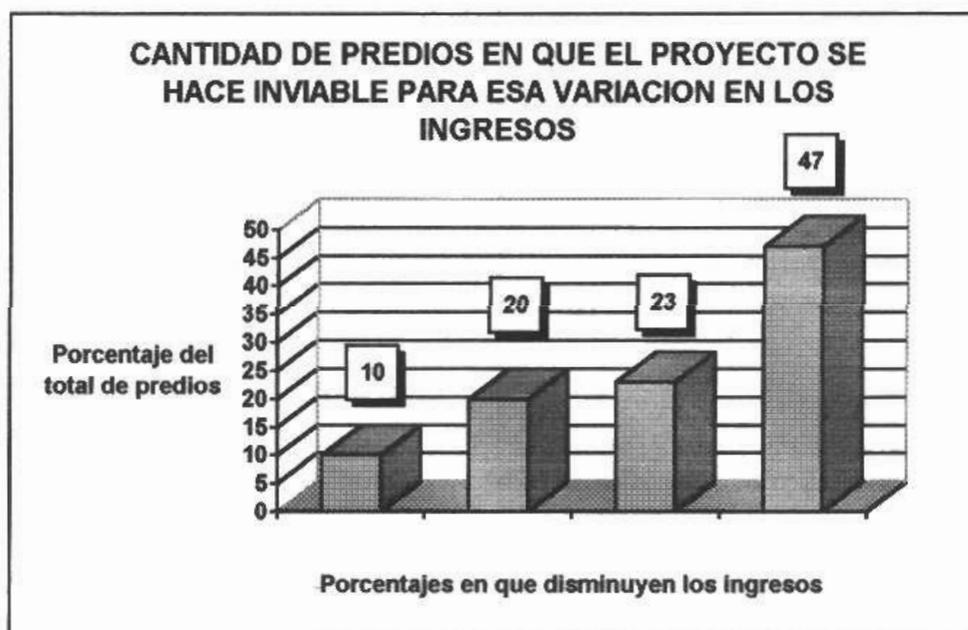
#### **3.3-1- Análisis de riesgo respecto a ingresos y costos más relevantes:**

Como se mencionó anteriormente mediante en este análisis se trata de determinar la fortaleza del los proyectos, realizando el estudio de cuanto deberían variar los ingresos y costos para que los proyectos fueran inviables, lo que se denomina análisis de sensibilidad.-Para los ingresos se considera que la variación esta dada por variables físicas como ser producción de pasturas y producción de leche.-

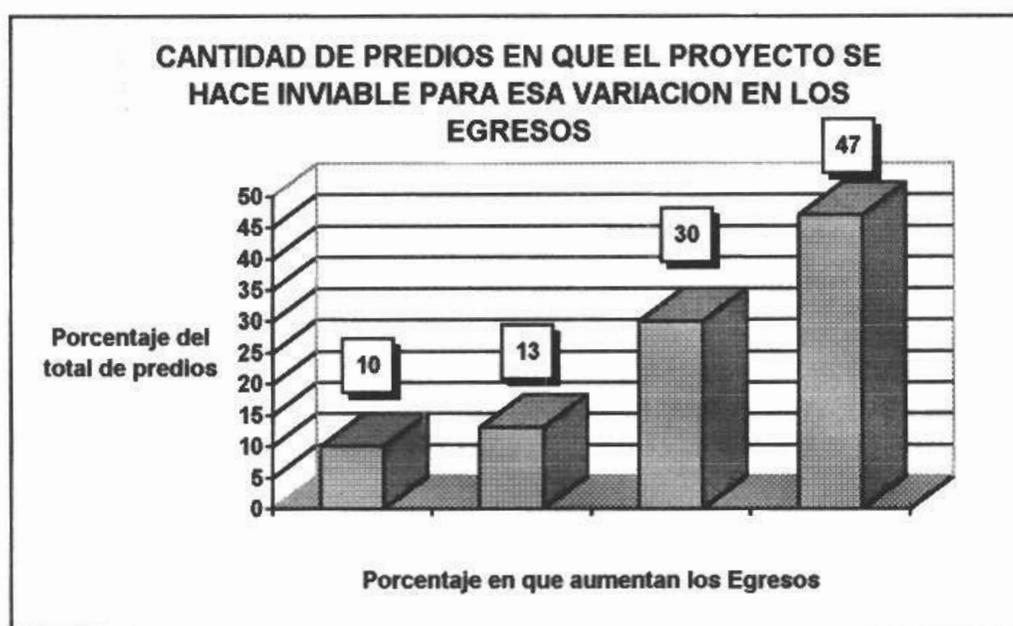
A través de esto, partiendo de un valor considerado “normal”, se establecen hipótesis pesimistas, que se reflejan en valores inferiores (para los rendimientos y los precios de los productos) y superiores (para los precios de los insumos) de estas variables. Usando estos valores pesimistas se recalculan indicadores globales (el VAN, por ejemplo) y se analiza su comportamiento.-

A continuación se presenta un cuadro resumen del comportamiento de todos los predios cuando se realiza el análisis de sensibilidad descrito anteriormente, sobre el saldo incremental situación con proyecto sin financiamiento- prognosis (ver Anexo No. 4 - Análisis de Riesgo sobre saldo Incremental para Ingresos y Egresos -con Proyecto sin financiamiento vs Prognosis y para el Financiamiento - con Proyecto con financiamiento vs Prognosis). Para esto se separa los resultados obtenidos en Ingresos por un lado con variaciones de 0, 5 y 10% menos y Egresos por otro también con variaciones de 0, 5 y 10% más, para ambos casos se considera cuando el VAN se hace negativo.-

Variación INGRESOS cuando los egresos se mantienen fijos	Cantidad de predios con VAN negativo	Porcentaje del total de predios (%)
0	3	10
5	6	20
10	7	23
Mayor al 10	14	47
Totales	30	100



Variación EGRESOS cuando los ingresos se mantienen fijos	Cantidad de predios con VAN negativo	Porcentaje del total de predios (%)
0	3	10
5	4	13
10	9	30
Mayor al 10	14	47
<b>Totales</b>	<b>30</b>	<b>100</b>



### 3.3-2- Análisis de riesgo respecto al financiamiento:

Para este caso son válidas las mismas consideraciones de variaciones de Ingresos y Egresos, analizándose como varía el VAN de cada *proyecto* en caso de que aumentaran los costos financieros.-

De acuerdo a lo descrito en el punto 3.2-2, no todos los predios poseen financiamiento del proyecto, pero si existen predios que poseen endeudamientos anteriores, por lo que los resultados que analizaremos en este caso será para los 30 predios incluidos en esta investigación.-

A continuación se detallan los resultados obtenidos, agrupando los predios de acuerdo a en que porcentaje de aumento de los costos financieros su VAN se hace negativo, calculado sobre el saldo incremental situación con proyecto con financiamiento-prognosis (ver Anexo No. 4 - Análisis de Riesgo sobre saldo Incremental para Ingresos y Egresos - con Proyecto sin financiamiento vs Prognosis y para el Financiamiento - con Proyecto con financiamiento vs Prognosis).-

<b>Porcentaje de aumento de los costos financieros(%)</b>	<b>Cantidad de Predios con VAN negativo</b>	<b>Porcentaje del total de predios (%)</b>
<b>0</b>	3	10
<b>5</b>	0	0
<b>10</b>	0	0
<b>Mayor al 10</b>	27	90
<b>Totales</b>	<b>30</b>	<b>100</b>

Como forma de mejorar la interpretación de los resultados obtenidos en este cuadro, se realizó la estimación de que significado numérico corresponde a un aumento del 5 o 10% de los costos financieros.-

Como no se cuenta con la información de a que tasa se encuentran documentados cada uno de los créditos a los que se hace referencia en los proyectos, estimamos que dicha tasa corresponde al 9% efectivo anual.

Partiendo de dicha tasa un aumento de los costos financieros en un 5%, significaría elevar la tasa del crédito al 14% efectivo anual. De la misma manera un aumento del 10%, significaría elevar la tasa al 19% efectiva anual.- (ver Anexo No. 4 - Análisis de Riesgo sobre saldo Incremental para Ingresos y Egresos - con Proyecto sin financiamiento vs Prognosis y para el Financiamiento - con Proyecto con financiamiento vs Prognosis).-

### **3.4 - COMPARATIVO CON LOS RESULTADOS DEL PRIMER AÑO**

#### **(Proyecto Año 1 vs cierre Ejercicio 95/96):**

##### **3.4-1- Comparativo Flujos de Fondos Projectados Año 1 vs Ejercicio 1995/96:**

Para cada predio comparamos los Flujos de Fondos proyectados para el Año 1 y los realmente obtenidos al cierre del primer año de aplicación de los proyectos Ejercicio 1995/96 y obtuvimos las diferencias respectivas.-(ver Anexo No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos, situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96).-

En primer término clasificaremos los resultados obtenidos de acuerdo a si el flujo es mayor o menor que el proyectado .-

<i>Flujos de Fondos</i>	<i>Cantidad de predios</i>
Proyectado <i>mayor</i> Ejerc. 1995/96	13
Proyectado <i>menor</i> Ejerc. 1995/96	17

Luego resumimos los resultados para cada uno de estos 2 grupos, considerando los ingresos y egresos que explican este comportamiento.

	<b>Ingresos por leche <i>mayor</i> que el Proyectado</b>	<b>Ingresos por Leche <i>menor</i> que el Proyectado</b>	<b>Total de predios</b>
<b>Gastos Operativos <i>mayor</i> que el Proyectado</b>	14	6	20
<b>Gastos Operativos <i>menor</i> que el Proyectado</b>	5	5	10
<b>Total de Predios</b>	19	11	<b>30</b>

### **3.4-2- Ingresos y Egresos que varían más comunmente en los predios:**

Para este caso se toma la descripción realizada para cada uno de los predios donde se compara los Ingresos y Egresos más relevantes de lo proyectado con lo real (ver Anexo No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos, situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96).-

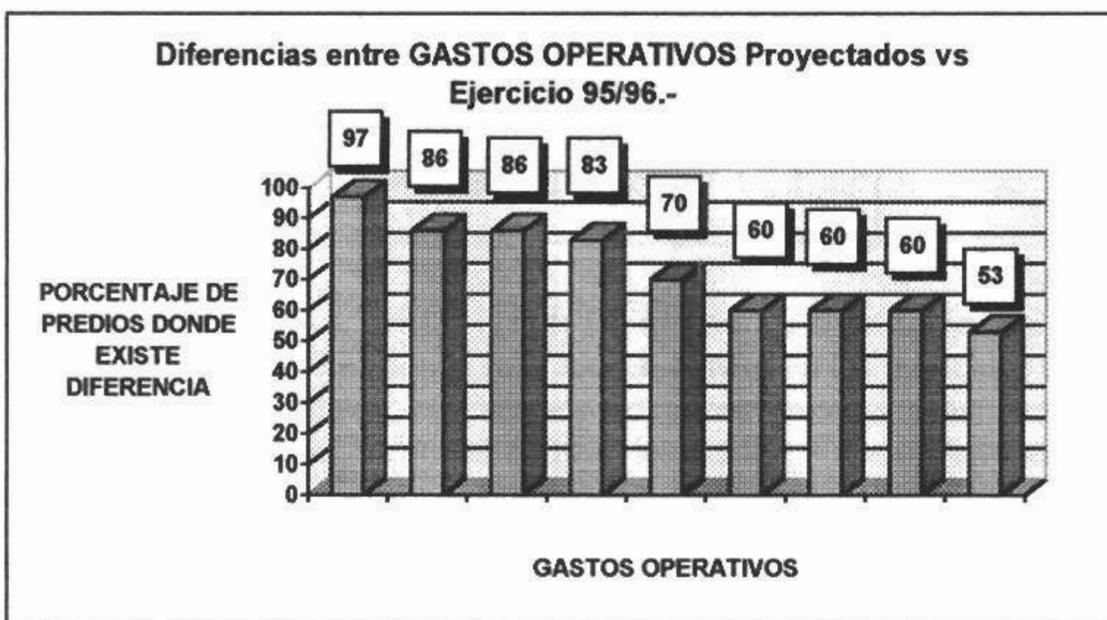
Para el caso de los Ingresos consideramos los Litros producidos y el precio por litro producido, tomando en cuenta la cantidad de predios en donde la diferencia es mayor al 10 % de lo real sobre los proyectado.-

Para el caso de los Egresos consideramos todos los que la diferencia es también mayor al 20% y sobre esos clasificamos las que se producen más veces.

Cuando se consideran las variaciones pueden ser tanto aumentos como disminuciones de lo real sobre lo proyectado.-

<b>Ingresos</b>	<b>Cantidad de predios con diferencias (Proyectado vs Ejerc.95/96)</b>	<b>Porcentaje sobre el total de predios (%)</b>
<b>Litros producidos</b>	23	76
<b>Precio por litro</b>	14	46

Gastos Operativos	Cantidad de predios con diferencias (Proyectado vs Ejerc.95/96)	Porcentaje sobre el total de predios (%)
Gastos de Ordeñe	29	97
Mant. Instalaciones	26	86
Impuestos	26	86
Electricidad	25	83
Sanidad	21	70
Produc. Forraj. y Reserv.	18	60
Salarios y Leyes Sociales	18	60
Alimento ganado	18	60
Pastoreo y C. de Recria	16	53

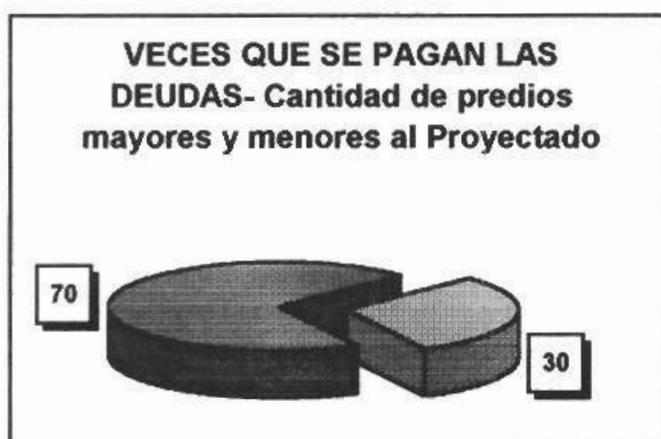


### 3.4-3 - Liquidez Proyectada Año 1 vs. Ejercicio 1995/96.-

De acuerdo a los datos presentados anteriormente y como forma de evaluar, si pese a los desvíos observados en los predios respecto al proyectado, la aplicación de las propuestas tiene un efecto positivo en los mismos, se evalúa la situación de liquidez de cada predio, considerando las Veces que se pagan las deudas (IKP/Servicio Deuda) para ambas situaciones (Proyectado y Ejerc.95/96) (ver anexo No. 9 - Comparativo de liquidez Proyectada vs Ejercicio 1995/96).-

En el siguiente cuadro se agrupan los predios de acuerdo a si las veces que se pagan las deudas es mayor o menor a la proyectada.-

	<b>Cantidad de Predios</b>	<b>Porcentaje del Total</b>
Ejerc. 95/96 <i>menor</i> Proyectado	9	30
Ejerc. 95/96 <i>mayor</i> Proyectado	21	70
<b>Totales</b>	<b>30</b>	<b>100</b>



Como se puede observar en los resultados anteriores, a pesar de que existe un número importante de predios donde se producen desvíos en los resultados del primer año respecto a lo proyectado, los mismos no poseen efectos negativos sobre la aplicación de las propuestas, ya que el 70 % de los predios posee un liquidez superior a la proyectada.-

#### **3.4 -4 - Comparativo de Inversiones proyectadas Año 1 vs las realizadas** **Ejercicio 1995/96**

En este punto se realiza el análisis de la inversiones realizadas en el Ejercicio 95/96, comparandolas con las proyectadas para el Año 1.-

En el siguiente cuadro se presentan los datos obtenidos.-

	PROYECTADO AÑO 1 (US\$)	EJERCICIO 95/96 (US\$)	PORCENTAJE DEL PROYECTADO (%)	PROMEDIO DE INVERSION POR PREDIOS EN EL EJERC.95/96(US\$)
<b>INVERSIONES REALIZADAS</b>	388.475	516.007	133	17.200

(ver Anexos: No.2 - Descripción física y económica de las inversiones a realizar, No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96 y No. 10 - Aumentos de inventario en ganado en cada predio Ejercicio 1995/96)

A continuación se presentan los resultados de comparar cuanto representan las inversiones realizadas en el Ejerc. 95/96 respecto a lo proyectado en cada una de las propuestas a lo largo de todos los años de desarrollo de las mismas.- (3 o 4 años).-

	TOTAL DE INVERSIONES A EN TODO EL PROYECTO (Años 1,2,3 y 4) (US\$)	INVERSIONES REALIZADAS EN EL EJERCICIO 95/96 (US\$)	PORCENTAJE DEL PROYECTADO (%)
<b>INVERSIONES REALIZADAS</b>	1.151.822	516.007	45

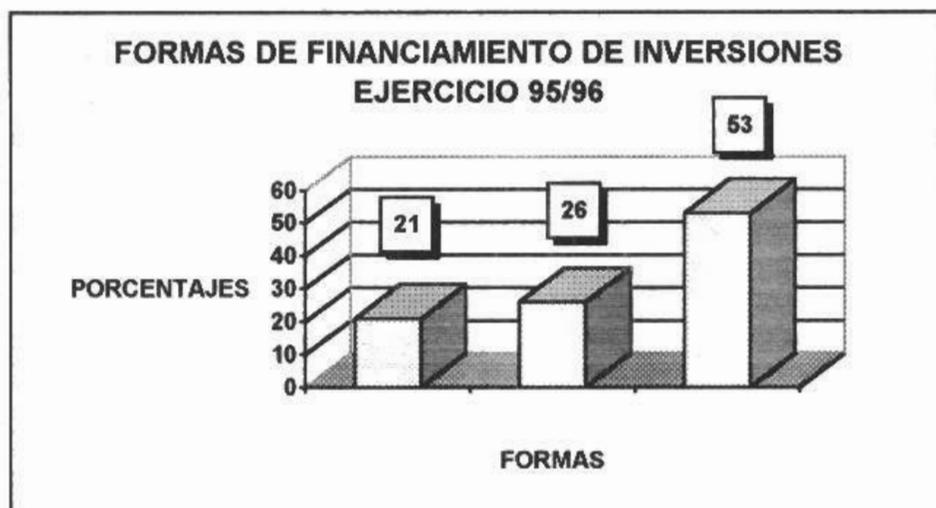
Estos dos cuadros demuestran que las inversiones realmente realizadas en el primer año (Ejercicio 1995/96) son superiores a las proyectadas y superan el 25% que correspondería a un año.-Esto es un indicador más de la viabilidad de las propuestas de desarrollo, ya que tal como se analizó anteriormente, a pesar de estos incrementos no se resienten significativamente los flujos de fondos, respecto a lo proyectado.-

### **3.4-5 - Formas de financiamiento de las inversiones realizadas en el Ejerc.95/96.-**

Tal como se analizó en el punto 3.1-3 sobre las formas de financiamiento que se utilizarían para realizar las inversiones en cada una de las propuestas, para este caso presentamos las formas de como se financiaron las inversiones realizadas en el Ejercicio 1995/96.-

En el siguiente cuadro se detallan los resultados obtenidos y se establecen los valores correspondientes para las distintas formas de financiamiento.

Forma del financiamiento	Importes (US\$)	Porcentaje del Total (%)
Acumulación de stock	109.264	21
Fondos "frescos"	135.833	26
Aportes del proyecto	270.860	53
<b>Totales</b>	<b>516.007</b>	<b>100</b>



( Ver Anexo No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96 y Anexo No. 10 - Aumentos de inventario en ganado en cada predio Ejercicio 1995/96).-

Los datos presentados anteriormente, muestran modificaciones en las distribuciones de las formas de financiamiento del Ejerc.95/96, respecto a las proyectadas, notándose una disminución del porcentaje por acumulación de stock, aumentando la de fondos "frescos" y aportes del proyecto.

#### **4. DISCUSION DE LOS RESULTADOS:**

De acuerdo a los objetivos planteados para la realización de esta investigación, en este punto se centrará la discusión en los siguientes aspectos: en primer término y como objetivo principal se evalúan los resultados obtenidos respecto a las propuestas de inversiones que se deben realizar para que estos proyectos de desarrollo cumplan con los objetivos proyectados (4.1).-

En segundo lugar y una vez evaluadas las inversiones desde el punto de vista de su "aplicabilidad", se discute, a través de los resultados obtenidos, la viabilidad de los proyectos en su conjunto, analizando los posibles riesgos que presentan los mismos (4.2).-

Por último se discuten los resultados obtenidos al cierre del primer año (Ejercicio 1995/96), realizando el comparativo respecto a lo proyectado para el Año 1, como forma de determinar si las proyecciones realizadas son correctas y si las propuestas de desarrollo, se cumplirán de acuerdo a lo proyectado (4.3).-

#### **4.1 - INVERSIONES A REALIZAR**

De acuerdo a los resultados obtenidos podemos evaluar las mismas a través de su estructura y tasa Anual de Inversión (4.1-1) y sus formas de financiamiento (4.1-2).

##### **4.1-1 - Estructura y tasa anual de las inversiones:**

De aquí se desprende que las inversiones proyectadas más importantes se dan en el aumento del stock ganadero (51.5%), seguido de Maquinaria, Instalaciones y Vehículos (26%).-

El aumento de stock está determinando la importancia de la intensificación de la producción de los predios, poniendo especial énfasis en ajustar los indicadores físicos de manera tal, de asegurar resultados económicos acordes a las superficies explotadas.-

La tasa anual de inversión considerando la inversión anual incremental más la inversión anual de reposición, da un valor de 7%. Este valor significa que por cada 100 unidades de activos, se realizaron 7 unidades nuevas de inversiones.-

Si se cuantifica estos porcentajes se puede decir que la inversión anual realizada en la totalidad de los predios es de U\$S 528.052. Si a su vez se considera que son 30 predios, el valor anual de inversión en cada uno de ellos para realizar el proyecto de desarrollo es de U\$S 17.602.-

Considerando unicamente el valor anual correspondiente a las inversiones incrementales, que surgen como consecuencia de la aplicación de los proyectos, el total es de U\$S 287.954, por lo que se puede decir que la tasa anual de inversión incremental es de 3.8 %.-

Sin perder de vista que este es un valor promedio y que por lo tanto existen proyectos donde la inversión toma valores mayores, el valor de 3.8% se considera un valor bajo lo que indica que los proyectos no requieren de altos valores de inversión.-

Se debe considerar que parte de esto es posible pues estas propuestas de inversiones van acompañadas de cambios de manejo y de producción, como por ejemplo potenciar la producción de forraje, ajustar la carga animal, manejar la producción y uso de reservas y el uso de concentrados.-

#### **4.1-2 - Formas de financiamiento de las inversiones:**

La forma más importante de financiamiento está dada por la acumulación de stock, que se utiliza para las inversiones de ganado, lo que significa un 46 % del total de inversiones realizadas, seguido por el 38% a través de aportes de fondos del proyecto y el 16% de fondos “frescos” provenientes de créditos o aportes de capital realizados por el productor.-

Esto implica que para el importe correspondiente a las inversiones en ganado, los productores no necesitan disponer de efectivo, reduciendo significativamente la dependencia de fondos externos para la realización de los proyectos, logrando un alto nivel de autofinanciamiento.-

Para ver esto más claramente se cuantifican estos porcentajes. De esta manera se puede decir que cada predio para poder aplicar los proyectos de desarrollo, deberá realizar inversiones incrementales anuales por valor de U\$S 9.598.

- De estos: - U\$S 4.415 el productor lo realizará sin necesidad de efectivo realizando acumulación de stock ganadero.-
- U\$S 1.536 se requerirá la asistencia de créditos bancarios o aportes de capital por parte del productor.-
  - U\$S 3.647 por aportes de fondos que surgen de la aplicación del proyecto.-

Los valores presentados anteriormente muestran lo que ya se había afirmado cuando se habló de la tasa anual de inversión indicando la “aplicabilidad” de los proyectos a este tipo de predios.-

## **4.2 - VIABILIDAD DE LOS PROYECTOS DE DESARROLLO.-**

### **4.2-1 - Comparativo Flujos de Fondos Incrementales:**

Al analizar los resultados obtenidos, se puede apreciar que tanto para los Flujos sin financiamiento como para los con financiamiento, existe un período durante el proyecto donde los mismos son menores a los flujos que se obtendrían si no se hubieran aplicados los mismos, pero para el total de los predios esta situación se revierte en el último año del proyecto (año 3 o año 4, según las propuestas).-

A su vez si analizamos unicamente los predios donde se prevee financiamiento, se puede comprobar que en la mayoría de ellos (91%) esos flujos negativos, se dan en los 2 primeros años de proyectos, pasando luego a ser superiores a los de la situación sin proyecto ( prognosis).-

Estos resultados indican que los proyectos de desarrollo son positivos en todos los casos ya que, si o si, los productores obtendrán, al principio o al final de los proyectos, “saldos de caja” mayores que si mantiene su producción sin la aplicación de los mismos.-

### **4.2-2 - Indicadores financieros.-**

Para este caso analizaremos la viabilidad de los proyectos de desarrollo propuestos a través del análisis de los indicadores financieros VAN y TIR.-

De acuerdo a los resultados obtenidos respecto al VAN, podemos diferenciar 2 situaciones, una los proyectos sin financiamiento y otra cuando a los mismos se les incluye el financiamiento.-

Para el caso de que los proyectos se quieran realizar sin un financiamiento, el VAN indica que existen 27 propuestas ( 90%) que son factibles de aplicar, ya que el mismo es positivo y 3 propuestas (10%), que no serían factibles de aplicar, ya que este indicador arroja resultados negativos, lo que indica que los proyectos no contribuirán a un aumento del patrimonio de las empresas, sino por el contrario, producirán una disminución del mismo.

Para el caso donde se incluye el financiamiento, encontramos la dificultad de que existen 9 proyectos en los cuales el flujo incremental indica la necesidad de financiamiento, pero el mismo no es propuesto directamente en los proyectos, por lo que consideramos en este caso aquellos predios en donde el financiamiento es establecido claramente y los que su flujo indican una no necesidad.-

De estos resultados se obtienen que existen 20 proyectos (95%) que son totalmente viables, pues su VAN "arroja" un valor positivo y 1 predio donde el proyecto no es conveniente de aplicar ya que el VAN da un valor negativo.-

De toda maneras, si consideramos que de los 9 predios en lo que no se establecen financiamiento, existen 2 con VAN negativo, los restantes 7 podemos agregarlos a los 20 que son viables con financiamiento, esto resulta en un 90% de los proyectos que son totalmente aplicables, y un 10% de los mismos en los cuales habría que realizar ajustes en su proyección de forma de determinar cuales son las causas que los hacen inviables y sus posibilidades de corrección.-

Respecto a los resultados obtenidos al realizar la TIR de los proyectos, también se debe diferenciar las situaciones, sin financiamiento y con financiamiento.-

En primer término dentro de este análisis se consideran la regla de decisión planteadas en el punto 3.2-1 y la tasa de retorno mínima. Esta última es la tasa donde se incluye el costo de oportunidad de otro uso alternativo de los recursos, más el costo bancario de los recursos necesarios para llevar adelante el cambio, más el costo de aprendizaje de la nueva tecnología y de riesgo, lo que equivale al 12%.-

Con estas consideraciones podemos decir que existen 27 proyectos (90%) que son totalmente aplicables, indicando ganancias por encima del 12%, que determina la conveniencia de aplicar la propuesta.-Existen también 3 proyectos (10%), para los cuales este indicador manifiesta la no viabilidad del proyecto de desarrollo, ya que da resultados que no alcanzan la tasa mínima de retorno.-

En el caso de los proyectos con financiamiento los resultados se mantienen en correspondencia con los obtenidos para el VAN, 27 proyectos viables (90%) y 3 proyectos inviables (10%).-Es importante destacar aquí el efecto apalancamiento que se produce en los predios con financiamiento, donde el mismo determina aumentos en la TIR.-

Con este indicador además podemos determinar que tan beneficioso se vuelve la aplicación de los proyectos de desarrollo, ya que el mismo determina directamente la rentabilidad que se obtiene por los recursos aplicados.-

Para esto podemos analizar otras alternativas que puede tener el productor para la "inversión" de esos recursos, como su depósito en Instituciones Financieras (Bancos).

Dentro de estas, esos recursos se podrían "colocar" en Ahorros a Plazo Fijo, por lo que el productor obtendría una tasa del 5% anual, o en Bonos del Tesoro con un 7.5% o en Fondos de Inversión con un 15 % anual.-

Si consideramos que del análisis de TIR realizado a los proyectos se desprende que en el 90% de los predios se obtienen tasas de retorno superiores al 26%,(en 43 % de los mismos son superiores al 101%), podemos afirmar que los proyectos de desarrollo son más beneficiosos que cualquier otra alternativa financiera.-

#### **4.2-3 - Análisis de riesgo de los proyectos.-**

En este caso se analiza la vulnerabilidad de los proyectos, donde a través de análisis de sensibilidad se trata de determinar que pasará con los resultados de la empresa en caso de que varien los componentes más importantes del proyectos.-

Para realizar este análisis se parte de valores considerados normales, se establecen hipótesis pesimistas, que se reflejan en valores inferiores (para los rendimientos y los precios de los productos) y superiores (para los precios de insumos) de estas variables. Usando estos valores pesimistas se reclaculan indicadores globales como el VAN.-

Discutiremos los resultados obtenidos en forma separada, por un lado para la variación de Ingresos y Costos más relevantes y por otro respecto al financiamiento.-

Para el caso de la variación de Ingresos y Costos podemos afirmar que los proyectos poseen una “fortaleza” importante ya que más del 70% de los mismos se mantienen con VAN positivos con reducciones de los ingresos y costos superiores al 10%, lo que asegura a su vez al productor la viabilidad del proyecto aún con cambios importantes en el entorno.-

Las causas del riesgo del financiamiento están explicadas por el incremento en las tasas de interés. Al igual que para el caso de los Ingresos y Costos, se establecen escenarios pesimistas, en donde se suponen aumentos de las mismas. De acuerdo a los resultados obtenidos, vemos que el 90% de los proyectos soportan (VAN positivo) aumentos mayores al 10% de la tasa. De acuerdo a lo planteado en el punto 3.3-2, esto significaría pasar de una tasa del 9 % anual al 19 % anual. Los proyectos son afectados recién con aumentos superiores al 300% (pasar de un 9% a un 27% en la tasa del crédito).

Considerando que la mayoría de las Instituciones financieras financian este tipo de proyectos con tasas fijas o variables respecto a una tasa internacional (Libor), podemos decir que esta variación determinada por el análisis de sensibilidad es imposible, lo que garantiza los resultados de los proyectos.-

### **4.3 - CIERRE DEL PRIMER AÑO (Ejercicio 1995/96).-**

#### **4.3-1 - Inversiones realizadas:**

Los resultados obtenidos muestran que en este primer año se realizan inversiones mayores a las proyectadas, tanto para el primer año, con 33% más, como tomando el total de años de los proyectos y lo que correspondería a cada año (un 20% más).-

Si se analiza la financiación de las mismas, los resultados indican que existe una variación respecto a los porcentajes correspondientes a cada una de las formas de financiación previstas en los proyectos.

En este primer año las inversiones en ganado por acumulación de stock representaron el 21% del total, lo que indica una diferencia importante respecto al 46% manejada en la proyección. El 26% de las inversiones de este período, corresponde a los aportes realizados a través de créditos bancarios donde también se establece una diferencia con lo proyectado, que era del 16%. -Por último se presenta la financiación a través de los fondos del proyecto, que corresponde al 53%, donde se establece también una diferencia importante con lo proyectado, que era del 38%. -

Si bien las diferencias con lo proyectado son importantes se puede comprobar que las mismas no afectan el desarrollo de los proyectos.

Esto surge de analizar los datos correspondientes a las distintas formas utilizadas. Se toman los datos enviados al cierre de este primer año que corresponden a: - la acumulación de inventario (ganado) y - créditos bancarios recibidos (fondos "frescos").

Los aportes realizados por los fondos resultantes de la aplicación de los propios proyectos surgen como diferencia entre el total de inversiones realizadas menos las acumulaciones de inventarios y los fondos "frescos". Para este primer año esta cifra da un importe de US\$ 270.860.-

Si comparamos esta cifra con la suma de los Flujos de Cajas del primer año de todos los proyectos (ver Anexo No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96), se puede apreciar que la misma es totalmente cubierta, ya que estos Flujos de Caja importan un total de US\$ 375.181.-

Como única aclaración a esta discusión se podría agregar que dentro de los US\$ 375.181, no están incluidos los retiros mensuales de los productores.

Si tomamos el promedio de retiros establecidos en las planillas pilotos para cada uno de los predios el cual es igual a U\$S 3.000, en el total de 30 predios correspondería a U\$S 90.000. Si se resta esta cifra al total de Flujos de Cajas, da un importe de U\$S 285.181, lo que cubre las necesidades de fondos para la realización de las inversiones. -

#### **4.3-2 - Flujos de Fondos:**

Los Flujos de Fondos individuales obtenidos en el primer año muestran resultados diferentes a los proyectados. -

Si se toma en cuenta el saldo de caja final (ver Anexo No. 5 - Comparativo de Flujos de Fondos situación con Proyecto con financiamiento vs Ejercicio 1995/96), se puede decir que el 43% de los predios poseen un saldo de caja menor que el proyectado y el 57% restante mayor. -

Estas variaciones son debidas a diferencias que también se producen en las proyecciones de Ingresos y Egresos más importantes (Ingresos = por Leche, Egresos = Gastos Operativos).

De los resultados obtenidos no se puede establecer una correlación clara de las causas que provocan la obtención de flujos mayores o menores que el proyectado, ya que existe una dispersión importante entre aumentos y disminuciones de Ingresos y Egresos. -

Si se toma en cuenta los 13 predios (43%) en el cual Flujo de Caja es menor que el proyectado y se cuantifica, obtenemos un total igual a U\$S 78.703, mientras que el proyectado para esos mismos predios era de U\$S 271.919.-La diferencia que se produce es de U\$S 193.216 que prorrateado entre estos predios, da U\$S 14.863 en cada uno. -

Esto muestra que las diferencias son importantes para estos predios. -

No obstante esto, tomando la totalidad de los predios y como forma de corroborar si los desvíos individuales comentados anteriormente pueden implicar que la aplicación de los proyectos generan situaciones desventajosas para el productor, respecto a si no hubieran aplicado los mismos, se analiza la liquidez de fondos. -

A través de este indicador se puede observar que la mayoría de los predios (70 % = 21 predios), la liquidez obtenida en el primer año es mayor a la proyectada.

Estos resultados confirman la validez de los proyectos de desarrollo planteados, debiendo ajustarse los métodos de proyección, sobretodo de los Egresos a los efectos de poseer una certeza mayor de las cifras que implican estos gastos y poder determinar para los 9 predios donde la liquidez es menor a la proyectada, si la situación mejorará en los años próximos.-

### 5. CONCLUSIONES:

- Del análisis financiero realizado surge que del total de predios analizados, en un 90% de los mismos (27 predios), la aplicación de los proyectos de desarrollo les permitirá obtener un incremento patrimonial, con tasas de rentabilidad que superan cualquier otra oferta financiera (Bancos: ahorros a plazo fijo, bonos de tesoro o fondos de inversión).-
- En el 10% de los predios (3) los proyectos de desarrollo, no cumplirán sus objetivos, ya que la aplicación de los mismos producirá un desmejoramiento patrimonial de los productores. -
- La estructura de inversiones para el total de predios involucrados en esta investigación (30), resultó en un 51.5% en ganado, un 26% en maquinaria, instalaciones y vehículos y un 22.5% compuesto por praderas, capital de trabajo, leche cuota y tierra. -
- La Tasa Anual de Inversión Incremental para estas propuestas es equivalente al 3,8 % del total de activos involucrados en cada predio, lo que indica los bajos requerimientos de inversión necesarios para llevar a cabo los proyectos. Si consideramos un establecimiento tipo de 100 Has., este requerirá una inversión de U\$S 22.360.-
- La principal forma de financiamiento de las inversiones corresponde a la acumulación de stock que se realiza con el ganado lo que corresponde al 46% del total de las mismas. Otro 38% corresponde al financiamiento a través de los “nuevos” aportes generados por la aplicación de los proyectos y el 16% restante se realiza con el aporte de fondos “frescos” provenientes de créditos o aportes de capital realizados por el productor. Esto indica la posibilidad de los productores de un alto nivel de autofinanciamiento, reduciendo la dependencia de la obtención de fondos externos (créditos).
- Los Flujos de Fondos que se prevén obtener, una vez aplicados los proyectos de desarrollo, son siempre mayores que los Flujos que se obtendrían en los predios si no se aplican las propuestas, quedando demostrado la viabilidad de las mismas. Se debe destacar el efecto del financiamiento para aquellos predios que lo necesitan, logrando Flujos de Fondos Incrementales positivos en menores plazos, produciendo además un apalancamiento positivo aumentando las tasas de rentabilidad. -

- Los proyectos de desarrollo presentan un alto grado de estabilidad, asegurando los resultados propuestos aún con cambios importantes en el entorno, tanto para el caso disminuciones en el precio de la leche o aumentos en los insumos, como también para el caso de aumentos en las tasas de interés de los créditos tomados.-
- Las inversiones realizadas en el primer año de los proyectos (Ejercicio 1995/96), no coinciden con las proyectadas, siendo mayores que estas últimas en un 33%.
- El financiamiento de las inversiones realizadas en el primer año tampoco coinciden con lo proyectado, siendo el mayor porcentaje (53%) a través de “nuevos” fondos surgidos como consecuencia de la propia aplicación de los proyectos, el 26% a través de créditos bancarios y el 21% a por acumulación de stock.-
- Los Flujos de Fondos obtenidos en el primer año presentan diferencias respecto a los proyectados, donde el 43 % de los predios (13) presentan un Flujo menor y el 57% (17) uno mayor. Estas diferencias se originan como consecuencias de variaciones en los ingresos y egresos obtenidos en este ejercicio.-
- Los resultados obtenidos al cierre del primer año (Ejercicio 1995/96) indican desvíos importantes respecto a las proyecciones económicas realizadas, pero a su vez demuestran la validez de los proyectos de desarrollo planteados, ya que los desvíos negativos que se producen son asumidos con los propios recursos generados por la aplicación de los mismos, como es el caso de las inversiones.-
- Queda demostrado con esta investigación la conveniencia de la aplicación de este tipo de propuestas de intensificación forrajera, donde se plantean bajos requerimientos de inversión incremental y altos niveles de estabilidad.-

## **6. RESUMEN:**

La presente investigación tiene como objetivo evaluar las inversiones y formas de financiamiento de las mismas, analizadas dentro del marco de los proyectos de desarrollo que sugieren la intensificación del proceso productivo lechero, en el Programa Nacional de Predios Pilotos Lecheros del convenio CONAPROLE-FACULTAD DE AGRONOMIA.-

A través de ésta se detecta, que de los 30 predios analizados , existen 27 donde el proyecto de desarrollo propuesto les permitirá a los productores obtener un incremento patrimonial, con tasas de rentabilidad que superan cualquier otra oferta financiera y con Flujos de Fondos mayores, en el año meta, que si no se realiza la aplicación de los mismos. A esto se agrega además que estos proyectos presentan buena estabilidad, manteniendo viable las propuestas aún con desmejoramientos importantes en las condiciones del entorno.-

La implementación de estos proyectos de desarrollo, implican bajos requerimientos de inversión, ubicándose las mismas en el entorno de los U\$S 224 por Ha.- Estas inversiones se financian en su mayor porcentaje ,46%, a través de la acumulación de stock ganadero, el 38% se financia a través de los propios aportes surgidos como consecuencia de la aplicación de los proyectos y un 16% se financia a través de créditos o aportes de capital realizados por los productores.-

Los resultados obtenidos al cierre del primer año de los proyectos (Ejercicio 1995/96), muestran desvíos importantes respecto a lo proyectado, tanto para los Flujos de Fondos obtenidos como para las formas de financiamiento de las inversiones. De todas maneras se vuelve a comprobar la viabilidad de los proyectos, ya que por ejemplo para el caso de las inversiones, los Flujos obtenidos cubren las necesidades de fondos para realizar las mismas.-

Existen 3 proyectos de desarrollo que requieren de una revisión de la propuesta, ya que su análisis financiero indica, que su aplicación producirá un desmejoramiento en el patrimonio de los productores.-

## **7. SUMMARY.-**

This research is meant to evaluate the ways of financing milk producing investments and the investments themselves. These investments are framed in development projects of the National Programme of Milk Pilot Estates (CONAPROLE-FACULTAD DE AGRONOMIA Treat) that suggest intensification of milk producing process.

In this research we can see that from the thirty estates that were analysed, there are twenty-seven in which this development project would end in an increased patrimony, with profit rates that exceed any other financial offering and with a greater cash flow in the last year, if the projects were put into practice.

Putting into practice these development projects would require low investments, approximately US\$ 224 per Ha. A major percentage of the investments (46%) would be financed by livestock accumulation, 38% by own contributions that come from the application of the project, and 16% by loans or capital contributions made by milk producers.

At the end of the first year of the project (Financial Year 1995/96), both the cash flow and the means of financing, show a deflection from the results projected. Nevertheless, the cash flow is enough to cover the need of funds. This demonstrates the viability of the projects.

Three of the development projects require a review of the proposal, as their financial analysis result in an impoverishment of producers' patrimony.

### **8. BIBLIOGRAFIA:**

1. ALVAREZ, J.; MOLINA, C.; WINS, R.; ZORRILLA DE SAN MARTIN, D. 1996. Manual de planificación de empresas lecheras. Montevideo, CONAPROLE / Facultad de Agronomía. 87p.
2. NIN, A.; FREIRIA, H. 1994. Introducción a la gestión de empresas agropecuarias. Montevideo, Facultad de Agronomía, Cat. Administración Rural. 72 p.
3. PASCALE, R. 1995. Decisiones financieras. Buenos Aires, Macchi. 621p.
4. PROYECTO PARA el Desarrollo de la Capacidad Empresarial de los Productores Lecheros. 1995. Montevideo, Convenio CONAPROLE / Facultad de Agronomía.
5. PROYECTO PARA la Implementación del Programa de Predios Pilotos del Noreste. 1995. Montevideo, Convenio INIA (Tacuarembó) / GTZ / Facultad de Agronomía.
6. SISTEMA DE alta producción de leche. 1994. Montevideo, Programa Nacional de Lechería del INIA, La Estanzuela.
7. UNIVERSIDAD DE LA REPUBLICA (URUGUAY) FACULTAD DE AGRONOMIA. 1995. Decisiones sobre crédito. Montevideo, Cat. Administración Rural. 29p.

**Anexo No. 1: Predios pilotos utilizados para esta investigación.-**

A continuación se listan los predios pilotos utilizados en esta investigación, informando el nombre del productor y el de su técnico responsable, agrupados por localidad. -

<b>Nombre del productor</b>	<b>Técnico</b>	<b>Localidad</b>
Nelson Mesa	A. Vera	Sarandí Grande-Florida
Humberto Vaz	R. Lopez	
Flia. POU RISSO	D. Delgado	25 de Mayo-Mendoza
Flia. Guerra	C. Cladera	
Sergio Rodriguez	D. Delgado	
Dumas Lorier	F. Rodriguez y F. Uranga Pando	
Domingo Clavijo	F Rodriguez	
David Fernandez	R. Pereira	San Carlos
Juan Mirassou	E. Lazabal	Canelones
Walter Arrambide	J.L. Crespo	Cardona
Héctor Listur	L. Bugani	
Haroldo Perez	E. López	
Oscar Bugani	D. Cotto	Trinidad
Herman Chauvie	A. Rivoir	Tarariras
Suc. Raúl Gonzalez	M. Aquistapace	Mercedes
José Parentelli	W. Miranda	San José
Gerardo Rodriguez	A. Fernandez	
Alfredo Tedesco	E. Cardozo	
Walter Chiappa	J.J. Maccio	
Miguel Bidegain	R. Fernandez	
Hnos. Fajardo	R. Diringuer	Villa Rodriguez
Ramón Picardo	R. Diringuer	
Victor H. de León	J. Artagaveytia	
Mario F. Castro	C. Vera	Rivera
Luis Etchart	J. Rodriguez	
Dogomar Gonzalez	I. Berrutti	
Gumercindo Rodriguez	F. Borges	Libertad
Nelson Rosas	R. Mello	
William Rodriguez	J. Lucas	Melo
Galdino Castro	Ansina - Tacuarembó	

**ANEXO No. 2: Descripción física y económica de las inversiones  
a realizar.-**

## **Predio: Walter CHIAPPA - San José**

### **INVERSIONES:**

#### **A- DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Aumenta el área destinada a praderas, pasando de 29 Has. al inicio del proyecto a 34 Has. en el año meta, estabilizando la superficie a realizar anualmente en 10 Has.-

**Año 0, 1, 2, 3 y 4:** Realiza la implantación de 10 Has. de praderas.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 43 al inicio del proyecto a 45 en el año meta. Este incremento se realiza a través de la compra de vacas en cada uno de los años del proyecto. También se aumenta el rodeo total pasando de 53 animales a 106 animales, aumento que se produce con la propia reposición.-El refugo se mantiene en un 10%.-

**Año 0:** Se realiza la compra de 7 Vm., posee 43 VM y 53 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a 41 VM y 57 animales en el rodeo total. 2 VM menos y 4 animales más que el año 0.-Se realiza la compra de 3 vacas.-

**Año 2:** Llega a las 39 VM y 73 animales en el rodeo total. 4 VM menos y 20 animales más que en el año 0.-Se realiza la compra de 3 vacas.-

**Año 3:** Llega a 43 VM y 89 animales en el rodeo total. Igual número de VM y 36 animales más que en el año 0.-Se realiza la compra de 4 vacas.-

**Año 4:** Llega a 45 VM y 106 animales en el rodeo total. 2 VM y 53 animales más que en el año 0.-Se realiza la compra de 4 vacas.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1 - Verdeos de Invierno:***

Disminuye el área, pasando de 6 Has. al inicio del proyecto a 3 Has. durante todo el proyecto.-

**Año 0:** Realiza 6 Has.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Realiza 3 Has., 3 Has. menos que en el año 0.-

###### ***III.1-2 - Verdeos de Verano:***

Aumenta el área, pasando de 4 Has. al inicio del proyecto a 10 Has. durante todo el proyecto.-

**Año 0:** Realiza 4 Has.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Realiza 10 Has., 6 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.2 - Reservas:***

Disminuye el área destinada a maíz para silo, pasando de 14 Has. al inicio del proyecto a 6 Has. durante todo el proyecto.-

**Año 0:** Realiza 14 Has.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Realiza 6 Has., 8 Has. menos que en el año 0.-

###### ***III.3 - Prad. y Verd. para reserva:***

Disminuye el área, pasando de 20 Has. al inicio del proyecto, a 15 Has. durante todo el proyecto.-

**Año 0:** Realiza 20 Has.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Realiza 15 Has., 5 Has. menos que en el año 0.-

### III.4 - Ración:

Aumenta el consumo de ración , pasando de 0 Kg./anuales al inicio del proyecto a 56.980 Kg./anuales en el año meta.-

**Año 0:** 0 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 20.000 Kg.-

**Año 2:** Se consumen 35.000 Kg.-

**Año 3:** Se consumen 40.000 Kg.-

**Año 4:** Se consumen 56.980 Kg.-

### IV - LECHE CUOTA:

Aumenta la remisión, pasando de 23.400 Lts./anuales al inicio del proyecto a 45.085 Lts./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 23.400 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 32.670 Lts., 9.270 lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 34.070 Lts., 10.670 lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 40.050 Lts., 16.650 lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 45.085 Lts., 21.685 lts. más que en el año 0.-

### B - DESCRIPCION ECONOMICA:

#### II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0				3.150	
1	Vacas	3	1.350	1.350	
	Vaq. 1-2años	5	1.000		
	Terneras	4	400		
	Lechales Hem	1	20		
	Terneros	-3	- 90		
	Toros	-1	- 1.000		<b>1.680</b>
2	Vacas	3	1.350	1.350	
	Vaq. +2años	5	1.750		
	Vaq. 1-2 años	5	1.000		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		
	Terneros	4	120		<b>4.540</b>
3	Vacas	4	1.000	1.000	
	Vaq. +2 años	5	1.750		
	Vaq. 1-2 años	4	800		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		<b>3.870</b>
4	Vacas	4	1.800	1.800	
	Vaq. + 2 años	3	1.050		
	Vaq. 1-2 años	3	600		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		
	Terneros	4	120		<b>3.890</b>
					<b>13.980</b>

### III - CAPITAL DE TRABAJO:

#### III.1 - Verdeos:

##### III.1-1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 300	
2	- 300	
3	- 300	
4	- 300	- 1.200

##### III.1-2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	720	
2	720	
3	720	
4	720	2.880

#### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 2.000	
2	- 2.000	
3	- 2.000	
4	- 2.000	- 8.000

#### III.3 - Praderas y Verdeos para reserva:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 400	
2	- 400	
3	- 400	
4	- 400	- 1.600

#### III.4 - Ración:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	2.000	
2	3.500	
3	4.000	
4	5.698	15.198

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	94	
2	65	
3	297	
4	216	672

**V - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	5.000	5.000

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	
GANADO	3.150	1.350	1.350	1.000	1.800
CAPITAL DE TRABAJO		20	1.520	2.020	3.718
LECHE CUOTA		94	65	297	216
INSTALACIONES		5.000			
INVERSION TOTAL	3.150	6.464	2.935	3.317	5.734

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	8.650
LECHE CUOTA	672
MAQUINARIA	0
INSTALACIONES	4.000
TOTAL	13.322

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio:Gumercindo RODRIGUEZ - Libertad.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### **I - PRADERAS:**

Aumenta el área total de praderas, pasando de 56 Has. al inicio del proyecto a 60 en el año meta, estabilizándose además en un área anual de 15 Ha.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 23 Has. de praderas.-

**Año 1:** Realiza la implantación de 16 Has. de praderas, 7 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza la implantación de 14 Has. de praderas, 9 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza la implantación de 18 Has. de praderas, 5 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza la implantación de 15 Has. de praderas, 8 Has. menos que en el año 0.-

##### **II - GANADO:**

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 63 al inicio del proyecto a 76 en el año meta.-  
Aumenta también la cantidad de animales del rodeo total pasando de 163 a 214. Estos aumentos se realizan con la propia reposición del establecimiento.-

**Año 0:** Posee 63 VM y 163 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 64 VM y 177 animales en el rodeo total. 1 VM y 14 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 73 VM y 183 animales en el rodeo total. 10 VM y 20 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 75 VM y 204 animales en el rodeo total. 12 VM y 41 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 76 VM y 214 animales en el rodeo total. 13 VM y 51 animales más que en el año 0.-

##### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

###### **III.1 - Verdeos:**

###### **III.1-1 - Verdeos de Invierno:**

Aumenta el área, pasando de 4 Has. al inicio del proyecto a 7 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 4 Has.-

**Año 1:** Realiza 5 Has., 1 Ha. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 7 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 12 Has., 8 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 7 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

###### **III.1 - 2 - Verdeos de Verano:**

Disminuye el área, pasando de 14 Has. al inicio de proyecto a 8 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 14 Has.-

**Año 1:** Realiza 7 Has., 7 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 11 Has., 3 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3 y 4:** Realiza 8 Has., 6 Has. menos que en el año 0.-

### **III.2 - Reservas:**

Aumenta el área destinada a maíz para silo, pasando de 5 Has. al inicio del proyecto a 8 en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 5 Has.-

**Año 1:** Realiza 4 Has., 1 Ha. menos que en el año 0.-

**Año 2 y 3:** Realiza 7 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 8 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

### **III.3 - Praderas y Verdeos para reserva:**

Aumenta, pasando de 12 Has. a 14Has. en el año meta.-

**Año 0 y 1:** Realiza 12 Has.-

**Año 2, 3 y 4:** Realiza 14 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

### **III.4 - Ración:**

Aumenta la cantidad de ración consumida anualmente, pasando de 20.320 Kg/anuales al inicio del proyecto a 60.180 Kg./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 20.320 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 34.950 Kg., 14.630 kgs. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 46.280 Kg., 25.960 kgs. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 59.230 Kg., 38.910 kgs. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 60.180 Kg., 39.860 kgs. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Aumenta la remisión, pasando de 67.714 Lts./anuales al inicio del proyecto a 101.305 Lts./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 67.714 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 72.214 Lts., 4.500 lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 87.650 Lts., 19.936 lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 99.718 Lts., 32.004 lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 101.305 Lts., 33.591 lts. más que en el año 0.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	- 1.050	
2	- 1.350	
3	- 750	
4	- 1.200	- 4.350

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	1	300		
	Vaq. + 2 años	15	5.250		
	Vaq. 1-2 años	- 15	- 3.000		
	Terneras	16	1.600		
	Lechales Hem.	- 4	- 80		
	Terneros	1	30		4.100
2	VM	9	3.150		
	Vaq. + 2 años	- 15	- 5.250		
	Vaq. 1-2 años	12	2.400		300
3	VM	2	700		
	Vaq. + 2 años	12	4.200		
	Terneras	6	600		
	Lechales Hem.	2	40		5.540
4	VM	1	350		
	Vaq. 1-2 años	8	1.600		1.950
					11.620

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos:

#### III.1-1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	110	
2	330	
3	880	
4	330	1.650

#### III.1-2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 980	
2	- 420	
3	- 840	
4	- 840	- 3.080

#### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 150	
2	300	
3	300	
4	450	900

### III.3 - Praderas y verdeos para reserva:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	160	
3	160	
4	160	480

### III.4 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.463	
2	2.596	
3	3.891	
4	3.986	11.936

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	165	
2	637	
3	480	
4	- 8	1.274

### V - MAQUINARIA:

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0	15.500	15.500

### VI - VEHICULOS:

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0	21.892	21.892

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		- 1.050	- 1.350	- 750	- 1.200
CAPITAL DE TRABAJO		443	2.966	4.391	4.086
LECHE CUOTA		165	637	480	- 8
MAQUINARIA	15.500				
VEHICULOS	21.892				
INVERSION TOTAL	37.392	- 772	2.253	4.121	2.878

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	<b>0</b>
<b>LECHE CUOTA</b>	<b>1.684</b>
<b>MAQUINARIA</b>	<b>7.500</b>
<b>VEHICULOS</b>	<b>10.946</b>
<b>TOTAL</b>	<b>20.130</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Vehículos:10 % anual.-

## **Predio: Víctor Hugo DE LEON - Villa Rodríguez.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCIÓN FÍSICA:**

##### **I - PRADERAS:**

Aumenta el área dedicada a praderas, pasando de 233 Has. al inicio del proyecto a 302 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realiza la implantación de 93 Has.- de praderas.-

**Año 1:** Se realiza la implantación de 98 Has. de praderas, 5 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realiza la implantación de 88 Has. de praderas, 5 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Se realiza la implantación de 100 Has. de praderas, 7 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realiza la implantación de 97 Has. de praderas, 4 Has. más que en el año 0.-

##### **II - GANADO:**

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 181 al inicio del proyecto a 233 en el año meta. También aumenta la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 381 a 417.-Este aumento se produce con la propia reposición, manteniendo el refugo entre el 17 y 20%.-

**Año 0:** Posee 181 VM y 381 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 180 VM y 406 animales en el rodeo total. 1 VM menos y 25 animales más, que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 191 VM y 417 animales en el rodeo total. 10 VM y 36 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 207 VM y 417 animales en el rodeo total. 26 VM y 36 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 233 VM y 417 animales en el rodeo total. 52 VM y 36 animales más que en el año 0.-

##### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

###### **III.1 - Verdeos:**

###### **III.1-1 - Verdeos de Invierno:**

Disminuye el área dedicada a esta pastura, pasando de 35 Has. al inicio del proyecto a 12 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 35 Has.-

**Año 1:** Se realizan 20 Has., 15 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 18 Has., 17 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3 y 4:** Se realizan 12 Has., 23 Has. menos que en el año 0.-

###### **III.1-2 - Verdeos de Verano:**

Disminuye el área, pasando de 50 Has. al inicio del proyecto a 45 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 50 Has.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 45 Has., 5 Has. menos que en el año 0.-

###### **III.2 - Prad. y Verd. para reserva:**

Se aumenta el área destinada, pasando de 55 Has. al inicio del proyecto a 60 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 55 Has.-

**Año 1:** Se realizan 40 Has., 15 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 50 Has., 5 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3 y 4:** Se realizan 60 Has., 5 Has. más que en el año 0.-

### **III.3 - Ración:**

Se aumenta el consumo anual de ración pasando de 177.380 Kg/anuales al inicio del proyecto a 319.770 Kg/anuales.-

**Año 0:** Se consumen 177.380 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 210.240 Kg., 32.860 Kg. más que en el año 0.--

**Año 2:** Se consumen 262.130 Kg., 84.750 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 284.090 Kg., 106.710 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 319.770 Kg., 142.390 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión de leche cuota durante el proyecto, pasando de 225.559 Lts. por año al inicio a 328.454 Lts. anuales.-

**Año 0:** Se remiten 225.559 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 235.409 Lts., 9.850 Lts. más que en el año 0.--

**Año 2:** Se remiten 260.413 Lts., 34.854 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 291.550 Lts., 65.991 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 328.454 Lts., 102.895 Lts. más que en el año 0.-

### **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

#### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	750	
2	- 750	
3	1.050	
4	600	<b>1.650</b>

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	- 1	350	1.000	
	Vaq. + 2 años	14	4.900		
	Vaq. 1-2 años	8	1.600		
	Terneras	- 8	- 800		
	Lechales Hem	24	480		
	Terneros	- 12	- 360		6.170
2	VM	11	3.850	1.000	
	Vaq. + 2 años	8	2.800		
	Vaq. 1-2 años	17	3.400		
	Terneras	- 29	- 2.900		
	Lechales Hem	3	60		7.210
3	VM	16	5.600	1.000	
	Vaq. + 2 años	16	5.600		
	Vaq. 1-2 años	-24	- 4.800		
	Terneras	-10	- 1.000		
	Lechales Hem	4	80		5.480
4	VM	26	9.100	1.000	
	Vaq. + 2 años	- 24	- 8.400		
	Vaq. 1-2 años	- 7	- 1.400		
	Terneras	10	1.000		300
					19.160

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos:

#### III.1-1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 1.800	
2	- 2.040	
3	- 2.760	
4	- 2.760	- 9.360

#### III.1-2 - Verdeos de Verano

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 600	
2	- 600	
3	- 600	
4	- 600	- 2.400

#### III.2 - Prad. y Verd. para reserva:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 450	
2	- 150	
3	150	
4	150	- 300

### III.3 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	3.286	
2	8.475	
3	10.671	
4	14.239	36.671

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	316	
2	665	
3	950	
4	1.219	3.150

### V - MAQUINARIA:

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	18.000	
2	10.000	28.000

### VI - INSTALACIONES:

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	3.000	3.000

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	750	- 750	1.050	600
GANADO	1.000	1.000	1.000	1.000
CAPITAL DE TRABAJO	436	5.685	7.461	11.029
LECHE CUOTA	316	665	950	1.219
MAQUINARIA	18.000	10.000		
INSTALACIONES	3.000			
<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>	<b>23.502</b>	<b>16.600</b>	<b>10.461</b>	<b>13.848</b>

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	4.000
<b>LECHE CUOTA</b>	5.650
<b>MAQUINARIA</b>	17.800
<b>INSTALACIONES</b>	2.400
<b>TOTAL</b>	<b>29.850</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

*Predio: Oscar Heriberto BUGANI VERDINO*

**INVERSIONES:**

**DESCRIPCION FISICA**

**I-PRADERAS:**

Aumenta la cantidad de Has. de praderas que realiza anualmente, pasando de 34 Has. al inicio del proyecto, a una rotación estabilizada de 68 Has. en el año meta.-

- **Año 0:** Realiza la implantación de 17 Has. de praderas.-

- **Año 1, 2 y 3:** Realiza la implantación de 17 Has. de praderas.-

**II - GANADO:**

Aumenta el total de Vm, pasando de 40 a 60 al final del proyecto, logrando este aumento con su propia reposición, sin compras y reduciendo el refugo en el primer año a 0%, aumentando gradualmente en los siguientes años hasta llegar a un 20% en el año meta.-Aumenta además el total del rodeo pasando de 101 animales al inicio a 160 al final del proyecto.-

- **Año 0:** Posee 40 VM y 101 animales en el rodeo total.-

- **Año 1:** Llega a las 42 VM y 93 animales en el rodeo total. **2 VM más y 8 animales menos que en el año 0.-**

- **Año 2:** Llega a las 37 VM y 118 animales en el rodeo total. 3 VM menos y 17 animales más que en el año 0.-

- **Año 3:** Llega a las 60 VM y 137 animales en el rodeo total. 20 VM y 36 animales más que en el año 0.-

- **Año 4:** Mantiene las 60 VM y llega a los 160 animales en el rodeo total.. 20 VM y 59 animales más que en el año 0.-

**III - CAPITAL DE TRABAJO:**

**III.1 - Verdeos:**

**III.1-1 - Verdeos de Verano:**

Se aumenta el área dedicada a esta pastura , pasando de 7 Has. al inicio del proyecto a 9 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 7 Has.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 9 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

**III.2 - Reservas:** Aumenta el área destinada a maíz para silo, pasando de 4 Has. a un área estabilizada de 9 Has. anuales.-

- **Año 0:** Realiza 4 Has. de maíz para silo.-

- **Año 1, 2, 3 y 4:** Realiza 9 Has., 5 Has. más que en el año 0 .-

**III.3- Ración:** Aumenta el consumo de ración pasando de 9.380 kg/anuales al inicio del proyecto a 45.500 kg/anuales en el año meta. -

**Año 0:** Se consumen 9.380 Kg. -

**Año 1:** Se consumen 27.040 Kg., 17.660 Kg. más que en el año 0. -

**Año 2:** Se consumen 26.700 Kg., 17.320 Kg. más que en el año 0. -

**Año 3:** Se consumen 43.970 Kg., 34.590 Kg. más que en el año 0. -

**Año 4:** Se consumen 45.500 Kg., 36.120 Kg. más que en el año 0. -

#### **IV - LECHE CUOTA:**

Aumenta de 40.796 Lts. /anuales al inicio del proyecto a 70.396 Lts./anuales en el año meta. -

**Año 1:** Remite 40.796 Lts. de leche cuota. -

**Año 2:** Remite 41.840 Lts. de leche cuota., 1.044 Lts. más que en el año 0. -

**Año 3:** Remite 68.022 Lts. de leche cuota., 27.226 Lts. más que en el año 0. -

**Año 4:** Remite 70.396 Lts. de leche cuota., 29.600 Lts. más que en el año 0. -

## DESCRIPCION ECONOMICA:

Para cada una de las inversiones propuestas , se establecieron los valores económicos que se consideran necesarios para su realización, de forma de obtener el valor total de inversión para la realización del proyecto en el predio del productor.-

### *II - GANADO:*

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION US\$	INVERSION EN EFECTIVO US\$	INVERSION TOTAL US\$
1	VM	2	700		
	vaq. + 2 años	-3	- 1050		
	vaq. 1-2 años	34	6800		
	terneras	- 8	- 800		
	lechales hembras	- 11	- 220		
	terneros	- 22	- 660		<b>4.770</b>
2	VM	- 5	- 1750		
	vaq. + 2 años	34	11900		
	vaq. 1-2 años	-19	-3800		
	terneras	11	1100		
	lechales hembras	4	80		<b>7.530</b>
3	VM	23	8050		
	vaq. + 2 años	-20	-7000		
	vaq. 1-2 años	15	3000		<b>4.050</b>
4	vaq. + 2 años	16	5600		
	terneras	6	600		
	lechales hembras	2	40		<b>6.240</b>
					<b>22.590</b>

### *III - CAPITAL DE TRABAJO:*

#### *III.1 - Verdeos:*

##### *III.1 - 1 - Verdeos de Verano:*

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION US\$	INVERSION TOTAL US\$
1	300	
2	300	
3	300	
4	300	<b>1.200</b>

### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION US\$	TOTAL INVERSION US\$
1	1.500	
2	1.500	
3	1.500	
4	1.500	6.000

### III.3 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION US\$	INVERSION TOTAL US\$
1	1.766	
2	1.739	
3	3.459	
4	3.612	10.576

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION US\$	INVERSION TOTAL US\$
1	840	
3	1.219	
4	110	2.169

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
CAPITAL DE TRABAJO	3.566	3.539	5.259	5.412
LECHE CUOTA	840		1.219	110
INVERSION TOTAL	4.406	3.539	6.478	5.522

### D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	1.969
MAQUINARIA	0
INSTALACIONES	0
TOTAL	1.969

### SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.

## Predio: David FERNANDEZ GORDILLO

### INVERSIONES:

#### DESCRIPCION FISICA

##### **I - PRADERAS:**

A través del proyecto el productor disminuye el área de pasturas, pasando de tener 87 Has. en el año 0 a 75 Has. en el año meta. Se produce una estabilización en la cantidad de Has., renovándose anualmente 25.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 20 Has. de praderas .-

**Año 1:** Realiza la implantación de 28 Has. de praderas, 8 Has. más que en el año 0.-

**Año 2, 3 y 4:** Realiza la implantación de 25 Has. de praderas, 5 Has. más que en el año 0.-

##### **II- GANADO:**

Aumenta el total de VM, pasando de 116 a 137 en el año meta, logrando este aumento con su propia reposición, sin compras, eliminando el refugo en el primer año, estabilizándolo - // luego en el 20 % de las VM.

**Año 0:** Posee 116 VM y 247 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Posee 128 Vm y 279 animales en el rodeo total. 12 VM y 32 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 126 VM y 295 animales en el rodeo total. 10 VM y 16 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Mantiene las 126 Vm y llega a los 316 animales en el rodeo total. 10 VM y 69 animales más en el rodeo total.-

**Año 4:** Llega a las 137 VM y 333 animales en el rodeo total. 21 VM y 86 animales más que en el año 0.-

##### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

###### **III.1 - Verdeos:**

###### **III.1 -1 - Verdeos de Invierno:**

Aumenta el área destinada a esta pastura, pasando de no realizarla al inicio del proyecto a 25 Has.- en el año meta.

**Año 0:** No se realiza.-

**Año 1:** Se realizan 12 Has.-

**Año 2, 3 y 4:** Se realizan 25 Has.-

###### **III. 1 - 2 - Verdeos de Verano:**

Se disminuye el área, pasando de 20 Has. al inicio del proyecto a 12 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 20 Has.-

**Año 1:** Se realizan 20 Has.-

**Año 2:** Se realizan 13 Has., 7 Has. ,menos que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 13 Has., 7 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 12 Has., 8 Has. menos que en el año 0.-

**III.2 - Reservas:** Aumenta el área destinada al maíz para silo, pasando de 6 Has. en el año 0 a 12 en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 6 Has.-

**Año 1:** Se realizan 12 Has., 6 Has. más que en el año 0.-

**Año 2 y 3:** Se realizan 13 Has., 7 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 12 Has., 6 Has.. más que en el año 0.-

**III.3 - Ración:** Aumenta el consumo de ración pasando de 62.970 Kg/anales en el año 0 a 99.300 Kg/anales en el año meta.

**Año 0:** Se consumen 62.970 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 72.050 Kg., 9.080 kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 81.140 Kg., 18.170 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 90.210 Kg., 27.240 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 99.300 Kg., 36.330 Kg. más que en el año 0.-

#### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión anual pasando de 117.927 Lts. al inicio del proyecto a 172.795 Lts. en el año meta.-

**Año 1:** Se remiten 117.927 Lts de Leche cuota.-

**Año 2:** Se remiten 129.777 Lts.-

**Año 3:** Se remiten 144.232 Lts.-

**Año 4:** Se remiten 172.795 Lts.-

#### **DESCRIPCION ECONOMICA**

Para cada una de las inversiones propuestas, se establecieron los valores económicos que se consideran necesarios para su realización, de forma de obtener el valor total de inversión para la realización del proyecto en el predio del productor.-

#### **I- PRADERAS:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.480	
2	925	
3	925	
4	925	<b>4.255</b>

#### **II - GANADO:**

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR- INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	12	4.200		
	Vaq. + 2 años	1	350		
	Vaq. 1-2 años	5	1.000		
	Terneras	25	2.500		
	Lechales Hem	- 9	- 180		<b>7.870</b>
2	VM	- 2	- 700		
	Vaq. + 2 años	6	2.100		
	Vaq. 1-2 años	14	2.800		<b>4.200</b>
3	Vaq. + 2 años	13	4.550		
	Terneras	5	1000		
	Lechales Hem	2	40		<b>5.590</b>
4	VM	11	3.850		
	Vaq. +2 años	- 3	- 1.050		
	Vaq. 1-2 años	7	1.400		<b>4.200</b>
					<b>21.860</b>

**III- CAPITAL DE TRABAJO:****III.1 - Verdeos:****III.1 - 1 - Verdeos de Invierno:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	1.428	
2	2.975	
3	2.975	
4	2.975	10.353

**III.1 - 2 - Verdeos de Verano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	- 700	
3	- 700	
4	- 800	- 2.200

**III.2 - RESERVAS:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	1.500	
2	1.750	
3	1.750	
4	1.500	6.500

**III.3 - RACION:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	908	
2	1.817	
3	2.724	
4	3.633	9.082

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	409	
2	552	
3	673	
4	1.330	2.964

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	6.500	6.500

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	1.480	925	925	925
CAPITAL DE TRABAJO	3.836	5.842	6.749	7.308
LECHE CUOTA	409	552	673	1.300
MAQUINARIA	6.500			
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>12.225</b>	<b>7.319</b>	<b>8.347</b>	<b>9.533</b>

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	3.457
MAQUINARIA	3.900
INSTALACIONES	0
<b>TOTAL</b>	<b>7.357</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Nelson ROSAS - Libertad**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### **I - PRADERAS:**

Disminuye el área total de praderas en 1 Ha., pasando de 38 Has. al inicio del proyecto a 37 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 15 Has. de praderas .-

**Año 1:** Realiza la implantación de 26 Has. de praderas, 11 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza la implantación de 13 Has. de praderas, 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza la implantación de 6 Has. de praderas, 9 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza la implantación de 18 Has. de praderas, 3 Has. más que en el año 0.-

##### **II - GANADO:**

Aumenta el total de VM, pasando de 34 al inicio del proyecto a 41 en el año meta, aumentando también el rodeo total de 68 a 89 animales. El incremento se realiza solo con su propia reposición, incluso manteniendo altos % de refugo en los 2 primeros años, estabilizando lo luego en 15 % aproximadamente.-

**Año 0:** Posee 34 VM y 68 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Mantiene las 34 VM y disminuye el rodeo total a 66 animales. Igual número de VM y 2 animales menos que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 35 VM y 77 animales en el rodeo total. 1 VM y 9 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 39 VM y 80 animales en el rodeo total. 5 VM y 12 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 41 VM y 89 animales en el rodeo total. 7 VM y 21 animales más que en el año 0.

##### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

###### **III.1 - Verdeos:**

###### **III.1 - 1: Verdeos de Invierno:**

Aumenta el área, pasando de 3 Has. al inicio del proyecto a 7 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 3 Has.-

**Año 1:** No realiza esta pastura.-

**Año 2:** Realiza 6 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 9 Has., 6 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 7 Has., 4 Has. más que en el año 0.-

###### **III.1 - 2: Verdeos de Verano:**

Aumenta el área dedicada a esta pastura, pasando de 6 Has. al inicio del proyecto a 10 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 6 Has.-

**Año 1:** Realiza 7 Has., 1 Has. más que en el año 0.-

**Año 2 y 3:** Realiza 9 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 10 Has., 4 Has. más que en el año 0.-

### III.2 - Reservas:

El área de maíz para silo disminuye, pasando de Has. al inicio del proyecto a Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 9 Has.-

**Año 1, 2 y 3:** Realiza 6 Has., 3 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 7 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

### III.3 - Ración:

Aumenta la cantidad de Kg. de ración consumida pasando de 27.200 Kg/anales al inicio del proyecto, a 28.290 Kg/anales en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 27.200 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 27.360 Kg., 160 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 27.710 Kg., 510 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 30.700 Kg., 3.500 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 28.290 Kg., 1.090 Kg. más que en el año 0.-

### IV - LECHE CUOTA:

Aumenta de 41.977 Lts./anales al inicio del proyecto a 49.804 Lts./anales en el año meta.-

**Año 0:** Remite 41.977 Lts.

**Año 1:** Remite 41.977 Lts.

**Año 2:** Remite 42.332 Lts., 355 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Remite 47.886 Lts., 5.909 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Remite 49.804 Lts., 7.827 Lts. más que en el año 0.-

## B - DESCRIPCION ECONOMICA:

### I - PRADERAS:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION US\$	INVERSION TOTAL US\$
1	1.650	
2	- 300	
3	- 1.350	
4	450	450

**I - GANADO:**

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	Vaq. + 2 años	- 6	- 2.100		
	Vaq. 1-2 años	+ 8	1.600		
	Terneras	- 2	- 200		
	<b>Lechales Hembra</b>	<b>+ 1</b>	<b>20</b>		
	Terneros	- 3	- 90		- 770
2	<b>VM</b>	<b>+ 1</b>	<b>350</b>		
	Vaq. + 2 años	+ 8	2.800		
	Vaq. 1-2 años	- 2	- 400		
	Terneras	+ 1	100		
	Lechales Hembra	+ 1	20		
	Terneros	+ 2	60		<b>2.930</b>
3	<b>VM</b>	<b>+ 4</b>	<b>1.400</b>		
	Vaq. + 2 años	- 2	- 700		
	Vaq. 1-2 años	+ 3	600		
	Terneras	- 1	- 100		
	Terneros	- 2	- 60		<b>1.140</b>
4	<b>VM</b>	<b>+ 2</b>	<b>700</b>		
	Vaq. + 2 años	+ 3	1.050		
	Vaq. 1-2 años	- 1	- 200		
	Terneras	+ 2			
				200	
	Lechales Hembra	+ 1	20		
	Terneros	+ 3	90		<b>1.860</b>
				<b>5.160</b>	

**III - CAPITAL DE TRABAJO:**

**III.1 - Verdeos:**

**III.1-1: Verdeos de Invierno:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 390	
2	390	
3	780	
4	520	<b>1.300</b>

**III.1 - 2: Verdeos de Verano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	130	
2	390	
3	390	
4	520	<b>1.430</b>

### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 900	
2	- 900	
3	- 900	
4	- 600	- 3.300

### III.3 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	16	
2	51	
3	357	
4	109	533

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	17	
3	259	
4	90	366

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	1.650	- 300	- 1.350	450
CAPITAL DE TRABAJO	- 1.144	- 69	627	549
LECHE CUOTA		17	259	90
INVERSION TOTAL	506	- 352	- 464	1.089

### D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	366
MAQUINARIA	0
INSTALACIONES	0
TOTAL	366

### SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

**Predio: Humberto VAZ ALVAREZ - Florida - Sarandí Grande.-**

**INVERSIONES**

**A - DESCRIPCION FISICA:**

**I - PRADERAS:**

Disminuye el área total dedicada a praderas, pasando de 58 Has. al inicio del proyecto a 49 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 20 Has. de praderas.-

**Año 1:** Realiza la implantación de 18 Has. de praderas, 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2 y 3:** Realiza la implantación de 17 Has. de praderas, 3 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza la implantación de 15 Has. de praderas, 5 Has. menos que en el año 0.-

**II - GANADO:**

Aumenta las VM, pasando de 44 al inicio del proyecto a 60 e el año meta, aumentando también el total del rodeo pasando de 88 animales a 117. Este aumento se realiza con la reposición del mismo rodeo.-Se maneja un refugo entre el 10 y el 6 %.-

**Año 0:** Posee 44 VM y 88 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 50 VM y 101 animales en el rodeo total. 6 VM y 13 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 55 VM y 111 animales en el rodeo total. 11 VM y 23 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 60 VM y 117 animales en el rodeo total. 16 VM y 29 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Mantiene las 60 VM y los 117 animales en el rodeo total. 16 VM y 29 animales más que en el año 0.-

**III - CAPITAL DE TRABAJO:**

**III.1 - Verdeos:**

Aumenta el área destinada a Verdeos de Invierno y Verdeos de Verano, pasando de 18 Has. al inicio del proyecto a 36 Has. en el año meta.-

**III.1-1 - Verdeos de Invierno:**

**Año 0:** Realiza 6 has.-

**Año 1:** Realiza 12 Has., 6 Has. más que el año 0.-

**Año 2:** Realiza 17 Has., 11 Has. más que el año 0.-

**Año 3:** Realiza 15 Has., 9 Has. más que el año 0.-

**Año 4:** Realiza 18 Has., 12 Has. más que el año 0.-

**III.1-2 - Verdeos de Verano:**

**Años 0 y 1:** Realiza 12 Has.-

**Año 2:** Realiza 17 Has., 5 Has. más que el año 0.-

**Año 3:** Realiza 15 Has., 3 Has. más que el año 0.-

**Año 4:** Realiza 18 Has., 6 Has. más que el año 0.-

### III.2 - Ración:

Aumenta el consumo total de ración pasando de 27.250 Kg/anuales al inicio del proyecto a 48.870 Kg/anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 27.250 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 37.340 Kg., 10.090 kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 40.930 Kg., 13.680 kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 49.080 Kg., 21.830 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 48.870 Kg., 21.620 Kg. más que en el año 0.-

### IV - LECHE CUOTA:

Aumenta la remisión de leche cuota, pasando de 42.341 Lts./anuales al inicio del proyecto a 74.023 Lts./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 42.341 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 56.241 Lts. de leche cuota., 13.900 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 61.741 Lts., 19.400 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3 y 4:** Se remiten 74.023 Lts., 31.682 Lts. más que en el año 0.-

## B - DESCRIPCION ECONOMICA:

### I - PRADERAS:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 390	
2	- 585	
3	- 585	
4	- 975	- 2.535

### II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	6	2.100		
	Termeras	3	300		
	Lechales Hembra	4	80		2.480
2	VM	5	1.750		
	Vaq. + 2 años	5	1.750		
	Termeras	- 1	- 100		
3	Lechales Hembra	1	20		3.420
	VM	5	1.750		
4	Vaq. + 2 años	1	350		2.100
					8.000

### III - CAPITAL DE TRABAJO:

#### III.1 - Verdeos:

##### III.1-1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.080	
2	1.980	
3	1.620	
4	2.160	6.840

### III.1-2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	600	
3	360	
4	720	1.680

### III.2 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	1.009	
2	1.368	
3	2.183	
4	2.162	6.722

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	647	
2	252	
3	572	1.471

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS	1	2	3	4
PRADERAS		- 390	- 585	- 585	- 975
CAPITAL DE TRABAJO		2.089	3.948	4.163	5.042
LECHE CUOTA		647	252	572	
INVERSION TOTAL		2.346	3.615	4.150	4.067

### D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	1.471
MAQUINARIA	0
INSTALACIONES	0
TOTAL	1.471

### SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Miguel BIDEGAIN LECUONA**

### **INVERSIONES:**

#### **A- DESCRIPCION FISICA:**

##### **I - PRADERAS:**

Aumenta la cantidad de Has., pasando de un área de 100 Ha. al inicio del proyecto, a 152 Has. en el año meta.-Además extiende en un año más de duración las mismas pasando de 3 años a 4 años.-

**Año 0:** Se realiza la implantación de 40 Has. de praderas.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Se realiza la implantación de 48 Has. de praderas, 8 Has. más que en el año 0.-

##### **II - GANADO:**

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 102 en el inicio del proyecto a 156 en el año meta, así como también la cantidad de animales en el rodeo total, pasando de 164 a 293.-Parte del aumento de las VM, se realiza a través de la compra de 20 Vaq. +2 años al inicio del proyecto.-

**Año 0:** Posee 102 VM y 164 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 118 VM y 191 animales en el rodeo total.-16 VM y 27 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 126 VM y 211 animales en el rodeo total.24 VM y 47 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 135 VM y 247 animales en el rodeo total.33 VM y 83 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 156 VM y 293 animales en el rodeo total. 54 VM y 129 animales más que en el año 0.-

##### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

###### **III.1 - Verdeos:**

###### **III.1-1 - Verdeos de Verano:**

Aumenta el área destinada a Verdeos de Verano, pasando de 40 Has. al inicio del proyecto a 48 Has. en el año meta, estabilizandose el área a partir del 2do. año.-

**Año 0 y 1:** Realiza 40 Has.-

**Año 2, 3 y 4:** Se realizan 48 Has., 8 Has. más que en el año 0.-

###### **III.2 - Ración:**

Aumenta el consumo anual de ración, pasando de 34.910 Kg/anales en el inicio del proyecto a 39.650 Kg/anales en el año meta.-

**Año 0 y 1:** Se consumen 34.910 Kg.

**Año 2:** Se consumen 35.690 Kg., 780 Kg más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 37.000 Kg., 2.090 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 39.650 Kg., 4.740 Kg. más que en el año 0.-

##### **IV - LECHE CUOTA:**

Aumenta la remisión, pasando de 82.955 Lts./anales al inicio del proyecto a 221.759 Lts./anales en el año meta.-

**Año 0:** Remite 82.954 Lts.-

**Año 1:** Remite 119.736 Lts., 36.782 lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Remite 157.336 Lts., 74.382 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Remite 178.555 Lts., 95.601 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Remite 221.759 Lts., 138.805 Lts. más que en el año 0.-

**B - DESCRIPCION ECONOMICA:****I - PRADERAS:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.280	
2	1.280	
3	1.280	
4	1.280	5.120

**II - GANADO:**

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0	VM			7.000	
1	VM	16	12.600		
	Vaq. + 2 años	3	1.050		
	Vaq. 1-2 años	- 19	- 3.800		
	Terneras	20	2.000		
	Lechales Hem	7	140		11.990
2	VM	8	2.800		
	Vaq. + 2 años	- 10	- 3.500		
	Vaq. 1-2 años	24	4.800		
	Terneras	- 1	- 100		
	Lechales Hem	- 1	- 20		3.980
3	VM	9	3.150		
	Vaq. + 2 años	13	4.550		
	Vaq. 1-2 años	- 1	- 200		
	Terneras	11	1.100		
	Lechales Hem	4	80		8.680
4	VM	21	7.350		
	Vaq. + 2 años	- 2	- 700		
	Vaq. 1-2 años	15	3.000		
	Terneras	9	900		
	Lechales Hem	3	60		10.610
					35.260

**III - CAPITAL DE TRABAJO:****III.1 - Verdeos:****III.1 - Verdeos de Verano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	800	
3	800	
4	800	2.400

### III.2 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	78	
3	209	
4	474	761

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	1.327	
2	1.751	
3	988	
4	2.012	6.078

### V - INSTALACIONES:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	2.000	
2	2.000	
3	2.000	
4	2.000	8.000

### VI - TIERRA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	770	
2	770	
3	770	
4	770	3.080

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		1.280	1.280	1.280	1.280
GANADO	7.000				
MAQUINARIA	750	750	750	750	750
CAPITAL DE TRABAJO			878	1.009	1.274
LECHE CUOTA		1.327	1.751	988	2.012
INSTALACIONES		2.000	2.000	2.000	2.000
TIERRA		770	770	770	770
INVERSION TOTAL U\$\$	7.750	6.127	7.429	6.797	8.086

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	7.000
<b>LECHE CUOTA</b>	6.078
<b>MAQUINARIA</b>	2.625
<b>INSTALACIONES</b>	7.000
<b>TIERRA</b>	3.080
<b>TOTAL</b>	<b>25.783</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual, - Tierra: 0% anual.-

## **Predio:Domingo CLAVIJO - Pando.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I.1 - PRADERAS :***

Disminuye el área, pasando de 16 Has. al inicio del proyecto a 15 Has. en el año meta, estabilizadas anualmente.-

**Año 0:** Se realiza la implantación de 16 Has. de praderas.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Se realiza la implantación de 15 Has., 1 Ha. menos que en el año 0.-

##### ***I.2 - ALFALFA:***

Deja de realizar este verdeo durante el proyecto, pasando de realizar 4 Has. al inicio del proyecto a no realizar durante todo el proyecto.-

**Año 0:** Se realizan 4 Has.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** No se realiza.-

#### ***II - GANADO:***

Se aumenta la cantidad de VM, pasando de 75 al inicio del proyecto a 91 en el año meta. Se aumenta el rodeo total pasando de 112 animales a 173 animales.-Estos aumentos se producen con la propia reposición.-

**Año 0:** Posee 75 VM y 112 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 84 VM y 142 animales en el rodeo total. 9 VM y 30 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 81 VM y 155 animales en el rodeo total. 6 VM y 43 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 79 VM y 170 animales en el rodeo total. 4 VM y 58 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 91 VM y 173 animales en el rodeo total. 16 VM y 61 animales más que en el año 0.-

#### ***III - CAPITAL DEL TRABAJO:***

##### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1 - Verdeos de Invierno:***

Se establece un área destinada a esta pastura a través de este proyecto.-

**Año 0:** No existe esta pastura.-

**Año 1:** Se realizan 7 Has.-

**Año 2, 3 y 4:** Se realizan 7.5 Has.-

###### ***III.1-2 - Verdeos de Verano:***

Se disminuye el área, pasando de 9 Has. al inicio del proyecto a 7.5 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 9 Has.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 7.5 Has., 1.5 Has.. menos que en el año 0.-

##### ***III.2 - Reservas:***

Se aumenta el área destinada a maíz para silo, pasando de 7 Has. al inicio del proyecto a 7.5 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 7 Has.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 7.5 Has., 0.5 Has. menos que en el año 0.-

#### IV - LECHE CUOTA:

Se aumenta la remisión, pasando de 71.905 Lts./anuales al inicio del proyecto a 125.535 Lts./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 71.905 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 87.977 Lts., 16.072 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 93.536 Lts., 21.631 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 94.623 Lts., 22.718 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 114.123 Lts., 42.218 Lts. más que en el año 0.-

#### B - DESCRIPCION ECONOMICA:

##### I - PRADERAS Y ALFALFA:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 1.060	
2	- 1.060	
3	- 1.060	
4	- 1.060	- 4.240

##### II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	Vacunos		208		
	VM	9	3.150		
	Vaq. + 2 años	- 7	- 2.450		
	Terneras	18	1.800		
	Lechales Hem	7	140		
2	Terneros	4	120		2.968
	VM	- 3	- 1.050		
	Vaq. + 2 años	- 1	- 350		
3	Vaq. 1-2 años	16	3.200		1.800
	VM	- 2	- 700		
	Vaq. + 2 años	16	5.600		
4	Vaq. 1-2 años	- 6	- 1.200		
	Terneras	6	600		
	Lechales Hem	2	40		4.340
	VM	12	4.200		
	Vaq. +2 años	- 6	- 2.100		
	Vaq. 1-2 años	2	400		
	Terneros	- 3	90		2.590
					11.698

**III - CAPITAL DE TRABAJO:****III. 1 - Verdeos:****III.1-1 - Verdeos de Invierno:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	700	
2	750	
3	750	
4	750	2.950

**III - Verdeos de Verano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 180	
2	- 180	
3	- 180	
4	- 180	- 720

**III.2 - Reservas:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	100	
2	100	
3	100	
4	100	400

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	749	
2	259	
3	51	
4	908	1.967

**V - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	4.000	4.000

**C- RESUMEN DE INVERSIONES**

INVERSION EN	AÑOS				
		1	2	3	4
PRADERAS ALFALFA	Y	- 1.060	- 1.060	- 1.060	- 1.060
CAPITAL DE TRABAJO	DE	620	670	670	670
LECHE CUOTA		749	259	51	908
INSTALACIONES			4.000		
INVERSION TOTAL U\$\$		309	3.869	- 339	518

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	<b>0</b>
<b>LECHE CUOTA</b>	<b>1.967</b>
<b>MAQUINARIA</b>	<b>0</b>
<b>INSTALACIONES</b>	<b>3.400</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.367</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Dumas LORIER - Pando.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### **I - PRADERAS:**

Aumenta el área, pasando de 143 Has. al inicio del proyecto a 160 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 44 Has. de praderas.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Realiza la implantación de 40 Has. de praderas, 4 Has. menos que en el año 0.-

##### **II - GANADO:**

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 80 al inicio del proyecto a 108 en el año meta. Disminuye la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 270 animales a 244. Esto se debe fundamentalmente a la venta de la totalidad de los novillos y terneros al inicio del proyecto.- El aumento de VM se realiza con la reposición del rodeo.-

**Año 0:** Posee 80 Vm y 270 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 103 VM y 207 animales en el rodeo total. 23 VM más y 63 animales menos que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 110 VM y 217 animales en el rodeo total. 30 VM más y 53 animales menos que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 100 VM y 235 animales en el rodeo total. 20 VM más y 35 animales menos que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 108 VM y 244 animales en el rodeo total.-28 VM más y 26 animales menos que en el año 0.-

##### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

###### **III.1 - Verdeos:**

###### **III.1-1 - Verdeos de Verano:**

Aumenta el área dedicada a esta pastura pasando de 14 Has. al inicio del proyecto a 15 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 14 Has.-

**Años 1, 2 y 3:** Realiza 25 Has., 11 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 15 Has., 1 Ha. más que en el año 0.-

###### **III.2 - Reservas:**

Aumenta el área destinada a maíz para silo, pasando de 14 Has. al inicio del proyecto a 25 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 14 Has.-

**Años 1, 2 y 3:** Realiza 15 Has., 1 HA. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 25 Has., 11 Has. más que en el año 0.-

##### **IV - LECHE CUOTA:**

Aumenta la remisión anual, pasando de 98.186 Lts. anuales al inicio del proyecto a 127.527 Lts./anuales.-

**Año 0:** Se remiten 98.186 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 112.500 Lts., 14.314 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2 y 3:** Se remiten 126.250 Lts., 28.064 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 127.527 Lts., 29.341 Lts. más que en el año 0.-

**B - DESCRIPCION ECONOMICA:****I - PRADERAS:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 480	
2	- 480	
3	- 480	
4	- 480	- 1.920

**II - GANADO:**

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	23	8.050		
	Vaq. + 2 años	- 10	- 3.500		
	Vaq. 1-2 años	- 15	- 3.000		
	Terneras	23	2.300		
	Terneros	- 25	- 750		
	Novillos	- 60	- 22.800		- 19.700
2	VM	7	2.450		
	Vaq. + 2 años	- 15	- 5.250		
	Vaq. 1-2 años	23	4.600		
	Terneras	- 3	- 300		
	Lechales Hem.	- 1	- 20		1.480
3	VM	- 10	- 3.500		
	Vaq. + 2 años	24	8.400		
	Vaq. 1-2 años	- 4	- 800		
	Terneras	6	600		
4	Lechales Hem.	2	40		4.740
	VM	8	2.800		
	Vaq. + 2 años	- 5	- 1.750		
	Vaq. 1-2 años	6	1.200		2.250
					- 11.230

**III - CAPITAL DE TRABAJO:****III - Verdeos:****III.1 - Verdeos de Verano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.320	
2	1.320	
3	1.320	
4	120	4.080

**III.2 - Reservas:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	180	
2	180	
3	180	
4	1.800	2.340

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	667	
2	640	
4	59	1.366

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	4.000	4.000

**VI - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	2.000	2.000

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	- 480	- 480	- 480	- 480
CAPITAL DE TRABAJO	1.500	1.500	1.500	1.920
LECHE CUOTA	667	640		59
MAQUINARIA		4.000		
INSTALACIONES		2.000		
INVERSION TOTAL U\$S	1.687	7.600	1.020	1.499

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	1.366
MAQUINARIA	2.800
INSTALACIONES	1.700
TOTAL	5.866

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:  
 - Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Herman CHAUVIE - Tarariras.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Disminuye el área de praderas, pasando de 87 Has. al inicio del proyecto a 71 Has. en el 2do. año del proyecto.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 18 Has. de praderas.-

**Año 1:** Realiza la implantación de 21 Has. de praderas, 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza la implantación de 33 Has. de praderas, 15 Has. más que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM durante el proyecto, pasando de 94 al inicio del mismo a 143 al final del proyecto.- También aumenta la cantidad de animales del rodeo total pasando de 229 al inicio del proyecto a 288 en el 2do. año.- El aumento se realiza con la propia reposición.-

**Año 0:** Posee 94 VM y 229 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 127 VM y 239 animales en el rodeo total. 33 VM y 10 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 115 VM y 288 animales en el rodeo total. 21 VM y 59 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1: Verdeos de Invierno:***

Aumenta el área destinada a esta pastura, pasando de 18 Has. al inicio del proyecto, a 21 Has. en el 2do. año.-

**Año 0:** Realiza 18 Has.-

**Año 1:** Realiza 16 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 21 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.1-2: Verdeos de Verano:***

Disminuye el área destinada a este verdeo, pasando de 13 Has. al inicio del proyecto a 11 Has. en el 1er. año.-

**Año 0:** Realiza 13 Has.-

**Año 1:** Realiza 11 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

###### ***III.2 - Reservas:***

Aumenta el área destinada al maíz para silo, pasando de 5 Has. al inicio del proyecto a 12 Has. en el 2do. año.-

**Año 0:** Realiza 5 Has.-

**Año 1:** Realiza 9 Has., 4 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 12 Has., 7 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.3 - Ración:***

Aumenta el consumo total de ración, pasando de 39.790 Kg./anuales al inicio del proyecto a 134.000 Kg./anuales en el 2do. año.-

**Año 0:** Se consumen 39.790 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 70.000 Kg., 30.210 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 134.000 Kg., 94.210 Kg. más que en el año 0.-

**B - DESCRIPCION ECONOMICA:****I - PRADERAS:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	480	
2	2.400	2.880

**II - GANADO:**

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	33	11.550		
	Vaq. + 2 años	- 41	- 14.350		
	Vaq. 1-2 años	38	7.600		
	Terneras	4	400		
	Lechales Hem.	15	300		5.500
2	VM	12	4.200		
	Vaq. + 2 años	38	13.300		
	Vaq. 1-2 años	11	2.200		
	Terneras	9	900		
	Lechales Hem	3	60		20.660
					26.160

**III - CAPITAL DEL TRABAJO:****III.1 - Verdeos:****III.1-1 - Verdeos de Invierno:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 360	
2	540	180

**III.1-2: Verdeos de Verano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 150	- 150

**III.2 - Reservas:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.320	
2	2.310	3.630

### III - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	3.021	
2	9.421	

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	3.567	3.567

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	480	2.400		
CAPITAL DE TRABAJO	3.831	12.271		
LECHE CUOTA	3.567			
INVERSION TOTAL U\$\$	7.878	14.671		

### D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	3.567
MAQUINARIA	0
INSTALACIONES	0
TOTAL	3.567

### SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: José PARENTELLI - San José.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### **I - PRADERAS:**

Se aumenta el área destinada a praderas, pasando de 46 Has. al inicio del proyecto a 49 Has. en el año meta, estabilizándose en renovaciones anuales de 13 Has.-

**Año 0:** Se realiza la implantación de 14 Has. de praderas.-

**Año 1:** Se realiza la implantación de 12 Has. de praderas, 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Se realiza la implantación de 11 Has. de praderas, 3 Has. menos que en el año 0.-

**Años 3 y 4:** Se realiza la implantación de 13 Has. de praderas, 1 Ha. menos que en el año 0.-

##### **II - GANADO:**

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 30 al inicio del proyecto a 45 en el año meta.- También aumenta la cantidad de animales del rodeo total pasando de 57 a 141. Este aumento se realiza con la reposición del propio rodeo y con la compra de 8 vacas durante el proyecto. El porcentaje de refugo se mantiene en el 17 %.-

**Año 0:** Posee 30 VM y 57 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 30 VM y 83 animales en el rodeo total. Mantiene el número de VM y aumenta en 26 animales, más que el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 37 VM y 105 animales en el rodeo total. 7 VM y 48 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 41 VM y 122 animales en el rodeo total. 11 VM y 65 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 45 VM y 141 animales en el rodeo total. 15 VM y 84 animales más que en el año 0.-

##### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

###### **III.1 - Verdeos:**

###### **III.1-1: Verdeos de Invierno:**

Se realizan en 1 solo año durante todo el proyecto.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Año 1:** Se realizan 8 Has.-

###### **III.1-2: Verdeos de Verano:**

Se disminuye el área destinada a esta pastura durante el proyecto, pasando de 9 Has. al inicio del proyecto a 6 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 9 Has.-

**Años 1 y 2:** Se realizan 6 Has., 3 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 7 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 6 Has., 3 Has. menos que en el año 0.-

###### **III.2 - Reservas:**

Se aumenta el área destinada a maíz para silo, pasando de 5 Has. al inicio del proyecto a 6 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 5 Has.-

**Años 1 y 2:** Se realizan 6 Has., 1 Ha. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 7 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 6 Has., 1 Ha. más que en el año 0.-

### **III.3 - Ración:**

Se aumenta el consumo de ración, pasando de un consumo de 1580 Kg./anuales al inicio del proyecto a 25.660 Kg./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 1.580 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 8.090 Kg., 6.510 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 10.150 Kg., 8.570 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 23.440 Kg., 21.860 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 25.660 Kg., 24.080 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión, pasando de 27.727 Lts./anuales en el inicio del proyecto a 53.459 Lts./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 27.727 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 33.695 Lts., 5.968 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 42.273 Lts., 14.546 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 48.841 Lts., 21.114 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 53.459 Lts., 4.618 Lts. más que en el año 0.-

### **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

#### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION US\$</b>	<b>INVERSION TOTAL US\$</b>
1	- 239.5	
2	- 303.5	
3	- 88	
4	- 40	- 671

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$\$	INVERSION EN EFECTIVO U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
0	Compra			900	
1	Compra		827		
	Vaq. +2 años	7	2.450		
	Vaq. 1-2 años	6	1.200		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	- 1	- 20		
	Terneros	16	480		<b>5.237</b>
2	Compras			2.700	
	VM	7	2.450		
	Vaq. +2 años	6	2.100		
	Vaq. 1-2 años	1	200		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		
	Terneros	3	90		<b>5.160</b>
3	VM	4	1.400		
	Vaq. +2 años	1	350		
	Vaq. 1-2 años	4	800		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		
	Terneros	4	120		<b>2.990</b>
4	VM	4	1.400		
	Vaq. + 2 años	4	1.400		
	Vaq. 1-2 años	4	800		
	Terneras	2	200		
	Lechales Hem	1	20		
	Terneros	4	120		<b>3.940</b>
					<b>17.327</b>

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos:

#### III.1-1: Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	720	720

#### III.1-2: Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 330	
2	- 330	
3	- 220	
4	- 330	<b>- 1.210</b>

### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	270	
2	270	
3	540	
4	270	1.350

### III.3 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	651	
2	857	
3	2.186	
4	2.408	6.102

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	209	
2	332	
3	238	
4	147	926

### V - INSTALACIONES:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	581	
2	6.000	
3	2.000	8.581

### VI - VEHICULOS:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
0	2.500	2.500

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		- 239,5	- 303,5	- 88	- 40
GANADO	900		2.700		
CAPITAL DE TRABAJO		3.741	797	2.506	2.348
LECHE CUOTA		209	332	238	147
INSTALACIONES		581	6.000	2.000	
VEHICULOS	2.500				
INVERSION TOTAL U\$\$	3.400	4.291,50	9.525,50	4.656	2.455

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	3.600
<b>LECHE CUOTA</b>	1.266
<b>MAQUINARIA</b>	0
<b>INSTALACIONES</b>	7.365
<b>TOTAL</b>	<b>12.231</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Héctor LISTUR - Cardona**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Aumenta el área dedicada a praderas, pasando de 78 Has. al inicio del proyecto a 87 Has. en el año meta, llegando a la realización anual de un área estabilizada de 35 Has.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 31 Has. de praderas.-

**Año 1:** Realiza la implantación de 17 Has. de praderas, 14 Has. menos que en el año 0.-

**Años 2 y 3:** Realiza la implantación de 35 Has. de praderas, 4 Has. más que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 68 al inicio del proyecto a 84 en el año meta.- También aumenta el número total de animales del rodeo, pasando de 160 a 201. Este aumento se produce con la compra de 12 vacas al inicio del proyecto, y con bajos porcentajes de refugos al principio incrementándose en los años siguientes para llegar al 17%.-

**Año 0:** Posee 68 VM y 160 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 80 VM y 162 animales en el rodeo total. 12 VM y 2 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 76 VM y 179 animales en el rodeo total. 8 VM y 19 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 84 VM y 201 animales en el rodeo total. 16 VM y 41 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1 - 1 - Verdeos de Invierno:***

Se realiza esta pastura solamente durante 2 años del proyecto, dejándose de realizar en el año meta.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Año 1:** Se realizan 3 Has.

**Año 2:** Se realizan 8 Has.-

**Año 3:** No se realiza.-

###### ***III.1-2 - Verdeos de Verano:***

Se comienza a realizar esta pastura con el proyecto, realizándose un área ede entre 4 y 6 Has.-

**Año 2:** No se realiza

**Año 1:** Se realizan 4 Has.-

**Año 2:** Se realizan 6 Has.-

**Año 3:** Se realizan 4 Has.-

###### ***III.2 - Reservas:***

Se aumenta el área destinada a maíz para silo, pasando de 4 Has. al inicio del proyecto a 8 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 4 Has.-

**Años 1 y 2:** Se realizan 6 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 8 Has., 4 Has. más que en el año 0.-

### **III.3 - Cultivos para grano:**

Se mantiene el área destinada durante el proyecto con un aumento de 2 Has. entre el inicio del proyecto y el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 10 Has.-

**Año 1:** Se realizan 12 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 8 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 12 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

### **III.4 - Ración:**

Se aumenta el consumo de ración durante el proyecto, pasando de un consumo de 9.600 Kg./anuales al inicio del proyecto al 17.000 Kg./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 9.600 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 12.000 Kg., 2.400 Kgs. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 15.000 Kg., 5.400 Kgs. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 17.000 Kg., 7.400 Kgs. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión, pasando de 21.900 Lts./anuales al inicio del proyecto a 73.682 Lts./anuales en el año meta.-

**Año 1:** Se remiten 21.900 Lts.-

**Año 2:** Se remiten 60.514 Lts.-

**Año 3:** Se remiten 73.682 Lts.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON EL AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	- 2.100	
2	600	
3	600	- 900

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0				500	
1	VM	12	4.200		
	Vaq. +2 años	- 4	- 1.400		
	Vaq. 1-2 años	14	2.800		
	Terneras	1	100		
	Lechales Hem	2	40		
	Terneros	- 23	- 690		5.050
2	VM	- 4	- 1.400		
	Vaq. + 2 años	15	5.250		
	Vaq. 1-2 años	3	600		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		4.770
3	VM	4	1.400		
	Vaq. + 2 años	2	700		
	Vaq. 1-2 años	4	800		
	Terneras	6	600		
	Lechales Hem	2	40		3.540
					13.360

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos:

#### III.1-1: Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	300	
2	800	1.100

#### III.1-2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	400	
2	600	
3	400	1.400

#### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	600	
2	600	
3	1.200	2.400

#### III.3 - Cultivos para grano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	360	
2	- 360	
3	360	360

**III.4 - Ración:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	240	
2	540	
3	740	1.520

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	1.798	
3	613	2.411

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	3.000	3.000

**VI - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0	2.000	
1	1.500	3.500

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		- 2.100	600	600	
GANADO	500				
CAPITAL DE TRABAJO		1.900	2.180	2.700	
LECHE CUOTA			1.798	613	
MAQUINARIA		3.000			
INSTALACIONES	2.000	1.500			
INVERSION TOTAL U\$S	2.500	4.300	4.578	3.913	

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	500
<b>LECHE CUOTA</b>	2.411
<b>MAQUINARIA</b>	2.100
<b>INSTALACIONES</b>	2.875
<b>TOTAL</b>	<b>7.886</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Ramon Lorenzo PICARDO BRITOS - Villa Rodriguez.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Disminuye el área dedicada a praderas, pasando de 56 Has. al inicio del proyecto a 36 Has. en el año meta, logrando un área estabilizada de 12 Has. que son renovadas anualmente.-

**Año 0:** Se realizan 13 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 12 Has. de 1er. año, 1 Ha. menos que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 49 al inicio del proyecto a 60 en el año meta. También aumenta el número de animales del rodeo total pasando de 102 a 112. Este aumento se produce con la propia reposición del rodeo, aumentando a través del proyecto el porcentaje de refugo, pasando de 14% a 21%.-

**Año 0:** Posee 49 VM y 102 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 56 VM y 108 animales en el rodeo total. 7 VM y 6 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 52 VM y 112 animales en el rodeo total. 3 VM y 10 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 60 VM y 112 animales en el rodeo total. 11 VM y 10 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Mantiene las VM y el número de animales del rodeo total. 11 VM y 10 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1- Verdeos de Invierno:***

Aumenta el área dedicada a esta pastura, pasando de 1 Ha. al inicio del proyecto a 7 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realiza 1 Ha.-

**Año 1 y 2:** Se realizan 6 Has., 5 Has. más que en el año 0.-

**Año 3 y 4:** Se realizan 7 Has., 6 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.1-2 - Verdeos de Verano:***

Se aumenta el área, pasando de 6 Has. al inicio del proyecto a 7 Has.- en el año meta.-

**Año 0, 1 y 2:** Se realizan 6 Has.-

**Año 3 y 4:** Se realizan 7 Has., 1 Ha. más que en el año 0.-

###### ***III.2 - Reservas:***

Se aumenta el área dedicada a maíz para silo, pasando de 7 Has. al inicio del proyecto a 10 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 7 Has.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 10 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

### III.3 - Ración:

Se aumenta el consumo anual de ración, pasando de 45.550 Kg./anuales al inicio del proyecto a 60.000 Kg./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 45.550 Kg.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Se consumen 60.000 Kg., 14.450 Kg. más que en el año 0.-

### IV - LECHE CUOTA:

Se aumenta la remisión, pasando de remitir 40.582 Lts./anuales al inicio del proyecto a 65.832 Lts./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 40.582 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 46.350 Lts., 5.768 Lts. más que en el año 0-

**Año 2:** Se remiten 50.950 Lts., 10.368 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 61.986 Lts., 21.404 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 65.832 Lts., 25.250 Lts. más que en el año 0.-

## B - DESCRIPCION ECONOMICA:

### I - PRADERAS:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 50	
2	- 50	
3	- 50	
4	- 50	- 200

### II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	7	2.450		
	Vaq. + 2 años	- 8	- 2.800		
	Vaq. 1-2 años	13	2.600		
	Terneras	- 6	- 600		1.600
2	VM	- 4	- 1.400		
	Vaq. +2 años	13	4.550		
	Vaq. 1-2 años	- 5	- 1.000		2.150
3	VM	8	2.800		
	Vaq. + 2 años	- 8	- 2.800		0
					3.800

### III - CAPITAL DE TRABAJO:

#### III.1 - Verdeos:

##### III.1-1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	800	
2	800	
3	960	
4	960	3.520

**III.1-2 - Verdeos de Verano:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
3	160	
4	160	320

**III.2 - Reservas:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	750	
2	750	
3	750	
4	750	3.000

**III.3 - Ración:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.450	
2	1.450	
3	1.450	
4	1.450	5.800

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	119	
2	214	
3	514	
4	179	1.026

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.667	1.667

**VI - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	1.200	1.200

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	- 50	- 50	- 50	- 50
CAPITAL DE TRABAJO	3.000	3.000	3.320	3.320
LECHE CUOTA	119	214	514	179
MAQUINARIA	1.667			
INSTALACIONES		1.200		
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>4.736</b>	<b>4.364</b>	<b>3.784</b>	<b>3.449</b>

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	<b>0</b>
<b>LECHE CUOTA</b>	<b>1.026</b>
<b>MAQUINARIA</b>	<b>3.600</b>
<b>INSTALACIONES</b>	<b>1.020</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.646</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Walter ARRAMBIDE - Cardona.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Aumenta el área dedicada a praderas, pasando de 76 Has. al inicio del proyecto a 91 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 30 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1:** Realiza 27 Has. de 1er. año., 3 Has.. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 34 Has. de 1er. año, 4 Has.. más que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 37 Has. de 1er. año, 7 Has.. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 27 Has. de 1er. año, 3 Has.. menos que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 78 al inicio del proyecto a 93 en el año meta. También aumenta el número de animales del rodeo total, pasando 178 a 220. Este aumento se realiza con la propia reposición del rodeo, realizando bajos porcentajes de refugo al principio, 10 % hasta llegar al 15 %.-

**Año 0:** Posee 78 VM y 178 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 86 VM y 193 animales en el rodeo total. 8 VM y 15 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 87 VM y 201 animales en el rodeo total. 9 VM y 23 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 92 VM y 219 animales en el rodeo total. 14 VM y 41 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 93 VM y 220 animales en el rodeo total. 15 VM y 42 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1: Verdeos de Invierno:***

Elimina el área dedicada a esta pastura realizandola al inicio del proyecto y en el 2do. año solamente.-

**Año 0:** Realiza 5 Has..-

**Año 1:** No realiza.-

**Año 2:** Realiza 7 Has., 2 Has.. más que en el año 0.-

**Años 3 y 4:** No realiza.-

###### ***III.1 - 2 - Verdeos de Verano:***

Aumenta el área, pasando de 14 Has. al inicio del proyecto a 17 Has. en el año meta.-

**Años 0 y 1:** Realiza 14 Has.

**Año 2:** Realiza 19 Has., 5 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 11 Has., 3 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 17 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.2 - Reservas:***

Aumenta el área dedicada a maíz para silo, pasando de 7 Has. al inicio del proyecto a 10 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 7 Has.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Realiza 10 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

### III.3 - Ración:

Aumenta el consumo anual de ración, pasando de 61.780 Kg/año al inicio del proyecto a 100.000 Kg/año en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 61.780 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 70.000 Kg., 8.220 kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 80.000 Kg., 18.220 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 90.000 Kg., 28.220 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 100.000 Kg., 38.220 Kg. más que en el año 0.-

### IV - LECHE CUOTA:

Aumenta la remisión, pasando de 72.727 Lts./anuales al inicio del proyecto a 120.414 Lts./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 72.727 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 101.132 Lts., 28.405 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 103.923 Lts., 31.196 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 114.382 Lts., 41.655 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 120.414 Lts., 47.687 Lts. más que en el año 0.-

## B - DESCRIPCION ECONOMICA:

### I - PRADERAS:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 450	
2	675	
3	1.050	
4	- 450	825

### II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	8	2.800		
	Vaq. 1-2 años	- 6	- 1.200		
	Terneras	2	200		
	Lechales Hem	11	220		2.020
2	VM	1	350		
	Vaq. + 2 años	- 6	- 2.100		
	Vaq. 1-2 años	13	2.600		850
3	VM	5	1.750		
	Vaq. + 2 años	13	4.550		6.300
4	VM	1	350		350
					9.520

**III - CAPITAL DE TRABAJO:****III. 1 - Verdeos:****III.1-1 - Verdeos de Invierno:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 500	
2	200	
3	- 500	
4	- 500	- 1.300

**III.1-2 - Verdeos de Verano:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	500	
3	- 300	
4	300	500

**III.2 - Reservas:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	960	
2	960	
3	960	
4	960	3.840

**III.3 - Ración:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	822	
2	1.822	
3	2.822	
4	3.822	9.288

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	204	
2	- 296	
3	61	
4	- 145	- 176

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
0	2.000	
1	2.000	
2	3.000	
3	3.000	
4	3.000	13.000

## **VI - INSTALACIONES:**

<b>AÑO</b>	<b>INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
0	500	
1	1.000	
2	1.500	
3	2.000	
4	2.500	<b>9.000</b>

## **C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

<b>INVERSION EN</b>	<b>AÑOS</b>				
	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>PRADERAS</b>		-450	675	1.050	- 450
<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>		1.282	3.482	2.982	4.582
<b>LECHE CUOTA</b>		204	- 296	61	- 145
<b>MAQUINARIA</b>	2.000	2.000	3.000	3.000	3.000
<b>INSTALACIONES</b>	500	1.000	1.500	2.000	2.500
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>2.500</b>	<b>4.036</b>	<b>8.361</b>	<b>9.093</b>	<b>8.987</b>

## **D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	0
<b>LECHE CUOTA</b>	1.954
<b>MAQUINARIA</b>	9.400
<b>INSTALACIONES</b>	6.625
<b>TOTAL</b>	<b>17.979</b>

## **SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

**Predio: Yolanda y Héctor GUERRA - 25 de Mayo - Mendoza.-**

**INVERSIONES:**

**A - DESCRIPCION FISICA:**

**I - PRADERAS:**

Aumenta el área destinada a praderas, pasando de 79 Has. al inicio del proyecto a 98 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 23 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1:** Se realizan 33 Has. de 1er. año, 10 Has.. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 37 Has. de 1er. año, 14 Has.. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 29 Has. de 1er. año, 6 Has.. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 32 Has. de 1er. año, 9 Has.. más que en el año 0.-

**II - GANADO:**

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 64 al inicio del proyecto a 101 en el año meta. También aumenta la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 116 a 256.-Este aumento se realiza con la propia reposición del rodeo, manteniendo bajos porcentajes de refugo al principio, 4 %, aumentando en los siguientes años pero manteniéndose bajo, llegando a un 6%.-

**Año 0:** Posee 64 VM y 116 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Se llega a las 67 VM y 142 animales en el rodeo total, 3VM y 26 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Se llega a las 80 VM y 177 animales en el rodeo total. 16 VM y 61 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Se llega a las 88 VM y 211 animales en el rodeo total. 24 VM y 95 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Se llega a las 101 VM y 256 animales en el rodeo total. 37 VM y 140 animales, más que en el año 0.-

**III - CAPITAL DE TRABAJO:**

**III.1 - Verdeos:**

**III.1-1- Verdeos de Invierno:**

Se deja de realizar esta pastura durante el proyecto.-

**Año 0:** Se realizan 10 Has.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** No se realiza.-

**III.1-2 - Verdeos de Verano:**

Se aumenta el área dedicada, pasando de 15 Has. al inicio del proyecto a 18 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 15 Has.-

**Año 1:** Se realizan 16 Has., 1 Ha. más que en el año 0.-

**Años 2, 3 y 4:** Se realizan 18 Has., 3 Has.. más que en el año 0.-

### **III.2 - Reservas:**

Se aumenta el área dedicada a maíz para silo, pasando de 10 Has. al inicio del proyecto a 16 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 10 Has.-

**Año 1:** Se realizan 18 Has., 8 Has.. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 17 Has., 7 Has.. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 16 Has., 6 Has.. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 16 Has., 6 Has.. más que en el año 0.-

### **III.3 - Ración:**

Aumenta el consumo anual de ración pasando de 53.990 Kg/año al inicio del proyecto a 84.150 Kg/año en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 53.990 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 61.990 Kg., 8.000 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 75.990 Kg., 22.000 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 85.850 Kg., 31.860 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 84.150 Kg., 30.160 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión, pasando de 70.118 Lts./anuales a 114.550 Lts./anuales.-

**Año 1:** Se remiten 70.118 Lts.-

**Año 2:** Se remiten 85.968 Lts.-

**Año 3:** Se remiten 97.118 Lts.-

**Año 4:** Se remiten 114.550 Lts.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	- 150	
2	250	
3	- 550	
4	- 250	- 700

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	3	1.050		
	Vaq. + 2 años	12	4.200		
	Vaq. 1-2 años	9	1.800		
	Terneras	-3	- 300		
	Lechales Hem.	9	180		<b>6.930</b>
2	VM	13	4.550		
	Vaq. + 2 años	8	2.800		
	Vaq. 1-2 años	6	1.200		
	Terneras	6	600		
	Lechales Hem.	2	40		<b>9.190</b>
3	VM	8	2.800		
	Vaq. + 2 años	7	2.450		
	Vaq. 1-2 años	7	1.400		
	Terneras	5	500		
	Lechales Hem.	2	40		<b>7.190</b>
4	VM	13	4.550		
	Vaq. + 2 años	7	2.450		
	Vaq. 1-2 años	8	1.600		
	Terneras	6	600		
	Lechales Hem	2	40		
	Terneros	11	330		<b>9.570</b>
					<b>32.880</b>

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos:

#### III.1-1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 800	
2	- 800	
3	- 800	
4	- 800	<b>- 3.200</b>

#### III.1-2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	80	
2	240	
3	240	
4	240	<b>800</b>

#### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.200	
2	1.050	
3	900	
4	900	<b>4.050</b>

### III.3 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	800	
2	2.200	
3	3.186	
4	3.016	9.202

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	359	
2	738	
3	519	
4	812	2.428

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑO			
	1	2	3	4
PRADERAS	- 150	250	- 550	- 250
CAPITAL DE TRABAJO	1.280	2.690	3.526	3.356
LECHE CUOTA	359	738	519	812
INVERSION TOTAL	1.489	3.678	3.495	3.918

### D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	2.428
MAQUINARIA	0
INSTALACIONES	0
TOTAL	2.428

### SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Nelson MESA - Sarandí Grande - Florida.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Disminuye el área dedicada a praderas, pasando de 51,3 Has. al inicio del proyecto a 45,5 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 15 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1:** Realiza 15,3 Has. de 1er. año, 0,3 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 16 Has. de 1er. año, 1 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 14,5 Has. de 1er. año, 0,5 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 15 Has. de 1er. año, igual área que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 48 al inicio del proyecto a 67 en el año meta. Aumenta también la cantidad de animales del rodeo total pasando de 112 a 127. Este aumento se realiza con la propia reposición y manteniendo bajos porcentajes de refugo al principio, 8 %, aumentando paulatinamente hasta llegar al 20%.-

**Año 0:** Posee 48 VM y 112 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 65 VM y 125 animales en el rodeo total. 17 VM y 13 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Lega a las 67 VM y 126 animales en el rodeo total. 19 VM y 14 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Mantiene las 67 VM y llega a los 128 animales en el rodeo total.-16 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Mantiene las 67 VM y llega a los 127 animales en el rodeo total. 15 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1: Verdeos de Invierno:***

Disminuye el área dedicada a esta pastura, pasando de 22 Has. al inicio del proyecto a 15,3 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 22 Has.-

**Año 1:** Realiza 16 Has., 6 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 14,5 Has., 7,5 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 15 Has., 7 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 15,3 Has., 6,7 Has. menos que en el año 0.-

###### ***III.1-2: Verdeos de Verano:***

Aumenta el área dedicada, pasando de 12 Has. al inicio del proyecto a 15,3 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 12 Has.-

**Año 1:** Se realizan 16 Has., 4 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 14,5 Has., 2,5 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 15 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 15,3 Has., 3,3 Has. más que en el año 0.-

### III.2 - Ración:

Se aumenta el consumo anual de ración, pasando de consumir 33.880 Kg/año al inicio del proyecto a 63.180 Kg/año en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 33.880 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 60.780 Kg., 26.900 kg más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 62.940 Kg., 29.060 kg. más que en el año 0-

**Año 3:** Se consumen 63.450 Kg., 29.570 kg. más que en el año 0-

**Año 4:** Se consumen 63.180 Kg., 29.300 kg. más que en el año 0-

### IV - LECHE CUOTA:

Se aumenta la remisión, pasando de 75.554 Lts./anuales al inicio del proyecto a 91.614 Lts./anuales en el año meta.-

**Año 0 y 1:** Se remiten 75.554 Lts.-

**Año 2:** Se remiten 77.127 Lts., 1.573 Lts. más que en el año 0-

**Año 3:** Se remiten 77.759 Lts., 2.205 Lts. más que en el año 0-

**Año 4:** Se remiten 91.614 Lts., 16.060 Lts. más que en el año 0-

### B - DESCRIPCION ECONOMICA:

#### I - PRADERAS:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	36	
2	120	
3	- 60	96

#### II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	17	5.950		
	Vaq. + 2 años	- 3	- 1.050		
	Vaq. 1-2 años	- 2	- 400		
	Termeras	- 8	- 800		
	Lechales Hem.	9	180		3.880
2	VM	2	700		
	Vaq. + 2 años	- 3	- 1.050		
	Vaq. 1-2 años	1	200		
	Termeras	1	100		- 50
3	Vaq. + 2 años	1	350		
	Vaq. 1-2 años	1	200		
	Termeras	- 1	- 100		450
4	Vaq. + 2 años	1	350		
	Vaq. 1-2 años	- 1	- 200		150
					4.430

**III - CAPITAL DE TRABAJO:****III.1 - Verdeos:****III.1-1 - Verdeos de Invierno:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 540	
2	- 675	
3	- 630	
4	- 603	- 2.448

**III.1-2 - Verdeos de Verano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	380	
2	237,5	
3	285	
4	313,5	1.216

**III.2 - Ración:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	2.690	
2	2.906	
3	2.957	
4	2.930	11.483

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	73	
3	29	
4	645	747

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	2.000	
2	9.000	11.000

**VI - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	1.000	1.000

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	36	120	- 60	
CAPITAL DE TRABAJO	2.530	2.468,5	2.612	2.640,5
LECHE CUOTA		73	29	645
MAQUINARIA	2.000	9.000		
INSTALACIONES	1.000			
INVERSION TOTAL	5.566	11.661,5	2.611	3.285,5

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	747
MAQUINARIA	7.500
INSTALACIONES	800
TOTAL	9.047

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Alejandro TEDESCO - Don Alfredo S.G. - San José.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### **I - PRADERAS:**

Aumenta el área dedicada a praderas, pasando de 83 Has. al inicio del proyecto a 127 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 15 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1:** Se realizan 38 Has. de 1er. año, 23 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 37 Has. de 1er. año, 22 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 14 Has. de 1er. año, 1 Ha. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 38 Has. de 1er. año, 23 Has. más que en el año 0.-

##### **II - GANADO:**

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 164 al inicio del proyecto a 176 en el año meta. También aumenta la cantidad de animales del rodeo total pasando de 230 a 498 animales.- Este incremento se realiza con la propia reposición y reduciendo a 0 el porcentaje de refugo al inicio y en el primera año, aumentando gradualmente en los siguientes años hasta llegar al 15 %.-

**Año 0:** Posee 164 VM y 230 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 162 VM y 298 animales en el rodeo total. 2 VM menos y 68 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 140 VM y 365 animales en el rodeo total. 24 VM menos y 135 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 176 VM y 443 animales en el rodeo total. 12 VM y 213 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Se mantiene las 176 VM y se llega a los 498 animales en el rodeo total. 268 animales que en el año 0.-

##### **III - CAPITAL DEL TRABAJO:**

###### **III.1 - Verdeos:**

###### **III.1-1 - Verdeos de Invierno:**

Disminuye el área dedicada a esta pastura hasta suprimirla totalmente en el año meta. Pasa de realizar 25 Has. al inicio del proyecto a 0 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 25 Has.-

**Año 1:** Se realizan 35 Has., 10 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 20 Has., 5 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 10 Has., 15 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** No se realiza.-

###### **III.1-2 - Verdeos de Verano:**

Mantiene el área dedicada, realizando variaciones durante el proyecto pero llegando con la misma área al año meta que el inicio del proyecto, 12 Has.-

**Año 0:** Se realizan 12 Has.-

**Año 1:** Se realizan 19 Has., 7 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 9 Has., 3 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 11 Has., 1 ha. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 12 Has.-

### **III.2 - Reservas:**

Mantiene el área dedicada a maíz para silo durante todo el proyecto.-

**Años 0, 1 y 2:** Se realizan 16 Has.-

**Año 3:** Se realizan 15 Has., se realiza 1 ha. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 16 Has..-

### **III.3 - Prad. y Verd. para reserva:**

Suprime el área dedicada, realizando solamente al inicio del proyecto 30 Has.-

**Año 0:** Realiza 30 Has.-

### **III.4 - Ración:**

Aumenta el consumo anual de ración, pasando de 121.470 Kg./año al inicio del proyecto a 180.000 Kg./año en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 121.470 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 124.000 Kg., 2.530 kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 135.000 kg., 13.530 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 150.000 kg., 28.530 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 180.000 Kg., 58.530 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión anual, pasando de 152.568 Lts./año al inicio del proyecto a 175.682 Lts./año en el año meta.-

**Año 1:** Se remiten 152.568 Lts.-

**Año 2:** Se remiten 152.568 Lts.-

**Año 3:** Se remiten 167.000 Lts.-

**Año 4:** Se remiten 175.682 Lts.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	3.220	
2	3.080	
3	- 140	
4	3.220	<b>9.380</b>

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	- 2	- 700		
	Vaq. + 2 años	1	350		
	Vaq. 1-2 años	62	12.400		
	Terneras	20	2.000		
	Lechales Hem.	- 12	- 240		
	Terneros	- 2	- 60		13.750
2	VM	- 22	- 7.700		
	Vaq. + 2 años	62	21.700		
	Vaq. 1-2 años	8	1.600		
	Terneras	15	1.500		
	Lechales Hem.	5	100		17.200
3	VM	36	12.600		
	Vaq. + 2 años	7	2.450		
	Vaq. 1-2 años	19	3.800		
	Terneras	12	1.200		
	Lechales Hem	4	80		20.130
4	Vaq. + 2 años	20	7.000		
	Vaq. 1-2 años	16	3.200		
	Terneras	9	900		
	Lechales Hemb.	3	60		
	Terneros	8	240		11.400
					62.480

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos:

#### III.1-1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	900	
2	- 450	
3	- 1.350	
4	- 2.250	- 3.150

#### III.1 - 2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	700	
2	- 300	
3	- 100	300

#### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
3	- 300	- 300

### III.3 - Prad. y Verd. para reserva:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 1.200	
2	- 1.200	
3	- 1.200	
4	- 1.200	- 4.800

### III.4 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	253	
2	1.353	
3	2.853	
4	5.853	10.312

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
3	672	
4	404	1.076

### V - MAQUINARIA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	5.000	
3	5.000	
4	5.000	15.000

### VI - INSTALACIONES:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	4.000	
3	5.000	
4	5.000	14.000

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	3.220	3.080	- 140	3.200
CAPITAL DE TRABAJO	653	- 597	- 97	2.403
LECHE CUOTA			672	404
MAQUINARIA		5.000	5.000	5.000
INSTALACIONES	4.000		5.000	5.000
INVERSION TOTAL	7.873	7.483	10.435	16.007

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	0
<b>LECHE CUOTA</b>	1.076
<b>MAQUINARIA</b>	12.000
<b>INSTALACIONES</b>	12.450
<b>TOTAL</b>	<b>25.526</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: William RODRIGUEZ - MELO.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### **I - PRADERAS:**

Aumenta el área dedicada a praderas, pasando de 29 Has. al inicio del proyecto a 36 Has. en el año meta. Se logra estabilizar el área a renovar anualmente en 9 Has.-

**Año 0:** Se realizan 11 has. de praderas de 1er. año.-

**Años 1, 2, y 3:** Se realizan 9 Has. de 1er. año., 2 Has. menos que en el año 0.-

##### **II - GANADO:**

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 28 al inicio del proyecto a 54 en el año meta.- También se aumenta el número de animales del rodeo total, pasando de 62 a 102. Este aumento se realiza con la propia reposición, bajando progresivamente el porcentaje de refugos, con el correr del proyecto, pasando del 14 % al 6 %.-

**Año 0:** Posee 28 VM y 62 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Disminuye a 27 VM y llega a los 70 animales en el rodeo total. 1 VM menos y 8 animales más que el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 34 VM y 87 animales en el rodeo total. 6 VM y 25 animales más que el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 45 VM y 102 animales en el rodeo total. 17 VM y 40 animales, más que en el año 0.-

##### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

###### **III.1 - Reservas:**

Aumenta el área destinada a maíz para silo, pasando de 4 Has. al inicio del proyecto a 6 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 4 Has.-

**Años 1, 2 y 3:** Realiza 6 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

###### **III.2 - Ración:**

Aumenta la cantidad de ración anual consumida durante el proyecto, pasando de 8.360 Kg./anuales al inicio del proyecto a 42.370 Kg./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 8.360 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 10.000 Kg., 1.640 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 30.000 Kg., 21.640 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 42.370 Kg., 34.010 Kg. más que en el año 0.-

##### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión, pasando de 33.945 Lts./año al inicio del proyecto a 54.750 Lts./año en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 33.945 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 44.895 Lts., 10.950 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 48.909 Lts., 14.964 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 54.750 Lts., 20.805 Lts. más que en el año 0.-

**B - DESCRIPCION ECONOMICA:****I - PRADERAS:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 300	
2	- 300	
3	- 300	- 900

**II - GANADO:**

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$\$	INVERSION EN EFECTIVO U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	VM	- 1	- 350		
	Vaq. + 2 años	6	2.100		
	Vaq. 1-2 años	7	1.400		
	Terneras	- 1	- 100		
	Lechales Hem.	- 4	- 80		3.050
2	VM	7	2.450		
	Vaq. + 2 años	6	1.200		
	Vaq. 1-2 años	- 3	- 600		
	Terneras	2	200		
	Lechales Hem.	1	20		3.270
3	VM	11	3.850		
	Vaq. + 2 años	- 2	- 350		
	Vaq. 1-2 años	4	800		
	Terneras	3	100		
	Lechales Hem.	1	20		4.420
					10.740

**III - CAPITAL DE TRABAJO:****III.1 - Reservas:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	700	
2	700	
3	700	2.100

**III.2 - Ración:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	164	
2	2.164	
3	3.401	5.729

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	510	
2	187	
3	272	969

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS		
	1	2	3
PRADERAS	- 300	- 300	- 300
CAPITAL DE TRABAJO	864	2.864	4.101
LECHE CUOTA	510	187	272
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>1.074</b>	<b>2.751</b>	<b>4.073</b>

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	969
MAQUINARIA	0
INSTALACIONES	0
<b>TOTAL</b>	<b>969</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Mario F. CASTRO - RIVERA.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Aumenta en forma importante el área dedicada a praderas, pasando de 91 Has. al inicio del proyecto a 227 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 47 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1:** Se realizan 91 Has. de 1er. año., 44 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 35 Has.- de 1er. año., 12 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 54 Has. de 1er. año., 7 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 98 Has. de 1er. año., 51 Has. más que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 117 al inicio del proyecto a 184 en el año meta.-  
Aumenta también en forma muy importante la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 266 a 494.-Este aumento se realiza con la compra de 16 vacas al inicio del proyecto, con la propia reposición del rodeo y manteniendo bajos porcentajes de refugos en los primeros años, 11%, para aumentarlos luego hasta llegar al 17 %.-

**Año 0:** Posee 117 VM y 184 animales en el rodeo total., se realiza la compra de 16 vacas.--

**Año 1:** Mantiene el número de VM y los animales en el rodeo total, igual que el año 0.-

**Año 2:** Se llega a las 133 VM y 331 animales en el rodeo total.16 VM y 147 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Se llega a las 161 VM y 409 animales en el rodeo total.44 VM y 143 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Se llega a las 184 VM y 494 animales en el rodeo total.67 VM y 310 animales, más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III. 1 - Verdeos:***

###### ***III.1 - 1 - Verdeos de Invierno:***

Se disminuye el área dedicada a esta pastura, pasando de 10 Has. al inicio del proyecto a 3 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 10 has.-

**Año 1, 2 y 3:** Se realizan 5 Has., 5 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 3 Has., 7 Has. menos que el año 0.-

###### ***III.1 -2 - Verdeos de Verano:***

Se aumenta el el área dedicada, pasando de 28 Has. al inicio del proyecto a 52 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 28 Has.-

**Años 1, 2 y 3:** Se realizan 32 Has., 4 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 52 Has., 24 Has. más que en el año 0.-

### **III.2 - Reservas:**

Se aumenta el área dedicada a maíz para silo, pasando de 22 Has. al inicio del proyecto a 25 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 22 Has.-

**Año 1:** Se realizan 20 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 24 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 20 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 25 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

### **III.3 - Prad. y Verd. para reserva:**

Se comienza a destinar área para praderas y verdeos para reserva, realizandose áreas variable a lo largo del proyecto.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Año 1:** Se realizan 11 Has.-

**Año 2:** Se realizan 30 Has.-

**Año 3:** Se realizan 34 Has.-

**Año 4:** Se realizan 26 Has.-

### **III.4 - Ración:**

Se aumenta el consumo anual de ración, pasando de consumir 46.550 Kg/anales al inicio del proyecto a 151.520 Kg/anales en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 46.550 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 149.130 Kg., 102.580 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 134.170 Kg., 87.620 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 146.160 Kg., 99.610 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 151.520 Kg., 104.970 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión, pasando de 124.832 Lts./anales al inicio del proyecto a 207.068 Lts./anales en el año meta.-

**Año 1:** Se remiten 124.832 Lts.-

**Año 2:** Se remiten 133.109 Lts.-

**Año 3:** Se remiten 181.555 Lts.-

**Año 4:** Se remiten 207.068 Lts.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	9.240	
2	- 2.520	
3	1.470	
4	10.710	<b>18.900</b>

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0	VM			6.100	
1	Vaq. + 2 años	17	5.950		
	Vaq. 1-2 años	22	4.400		
	Termeras	- 8	- 800		
	Lechales Hemb.	16	320		
	Termeros	- 47	- 1.410		8.460
2	VM	16	5.600		
	Vaq. + 2 años	22	7.700		
	Vaq. 1-2 años	8	1.600		
	Termeras	14	1.400		
	Lechales Hemb.	5	100		16.400
3	VM	28	9.800		
	Vaq. + 2 años	7	2.450		
	Vaq. 1-2 años	19	3.800		
	Termeras	18	1.800		
	Lechales Hemb.	6	120		17.970
4	VM	23	8.050		
	Vaq. + 2 años	19	6.650		
	Vaq. 1-2 años	23	4.600		
	Termeras	14	1.400		
	Lechales Hemb.	5	100		20.800
					63.630

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III. 1 - Verdes:

#### III.1-1 - Verdes de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 990	
2	- 990	
3	- 990	
4	- 1.386	- 4.356

#### III.1-2 - Verdes de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	680	
2	680	
3	680	
4	4.080	6.120

### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 700	
2	700	
3	- 700	
4	1.050	350

**III.3 - Prad. y Verd. para reserva:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.100	
2	3.000	
3	3.400	
4	2.600	10.100

**III.4 - Ración:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	10.258	
2	8.762	
3	9.961	
4	10.497	39.478

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	386	
3	2.256	
4	1.188	3.830

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.950	
2	2.000	
3	6.000	9.950

**VI - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	4.000	4.000

**VII - VEHICULOS:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	16.000	16.000

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		9.240	- 2.520	1.470	10.710
GANADO	6.100				
CAPITAL DE TRABAJO		10.348	12.152	12.351	16.841
LECHE CUOTA			386	2.256	1.188
MAQUINARIA		1.950	2.000	6.000	
INSTALACIONES			4.000		
VEHICULOS		16.000			
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>6.100</b>	<b>37.538</b>	<b>16.018</b>	<b>22.077</b>	<b>28.739</b>

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	6.100
<b>LECHE CUOTA</b>	3.830
<b>MAQUINARIA</b>	7.370
<b>INSTALACIONES</b>	3.400
<b>TOTAL</b>	<b>20.700</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Juan MIRASSOU - CANELONES.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Aumenta el área destinada a praderas, pasando de 118 Has. al inicio del proyecto a 140 Has. en el año meta.-Se logra un área de renovación anual estabilizada en 35 Has...-

**Año 0:** Se realizan 34 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1, 2 3, y 4:** Se realizan 35 Has.- de 1er. año., 1 Ha. más que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 79 al inicio del proyecto a 100 en el año meta.- También se aumenta el número total de animales del rodeo total pasando de 160 a 266. Este aumento se realiza con la propia reposición del rodeo y aumentando gradualmente el porcetaje de refugo pasando de 13 % en el año 1 al 20% en el año 4.-

**Año 0:** Posee 79 VM y 160 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 100 VM y 185 animales en el rodeo total. 21 VM y 25 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 101 VM y 218 animales en el rodeo total. 22 VM y 58 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Mantiene las 101 VM y llega a los 253 animales en el rodeo total. 22 VM y 93 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 100 Vm y 266 animales en el rodeo total. 21 VM y 106 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1 - Verdeos de Invierno:***

Se suprime el área dedicada a esta pastura, realizandose unicamente 5 Has. al inicio del proyecto.-

**Año 0:** Se realizan 5 Has..-

**Años 1, 2, 3 y 4:** No se realiza.-

###### ***III.1 - 2 - Verdeos de Verano:***

Aumenta el área, pasando de 5 Has. al inicio del proyecto a 25 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 5 Has..-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 25 Has. , 20 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.2 - Ración:***

Disminuye el consumo de ración anual durante el proyecto, pasando de 144.260 Kg./año al inicio del proyecto a 140.000 Kg./año.-

**Año 0:** Se consumen 144.260 Kg.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Se consumen 140.000 Kg., 4.260 Kg. menos que en el año 0.-

##### ***IV - LECHE CUOTA:***

Aumenta la remisión anual, pasando de 154.472 Lts/año al inicio del proyecto a 160.877 Lts./año.-

**Año 0:** Se remiten 154.472 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 157.654 Lts., 3.182 Lts. más que en el año 0.--

**Años 2, 3 y 4:** Se remiten 160.877 Lts., 6.405 Lts. más que en el año 0.-

**B - DESCRIPCION ECONOMICA:****I - PRADERAS:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	200	
2	200	
3	200	
4	200	800

**II - GANADO:**

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	21	7.350		
	Vaq. + 2 años	- 24	- 8.400		
	Vaq. 1-2 años	4	800		
	Terneras	19	1.900		
	Lechales Hem.	6	120		1.770
2	VM	1	350		
	Vaq. + 2 años	4	1.400		
	Vaq. 1-2 años	24	4.800		
	Terneras	2	200		
	Lechales Hem.	1	20		6.770
3	Vaq. + 2 años	24	8.400		
	Vaq. 1-2 años	3	600		
	Terneras	9	900		
	Lechales Hemb.	3	60		9.960
	VM	- 1	- 350		
4	Vaq. + 2 años	3	1.050		
	Vaq. 1-2 años	12	2.400		3.100
					21.600

**III - CAPITAL DE TRABAJO:****III.1 - Verdeos:****III.1 - 1 - Verdeos de Invierno:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 750	
2	- 750	
3	- 750	
4	- 750	- 3.000

**III.1 - Verdeos de Verano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	3.000	
2	3.000	
3	3.000	
4	3.000	12.000

### **III.2 - Ración:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$\$</b>
1	- 426	
2	- 426	
3	- 426	
4	- 426	- 1.704

### **IV - LECHE CUOTA:**

<b>AÑO</b>	<b>INVERSION U\$\$</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$\$</b>
1	939	
2	148	
3	150	1.237

### **C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

<b>INVERSION EN</b>	<b>AÑOS</b>			
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>PRADERAS</b>	200	200	200	200
<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>	1.824	1.824	1.824	1.824
<b>LECHE CUOTA</b>	939	148	150	
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>2.963</b>	<b>2.172</b>	<b>2.174</b>	<b>2.024</b>

### **D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	0
<b>LECHE CUOTA</b>	1.237
<b>MAQUINARIA</b>	0
<b>INSTALACIONES</b>	0
<b>TOTAL</b>	<b>1.237</b>

### **SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Sergio RODRIGUEZ - 25 DE MAYO - MENDOZA.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Aumenta el área dedicada a praderas, pasando de 96 Has. al inicio del proyecto a 174 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 28 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1:** Se realizan 58 Has. de 1er. año, 30 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 52 Has. de 1er. año, 24 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 58 Has. de 1er. año, 30 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 64 Has. de 1er. año, 36 Has. más que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 151 al inicio del proyecto a 200 en el año meta.- También aumenta en forma importante el número de animales del rodeo total. Este aumento se realiza con la propia reposición del rodeo, reduciendo gradualmente el porcentaje de refugo, pasando de un 18 % a un 15% en el año meta.-

**Año 0:** Posee 151 VM y 295 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 152 VM y 346 animales en el rodeo total. 1 VM y 51 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 164 VM y 406 animales en el rodeo total. 13 VM y 111 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 190 VM y 480 animales en el rodeo total. 39 VM y 185 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 200 VM y 527 animales en el rodeo total. 49 VM y 232 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1 - Verdeos de Invierno:***

Aumenta el área dedicada a esta pastura, pasando de 15 Has. al inicio del proyecto a 21 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 15 Has.-

**Año 1:** Se realizan 27 Has., 12 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 15 Has.-

**Años 3 y 4:** Se realizan 21 Has., 6 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.1 - 2 - Verdeos de Verano:***

También aumenta el área dedicada, pasando de 23 Has. al inicio del proyecto a 43 en el año meta.-

**Años 0 y 1:** Se realizan 23 Has.-

**Año 2:** Se realizan 36 Has., 13 Has. más que en el año 0..

**Años 3 y 4:** Se realizan 43 Has., 20 Has. más que en el año 0.-

### **III.2 - Reservas:**

Disminuye el área dedicada a maíz para silo, pasando de 25 Has. al inicio del proyecto a 21 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 25 Has.-

**Años 1 y 2 :** Se realizan 15 Has., 10 Has. menos que en el año 0.-

**Años 3 y 4:** Se realizan 21 Has., 4 Has. menos que en el año 0.-

### **III.3 - Prad. y Verd. para reserva:**

Se aumenta el área, pasando de 45 Has. al inicio del proyecto a 64 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 45 Has.-

**Año 1:** Se realizan 58 Has., 13 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 52 Has., 7 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 58 Has., 13 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 64 Has., 19 Has. más que en el año 0.-

### **III.4 - Ración:**

Se aumenta en forma importante el consumo anual de ración, pasando de 51.550 Kg/año al inicio del proyecto a 211.200 Kg./año en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 51.550 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 135.090 Kg., 83.540 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 156.470 Kg., 104.920 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 192.710 Kg., 141.160 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 211.200 Kg., 159.650 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión, pasando de remitir 159.577 Lts./año al inicio del proyecto a remitir 249.482 Lts./año en el año meta.-

**Año 1:** Se remiten 159.577 Lts.-

**Año 2:** Se remiten 184.832 Lts., 25.255 Lts. más que el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 227.645 Lts., 68.068 Lts. más que el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 249.482 Lts., 89.908 Lts. más que el año 0.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	4.500	
2	3.600	
3	4.500	
4	5.400	<b>18.000</b>

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$\$	INVERSION EN EFECTIVO U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	VM	1	350		
	Vaq. + 2 años	13	4.550		
	Vaq. 1-2 años	17	3.400		
	Terneras	22	2.200		
	Lechales Hem.	- 3	- 60		10.440
2	VM	12	4.200		
	Vaq. + 2 años	17	5.950		
	Vaq. 1-2 años	19	3.800		
	Terneras	9	900		
	Lechales Hem.	5	100		14.950
3	VM	26	9.100		
	Vaq. + 2 años	19	6.650		
	Vaq. 1-2 años	11	2.200		
	Terneras	14	1.400		
	Lechales Hem	5	100		19.450
4	VM	10	3.500		
	Vaq. + 2 años	11	3.850		
	Vaq. 1-2 años	19	3.800		
	Terneras	6	600		
	Lechales Hem.	2	40		11.790
					56.630

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos:

#### III.1 - 1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	960	
3	480	
4	480	1.920

#### III.1-2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	1.040	
3	1.600	
4	1.600	4.240

#### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 1.700	
2	- 1.700	
3	- 680	
4	- 680	- 4.760

**III.3 - Prad. y Verd. para reserva:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	650	
2	350	
3	650	
4	950	2.600

**III.4 - Ración:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	8.354	
2	10.492	
3	14.116	
4	15.965	48.927

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	581	
2	1.176	
3	1.994	
4	1.017	4.768

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	4.500	4.500

**VI - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
0	2.500	
1	3.000	5.500

**VII - VEHICULOS:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
0	2.500	2.500

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		4.500	3.600	4.500	5.400
CAPITAL DE TRABAJO		8.264	10.182	16.166	18.315
LECHE CUOTA		581	1.176	1.994	1.017
MAQUINARIA		4.500			
INSTALACIONES	2.500	3.000			
VEHICULOS	2.500				
INVERSION TOTAL	5.000	20.845	14.958	22.660	24.732

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	<b>0</b>
<b>LECHE CUOTA</b>	<b>4.768</b>
<b>MAQUINARIA</b>	<b>2.700</b>
<b>INSTALACIONES</b>	<b>4.275</b>
<b>VEHICULO</b>	<b>1.250</b>
<b>TOTAL</b>	<b>12.993</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual, Vehiculo: 10 % anual.-

## **Predio: Luis A. ETCHART LATOUR**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Aumenta el área dedicada a praderas, pasando de no realizar al inicio del proyecto a realizar 13 Has. en el año meta.-

**Año 0:** No realiza praderas.-

**Años 1, 2, 3 y 4 :** Se realiza la implantación de 5 Has. de praderas.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 21 al inicio del proyecto a 36 en el año meta.- Aumenta también la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 43 al inicio del proyecto a 66 al final del mismo.-Este aumento se realiza con la compra de 1 vaca al inicio, con la reposición del rodeo y con bajos porcentajes de refugos al principio, 4 %, que luego se va aumentando hasta llegar a un 11%.-

**Año 0:** Posee 21 VM y 43 animales de rodeo total.-

**Año 1:** Se llega a las 25 VM y 54 animales en el rodeo total. 4 VM y 11 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Se llega a las 28 VM y 63 animales en el rodeo total. 7 VM y 20 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Se mantiene las 28 VM y se llega a las 66 animales del rodeo total. 7 VM y 23 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1 -1 - Verdeos de Invierno:***

Se produce un aumento del área dedicada a esta pastura durante el proyecto, pasando de 5 Has. al inicio del proyecto a 13 Has. al final del mismo.-

**Año 0:** Se realizan 5 Has.-

**Año 1:** Se realizan 8 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 13 Has., 8 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 13 Has., 8 Has.- más que en el año 0.-

###### ***III.1 - 2 - Verdeos de Verano:***

Se comienza a realizar esta pastura con el proyecto, pasando de no realizarse al inicio a realizar 4 Has. al final del mismo.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Año 1:** Se realizan 6 Has.-

**Año 2:** Se realizan 9 Has.-

**Año 3:** Se realizan 4 Has.-

###### ***III.2 - Reservas:***

Se comienza a dedicar área al maíz para silo con el proyecto, llegando a realizarse hasta 5 Has. al final del mismo.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Años 1, 2 y 3:** Se realizan 5 Has.-

### III.3 - Campo Natural Mejorado:

Se comienza a realizar con el proyecto, llegando a realizarse hasta 8 Has. al final del proyecto.-

**Año 0:** No se realiza .-

**Año 1, 2 y 3:** Se realizan 8 Has.-

### III.4 - Ración:

Disminuye el consumo de ración anual, pasando de consumirse 57.950 Kg/año al inicio del proyecto a 54.480 Kg/año al final del mismo.-

**Año 0:** Se consumen 57.950 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 52.180 Kg, 5.770 Kg. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 56.350 Kg., 1600 Kg. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 54.480 Kg., 3.470 Kg. menos que en el año 0.-

### IV - LECHE CUOTA:

Se aumenta la remisión anual, pasando de remitir 17.154 Lts./año al inicio del proyecto a 64.605 Lts/año.-

**Año 0:** Se remiten 17.154 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 23.777 Lts., 6.623 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 29.959 Lts., 12.805 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 64.605 Lts., 47.451 Lts. más que en el año 0.-

## B - DESCRIPCION ECONOMICA:

### I - PRADERAS:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.600	
2	1.600	
3	1.600	4.800

### II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0	VM			450	
1	VM	4	1.400		
	Vaq. + 2 años	4	1.400		
	Vaq. 1-2 años	-7	- 1.400		
	Terneras	10	1.000		
	Lechales Hem.	2	40		2.440
2	VM	3	1.050		
	Vaq. + 2 años	-7	- 2.450		
	Vaq. 1-2 años	9	1.800		400
3	Vaq. + 2 años	9	3.150		
	Terneras	2	200		
	Lechales Hem.	1	20		
	Terneros	3	90		3.460
					6.300

### III - CAPITAL DE TRABAJO:

#### III.1 - Verdeos:

##### III.1-1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 -INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	360	
2	960	
3	960	2.280

##### III.1-2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	720	
2	1.080	
3	480	2.280

##### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	1.750	
2	1.750	
3	1.750	5.250

##### III.3 - Campo Natural Mejorado:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	640	
2	640	
3	640	1.920

##### III.4 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 577	
2	- 160	
3	- 347	- 1.084

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	308	
2	288	
3	1.614	2.210

### V - MAQUINARIA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	1.800	1.800

**VI - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	3.000	3.000

**VII - VEHICULOS:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.000	1.000

**C - RESUMEN INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		1.600	1.600	1.600	
GANADO	450				
CAPITAL DE TRABAJO		6.363	4.270	3.483	
LECHE CUOTA		308	288	1.614	
MAQUINARIA		1.800			
INSTALACIONES		3.000			
VEHICULOS		1.000			
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>450</b>	<b>14.071</b>	<b>6.158</b>	<b>6.697</b>	

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	450
LECHE CUOTA	2.210
MAQUINARIA	1.080
INSTALACIONES	2.400
VEHICULO	600
<b>TOTAL</b>	<b>6.740</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual, Vehiculo: 10 % anual.-

## **Predio: Pou Hnos. - 25 de Mayo - Mendoza.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### **I.1 - PRADERAS:**

Aumenta el área dedicada a praderas, pasando de realizar 153 Has. al inicio del proyecto a 165 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 56 Has. de praderas.-

**Año 1:** Realiza la implantación de 58 Has. de praderas, 2 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza la implantación de 51 Has. de praderas, 5 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza la implantación de 55 Has. de praderas, 1 Ha. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza la implantación de 59 Has. de praderas, 3 Has. más que en el año 0.-

##### **I.2 - Alfalfa:**

Suprime esta pastura durante el proyecto realizando, solamente 4 Has. al inicio del proyecto.-

**Año 0:** Realiza 4 Has.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** No realiza

#### **II - GANADO:**

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 147 al inicio del proyecto a 157 en el año meta. También aumenta la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 298 a 347. Este aumento se produce con la propia reposición, manteniendo el refugo en un 19 %.-

**Año 0:** Posee 147 VM y 298 animales de rodeo total.-

**Año 1:** Se llega a las 154 VM y 293 animales en el rodeo total. 7 VM más y disminuye en 5 animales menos, que el año 0.-

**Año 2:** Se llega a las 157 VM y 314 animales en el rodeo total. 10 VM y en 16 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Se mantiene la cantidad de VM y se llega a los 329 animales en el rodeo total.-10 VM y 31 animales, más que en el año 0.-

**Año 4:** Se mantiene la cantidad de VM y se llega a los 347 animales en el rodeo total. 10 VM y 49 animales, más que en el año 0.-

#### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

##### **III.1 - Verdeos:**

##### **III.1-1 - Verdeos de Invierno:**

Disminuye el área dedicada, pasando de realizar 34 Has. al inicio del proyecto a 29 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 34 Has.-

**Año 1:** Realiza 37 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 28 Has., 6 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 32 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 29 Has., 5 Has. menos que en el año 0.-

### **III.1-2 - Verdeos de Verano:**

Aumenta el área, pasando de realizar 24 Has. al inicio del proyecto a realizar 27 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 24 Has.-

**Año 1:** Realiza 30 Has., 6 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 26 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 27 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 27 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

### **III.2 - Reservas:**

Aumenta la cantidad de Has. realizadas de maíz para silo, pasando de 10 Has. al inicio del proyecto a 19 Has. en el año meta.

**Año 0:** Se realizan 10 Has.-

**Año 1:** Se realizan 15 Has., 5 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 16 Has., 6 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 22 Has., 12 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 19 Has., 9 Has. más que en el año 0.-

### **III.3 - Cultivos para grano:**

Mantiene el área realizando, produciéndose un pequeño incremento al inicio del proyecto, realizando 19 Has. al inicio del proyecto y en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 19 Has.-

**Años 1 y 2:** Realiza 22 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Años 3 y 4:** Realiza 19 Has., igual área que en el año 0.-

### **III.4 - Praderas y Verdeos para reserva:**

Disminuye el área realizada, pasando de 36 Has. al inicio del proyecto a 34 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 36 Has.-

**Año 1:** Realiza 34 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 36 Has., igual área que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 38 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 34 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

### **III.5 - Ración:**

Aumenta el consumo anual de ración, pasando de 43.970 Kg/año al inicio del proyecto a 85.000 Kg./año en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 43.970 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 60.000 Kg., 16.030 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 70.000 Kg., 26.030 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 85.000 Kg., 41.030 Kg. mas que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 85.000 Kg., 41.030 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Aumenta la remisión anual, pasando de remitir 146.168 Lts./año al inicio del proyecto a 176.950 Lts./año en el año meta.-

**Año 1:** Se remiten 146.168 Lts.-

**Año 2:** Se remiten 165.341 Lts.-

**Año 3:** Se remiten 176.236 Lts.-

**Año 4:** Se remiten 176.950 Lts.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS Y ALFALFA:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	- 400	
2	- 1.150	
3	- 700	
4	- 350	- 2.600

### **II - GANADO:**

<b>AÑO</b>	<b>CATEGORIA</b>	<b>DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION EN EFECTIVO U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	VM	7	2.450		
	Vaq. + 2 años	- 2	- 700		
	Vaq. 1-2 años	- 4	- 800		
	Terneras	8	800		
	Lechales Hem.	19	380		1.140
	Terneros	- 33	- 990		
2	VM	3	1.050		
	Vaq. + 2 años	- 3	- 1.050		
	Vaq. 1-2 años	2	400		
	Terneras	20	2.000		2.400
3	Vaq. + 2 años	1	350		
	Vaq. 1-2 años	14	2.800		3.150
4	Vaq. + 2 años	14	4.900		
	Terneras	2	200		
	Lechales Hem	1	20		5.120
					11.810

### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

#### **III.1 - Verdeos:**

##### **III.1 - 1 - Verdeos de Invierno:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	150	
2	- 300	
3	- 100	
4	- 250	- 500

##### **III.1 - 2 - Verdeos de Verano:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	480	
2	160	
3	240	
4	240	1.120

**III.2 - Reservas:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	750	
2	900	
3	3.300	
4	1.350	6.300

**III.3 - Cultivos para grano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	300	
2	300	600

**III.4 - Prad. y Verd. para reserva:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 100	
3	100	
4	- 100	- 100

**III.5 - Ración:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	1.603	
2	2.603	
3	4.103	
4	4.103	12.412

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	705	
2	893	
3	507	
4	33	2.138

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
0	26.400	
1	5.500	31.900

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		- 400	- 1.150	- 700	- 350
CAPITAL DE TRABAJO		3.183	3.663	7.643	5.343
LECHE CUOTA		705	893	507	33
MAQUINARIA	26.400	5.500			
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>26.400</b>	<b>8.988</b>	<b>3.406</b>	<b>7.450</b>	<b>5.026</b>

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	2.138
MAQUINARIA	16.500
INSTALACIONES	0
<b>TOTAL</b>	<b>18.638</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Galdino CASTRO - Ansina - Tacuarembó.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Aumenta el área realizada de de praderas, pasando de 22 Has. en el inicio del proyecto a 32 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza 22 Has.-

**Año 1:** Realiza 32 Has., 10 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 20 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 32 Has., 10 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 32 Has., 10 Has. más que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 88 al inicio del proyecto a 100 en el año meta. También aumenta la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 185 a 217. Este aumento se realiza con su propia reposición y manejando bajos porcentajes de refugos al principio (4%), para llegar a un 20 % en el año meta.-

**Año 0:** Posee 88 VM y un rodeo total con 165 animales.-

**Año 1:** Se llega a las 90 VM y 183 animales en el rodeo total. 2 VM y 18 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Se llega a las 89 VM y 204 animales en el rodeo total. 1 VM menos y aumenta el rodeo total en 21 animales, más que en el año 0.-

**Año 3:** Se llega a las 100 VM y 208 animales en el rodeo total. 11 VM y 43 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Se mantienen las 100 VM y 217 animales en el rodeo total. 11 VM y 52 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos de Invierno:***

Mantiene el área dedicada a esta pastura durante el proyecto, aumentando el área en 2 Has. en el segundo año.-

**Año 0:** Realiza 10 Has.-

**Año 2:** Realiza 12 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.2 - Verdeos de Verano:***

También mantiene el área dedicada a esta pastura, durante el proyecto, aumentando en 2 Has. en el segundo año.-

**Año 0:** Realiza 10 Has.-

**Año 2:** Realiza 12 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.3 - Reservas:***

Mantiene el área dedicada a maíz para silo, durante el proyecto, aumentando el área únicamente en el primer año.-

**Año 0:** Realiza 10 Has.-

**Año 1:** Realiza 12 Has., 2 Has. más que en el año 0.-

### **III.4 - Campo Natural Mejorado:**

Comienza a realizar esta actividad con el proyecto, pasando de no tener este tipo de pastura al inicio del proyecto a realizar 76 Has. en el año meta.-

**Años 0 y 1:** No realiza esta pastura.-

**Año 2:** Realiza 25 Has.-

**Año 3:** Realiza 50 Has.-

**Año 4:** Realiza 76 Has.-

### **III.5 - Ración:**

Aumenta en forma important el consumo de ración anual, pasando de 9.950 Kg/año al inicio del proyecto a 70.000 Kg./año en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 9.950 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 35.000 Kg., 25.050 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 50.000 Kg., 40.050 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 70.000 Kg., 60.050 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 70.000 Kg.- 60.050 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se mantiene la remisión anual de leche cuota, durante todo el proyecto.-

**Año 0:** Se remiten 109.500 Lts.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Se remiten 109.500 Lts.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	4.250	
2	4.250	
3	4.650	
4	4.250	<b>17.400</b>

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$\$	INVERSION EN EFECTIVO U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	VM	2	700		
	Vaq. + 2 años	- 5	- 1.750		
	Vaq. 1-2 años	27	5.400		
	Terneras	11	1.100		
	Lechales Hem	18	360		6.810
2	VM	- 1	- 350		
	Vaq. + 2 años	27	9.450		
	Vaq. 1-2 años	- 17	- 3.400		
	Terneras	9	900		
	Lechales Hem	3	60		6.660
3	VM	11	3.850		
	Vaq. + 2 años	- 18	- 6.300		
	Vaq. 1-2 años	7	1.400		
	Terneras	1	100		- 950
4	Vaq. + 2 años	7	2.450		
	Terneras	2	200		
	Lechales hem.	1	20		2.670
					14.190

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	320	320

### III.2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	300	300

### III.3 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	340	340

### III.4 - Campo Natural Mejorado:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
2	2.250	
3	4.500	
4	6.840	13.590

### III.5 . Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	2.505	
2	4.005	
3	6.005	
4	6.005	18.520

### V - MAQUINARIA:

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	1.000	
3	1.500	2.500

### VI - INSTALACIONES:

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	1.000	
3	5.000	6.000

### RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	4.250	4.250	4.650	4.250
CAPITAL DE TRABAJO	2.845	6.875	10.505	12.845
MAQUINARIA		1.000	1.500	
INSTALACIONES		1.000	5.000	
INVERSION TOTAL	7.095	13.125	21.655	17.095

### D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	0
LECHE CUOTA	0
MAQUINARIA	1.900
INSTALACIONES	5.350
TOTAL	7.250

### SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio : Gerardo RODRIGUEZ - San José.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I.1 - PRADERAS:***

Aumenta el área dedicada a praderas durante el proyecto, pasando de realizar 14 Has al inicio del proyecto a 33 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 6 Has. de praderas.-

**Año 1:** Realiza la implantación de 7 Has., 1 Ha. más que en el año 0.-

**Años 2, 3 y 4:** Realiza la implantación de 11 Has., 5 Has. más que en el año 0.-

##### ***I.2 - Alfalfa:***

Comienza a dedicar área a esta pastura durante el proyecto, ya que al inicio del proyecto no se realizaba y durante el mismo se realizan 4 Has. durante todo el proyecto.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 4 Has.-

#### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 36 al inicio del proyecto a 54 en el año meta.-  
Aumenta también la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 65 a 100. Este incremento se realiza con la propia reposición y disminuyendo el porcentaje de refugo, pasando del 19 % al 13 %.-

**Año 0:** Posee 36 VM y 65 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Se llega a las 52 VM y 83 animales del rodeo total. 16 VM y 18 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Se llega a las 47 VM y 89 animales del rodeo total. 11 VM y 24 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Se llega a las 52 VM y 95 animales del rodeo total. 16 VM y 30 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Se llega a las 54 VM y 100 animales del rodeo total. 18 VM y 35 animales más que en el año 0.-

#### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

##### ***III.1 - Verdeos de Invierno:***

Se realizan únicamente 3 Has. en el año 1 del proyecto.-

**Año 1:** Se realizan 3 Has.-

##### ***III.2 - Ración:***

Se aumenta la cantidad de ración consumida anualmente, pasando de 31.440 Kg/año al inicio del proyecto a 37.600 Kg/año.-

**Año 0:** Se consumen 31.440 Kg.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Se consumen 37.600 Kg., 6.160 Kg. más que en el año 0.-

#### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión anual, pasando de remitir 43.800 Lts./año al inicio del proyecto a 64.577 Lts./año en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 43.800 Lts.

**Año 1:** Se remiten 55.009 Lts., 11.209 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 55.009 Lts., 11.209 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 59.623 Lts., 15.823 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 64.577 Lts., 20.777 Lts. más que en el año 0.-

#### **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

##### **I - PRADERAS Y ALFALFA:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	840	
2	1.425	
3	1.425	
4	1.425	5.115

##### **II - GANADO:**

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON EL AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	VM	16	5.600		
	Vaq. + 2 años	- 15	- 5.250		
	Terneras	13	1.300		
	Lechales Hem	3	60		
	Terneros	2	60		1.820
2	VM	- 5	- 1.750		
	Vaq. 1-2 años	16	3.200		
	Terneras	- 3	- 300		
	Lechales Hem.	- 1	- 20		
	Terneros	- 1	- 30		1.100
3	VM	5	1.750		
	Vaq. 1-2 años	- 4	- 800		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		1.270
4	VM	2	700		
	Vaq. 1-2 años	4	800		1.500
					5.690

##### **III - CAPITAL DE TRABAJO:**

###### **III.1 - Verdeos de Invierno:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	360	360

**III.2 - Ración:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	616	
2	616	
3	616	
4	616	2.464

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	522	
3	215	
4	231	968

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
0	800	
1	1.000	1.800

**VI - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
0	2.500	
1	1.000	
2	500	4.000

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		840	1.425	1.425	1.425
CAPITAL DE TRABAJO		976	616	616	616
LECHE CUOTA		522		215	231
MAQUINARIA	800	1.000			
INSTALACIONES	2.500	1.000	500		
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>3.300</b>	<b>4.338</b>	<b>2.541</b>	<b>2.256</b>	<b>2.272</b>

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	0
<b>LECHE CUOTA</b>	985
<b>MAQUINARIA</b>	1.000
<b>INSTALACIONES</b>	3.100
<b>TOTAL</b>	<b>5.085</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Mario y Héctor FAJARDO PEREZ:**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I - PRADERAS:***

Aumenta el área dedicada a praderas, pasando de realizar 103 Has. al inicio del proyecto a 140 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 15 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1:** Se realizan 27 Has., 12 Has. más que en el año 0.-

**Año 2, 3 y 4:** Se realizan 40 Has., 25 Has. más que en el año 0.-

##### ***II - GANADO:***

Se aumenta la cantidad de VM, pasando de tener 47 al inicio del proyecto a 98 en el año meta. También se aumenta el número de animales del rodeo total pasando de 98 a 286. Este incremento se realiza con la compra de animales durante los 2 primeros años del proyecto y manteniéndose bajos porcentajes de refugos que se van incrementando pasando del 6 al 13 %.-

**Año 0:** Se posee 47 VM y 98 animales en el rodeo total.-

**Años 1:** Se llega a las 69 VM y 148 animales en el rodeo total, 22 VM y 50 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Se llega a las 98 VM y 212 animales en el rodeo total, 51 VM y 114 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Se llega a las 90 VM y 239 animales en el rodeo total, 43 VM y 141 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Se llega a las 98 VM y 286 animales en el rodeo total, 51 VM y 188 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1 - Veredeos de Invierno:***

Se reduce el área dedicada, pasando de realizar 27 Has. al principio del proyecto a 20 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 27 Has.

**Año 1:** Se realizan 15 Has., 12 Has. menos que en el año 0.-

**Años 2, 3 y 4:** Se realizan 20 Has., 7 Has. menos que en el año 0.-

###### ***III.1-2 - Verdeos de Verano:***

Se aumenta el área dedicada, pasando de realizar 12 Has. al inicio del proyecto a 20 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 12 Has.

**Año 1:** Se realizan 15 Has., 2 más que en el año 0.-

**Años 2, 3 y 4:** Se realizan 20 Has., 8 Has. más que en el año 0.-

###### ***III.2 - Reservas:***

Se comienza a dedicar área para maíz para silo con el proyecto, ya que no se realizaba anteriormente.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Año 1:** Se realizan 16 Has.

**Años 2, 3 y 4:** Se realizan 20 Has.-

### **III.3 - Ración:**

Se aumenta el consumo anual de ración, pasando de 36.380 Kg/año al inicio del proyecto a 64.000 Kg/año en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 36.380 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 38.500 Kg, 2.120 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 47.300 Kg., 10.920 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 51.200 Kg., 14.820 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 64.000 Kg., 27.620 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión anual, pasando de 31.855 Lts./año al inicio del proyecto a 107.886 Lts./año en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 31.855 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 60.464 Lts., 28.609 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 92.718 Lts., 60.863 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 98.705 Lts., 66.850 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 107.886 Lts., 76.031 Lts. más que en el año 0.-

### **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	2.520	
2	4.600	
3	4.600	
4	4.600	<b>16.320</b>

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0	VM			2.250	
1	VM	22	7.700	9.000	
	Vaq. 1-2 años	- 1	- 350		
	Terneras	9	900		
	Lechales Hem	7	140		
	Terneros	13	390		8.860
2	VM	29	10.150	13.500	
	Vaq. + 2 años	-2	- 700		
	Vaq. 1-2 años	16	3.200		
	Terneras	9	900		
	Lechales Hem	3	60		
	Terneros	10	300		13.910
3	VM	- 8	- 2.800		
	Vaq. + 2 años	16	5.600		
	Vaq. 1-2 años	11	2.200		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		
	Terneros	4	120		5.440
4	VM	8	2.800		
	Vaq. + 2 años	11	3.850		
	Vaq. 1-2 años	4	800		
	Terneras	8	800		
	Lechales Hem	3	60		
	Terneros	11	330		8.640
					36.850

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos:

#### III.1-1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 1.920	
2	- 1.120	
3	- 1.120	
4	- 1.120	- 5.280

#### III.1-2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	540	
2	1.440	
3	1.440	
4	1.440	4.860

**III.3 - Reservas:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	4.320	
2	5.400	
3	5.400	
4	5.400	20.520

**III.4 - Ración:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	212	
2	1.092	
3	1.482	
4	2.762	5.548

**IV - LECHE CUOTA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.184	
2	1.502	
3	279	
4	428	3.393

**V - MAQUINARIA:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
3	20.000	20.000

**VI - INSTALACIONES:**

AÑO	INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
2	5.000	5.000

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑO				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		2.520	4.600	4.600	4.600
GANADO	2.250	9.000	13.500		
CAPITAL DE TRABAJO		3.152	6.812	7.202	8.482
LECHE CUOTA		1.184	1.502	279	428
MAQUINARIA				20.000	
INSTALACIONES			5.000		
<b>INVERSION TOTAL</b>	<b>2.250</b>	<b>15.856</b>	<b>31.414</b>	<b>32.081</b>	<b>13.510</b>

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	<b>24.750</b>
<b>LECHE CUOTA</b>	<b>3.393</b>
<b>MAQUINARIA</b>	<b>16.000</b>
<b>INSTALACIONES</b>	<b>4.250</b>
<b>TOTAL</b>	<b>48.393</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

**Predio: Suc. Raul GONZALEZ - Mercedes.-**

**INVERSIONES:**

**A - DESCRIPCION FISICA:**

***I - PRADERAS:***

Disminuye el área dedicada a praderas, pasando de realizar 156 Has. al inicio del proyecto a 144 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Realiza la implantación de 55 Has.-

**Año 1, 2, 3 y 4:** Realiza la implantación de 36 Has., 19 Has. menos que en el año 0.-

***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 67 al inicio del proyecto a 117 en el año meta. También aumenta el número de animales del rodeo total, pasando de 153 a 285.-Este aumento se produce con la compra de 20 vacas en primer año, con la reposición del rodeo y con bajos porcentajes de refugos al principio, 1 %, que se va aumentando progresivamente hasta llegar al 17 %.-

**Año 0:** Posee 67 VM y 153 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Se llega a las 95 VM y 187 animales en el rodeo total. 28 VM y 34 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Se llega a las 114 VM y 232 animales en el rodeo total. 47 VM y 79 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Se llega a las 105 VM y 254 animales en el rodeo total. 38 VM y 101 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Se llega a las 117 VM y 285 animales en el rodeo total. 50 VM y 132 animales más que en el año 0.-

***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

***III.1 - Verdeos:***

***III.1 - 1 - Verdeos de Invierno:***

Se comienza a dedicar área a esta pastura con el proyecto, realizandose entre 17 Has. y 38 Has. durante el proyecto.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Año 1:** Se realizan 35 Has.

**Año 2:** Se realizan 38 Has.

**Año 3:** Se realizan 17 Has.

**Año 4:** Se realizan 36 Has.

***III.1 - 2 - Verdeos de Verano:***

Se reduce el área dedicada, pasando de realizar 29 Has. al principio del proyecto a 18 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realiza 29 Has.

**Años 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 18 Has., 11 Has. menos que en el año 0.-

***III.2 - Reservas:***

Con el proyecto se comienza a dedicar área a maíz para silo, pasando de no realizarse al principio del mismo a 18 Has. en el año meta.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Años 1, 2, 3 y 4:** Se realizan 18 Has.

### **III.3 - Ración:**

Se aumenta el consumo anual de ración pasando de consumirse 11.570 Kg./año al inicio del proyecto a 45.930 Kg./año.-

**Año 0:** Se consumen 11.570 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 31.800 Kg., 20.230 Kg. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 39.510 Kg., 27.940 Kg. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se consumen 38.910 Kg., 27.340 Kg. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se consumen 45.930 Kg., 34.360 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión anual, pasando de remitirse 68.832 Lts./año al principio del proyecto a 99.423 Lts./año.-

**Año 1:** Se remiten 68.832 Lts.-

**Año 2:** Se remiten 85.509 Lts.-

**Año 3:** Se remiten 85.509 Lts.-

**Año 4:** Se remiten 99.423 Lts.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	- 2.850	
2	- 2.850	
3	- 2.850	
4	- 2.850	- 11.400

### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	5.400	
2	5.400	
3	5.400	
4	5.400	21.600

### III.3 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	2.023	
2	2.794	
3	2.734	
4	3.436	10.987

### IV - LECHE CUOTA:

AÑO	INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	996	
2	777	
4	648	2.421

### C - RESUMEN DE INVERSIONES:

INVERSION EN	AÑOS			
	1	2	3	4
PRADERAS	- 2.850	- 2.850	- 2.850	- 2.850
GANADO	9.000			
CAPITAL DE TRABAJO	11.353	12.574	9.364	12.916
LECHE CUOTA	996	777		648
INVERSION TOTAL	18.499	10.501	6.514	10.714

### D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:

INVERSIONES	AÑO 4
GANADO	9.000
LECHE CUOTA	2.421
MAQUINARIA	0
INSTALACIONES	0
TOTAL	11.421

### SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Haroldo PEREZ - Cardona.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I.1 - PRADERAS:***

Se disminuye el área dedicada a praderas, pasando de 37 Has. al inicio del proyecto a 35.5 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 10.5 Has. de praderas de 1er. año.-

**Año 1:** Se realizan 12 Has. de primer año, 1.5 Has. más que en el año 0.-

**Año 2 y 3:** Se realizan 7 Has. de primer año, 3.5 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 5 Has. de primer año, 5.5 Has. menos que en el año 0.-

##### ***I.2 - Alfalfa:***

Se comienza a dedicar área para esta pastura, durante el proyecto, pasandose de no realizarse al inicio del mismo a realizar 2.5 Has. en el año meta.-

**Años 0 y 1:** No se realiza.-

**Año 2:** Se realizan 2 Has.

**Años 3 y 4:** Se realizan 2.5 Has.

#### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 46 al inicio del proyecto a 50 en el año meta. También aumenta la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 91 a 139. Este incremento se logra con la propia reposición y con bajos porcentajes de refugos al inicio, 13 %, para ir aumentandolos progresivamente para llegar al 20 %.-

**Año 0:** Posee 46 VM y 91 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Se llega a las 48 VM y 106 animales en el rodeo total. 2 VM y 7 animales, más que en el año 0.-

**Año 2:** Se llega a las 49 VM y 120 animales en el rodeo total. 3 VM y 29 animales, más que en el año 0.-

**Año 3:** Se llega a las 50 VM y 136 animales en el rodeo total. 4 VM y 45 animales, más que en el año 0.-

**Año 4:** Se llega a las 50 VM y 139 animales en el rodeo total. 4VM y 48 animales , más que en el año 0.-

#### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

##### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1 - Verdeos de Invierno:***

Se comienzan a realizar con el proyecto, pasandose de no realizarse en el inicio del mismo a realizar 12 Has. en el año meta.-

**Año 0:** No se realiza.-

**Año 1:** Se realizan 8 Has.

**Año 2:** Se realizan 6.5 Has.

**Año 3:** Se realizan 7.5 Has.

**Año 4:** Se realizan 12 Has.

### **III.1 -2 - Verdeos de Verano:**

Se incrementa el área dedicada, pasando de realizar 4 Has. al inicio del proyecto a 5 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 4 Has.

**Año 1:** Se realizan 3 Has., 1 Ha. menos que en el año 0.-

**Año 2 y 3:** Se realizan 2 Has., 2 Has. menos que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 5 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

### **III.2 - Reservas:**

Se aumenta el área dedicada a maíz para silo durante el proyecto, pasando de 3 Has. al inicio del proyecto a 7 Has. en el año meta.-

**Año 0:** Se realizan 3 Has..-

**Año 1:** Se realizan 6 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se realizan 7.5 Has., 4.5 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se realizan 5.5 Has., 2.5 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se realizan 7 Has., 4 Has. más que en el año 0.-

### **III.3 - Ración:**

Aumenta el consumo de ración anual, pasando de 30.000 Kg/año al inicio del proyecto a 70.000 Kg./año en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 30.000 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 60.000 Kg, 30.000 Kg más que en el año 0.-

**Años 2, 3 y 4:** Se consumen 70.000 Kg, 40.000 Kg. más que en el año 0.-

### **IV - LECHE CUOTA:**

Se aumenta la remisión anual, pasando de remitir 38.491 Lts./año al inicio del proyecto a 64.218 Lts./año en el año meta.-

**Año 0:** Se remiten 38.491 Lts.-

**Año 1:** Se remiten 53.445 Lts., 14.954 Lts. más que en el año 0.-

**Año 2:** Se remiten 59.100 Lts., 20.609 Lts. más que en el año 0.-

**Año 3:** Se remiten 64.064 Lts., 25.573 Lts. más que en el año 0.-

**Año 4:** Se remiten 64.218 Lts., 25.727 Lts. más que en el año 0.-

## **B - DESCRIPCION ECONOMICA:**

### **I - PRADERAS Y ALFALFA:**

<b>AÑO</b>	<b>DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	225	
2	- 125	
3	- 25	
4	- 325	- 250

## II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON ANTERIOR - INVERSION U\$\$	INVERSION EN EFECTIVO U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	VM	2	700		
	Vaq. + 2 años	1	350		
	Vaq. 1-2 años	1	200		
	Terneras	8	800		
	Lechales Hem	3	60		2.110
2	VM	1	350		
	Vaq. 1-2 años	11	2.200		2.550
3	VM	1	350		
	Vaq. + 2 años	12	4.200		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		4.870
4	Vaq. + 2 años	1	350		
	Vaq. 1-2 años	4	800		1.150
					10.680

## III - CAPITAL DE TRABAJO:

### III.1 - Verdeos:

#### III.1 - 1 - Verdeos de Invierno:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	DIFERENCIA TOTAL U\$\$
1	600	
2	487,5	
3	562,5	
4	900	2.550

#### III.1 - 2 - Verdeos de Verano:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	- 150	
2	- 300	
3	- 300	
4	150	- 600

#### III.2 - Reservas:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	750	
2	1.125	
3	625	
4	1.000	3.500

#### III.3 - Ración:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$\$	INVERSION TOTAL U\$\$
1	3.000	
2	4.000	
3	4.000	
4	4.000	15.000

#### **IV - LECHE CUOTA:**

<b>AÑO</b>	<b>INVERSION U\$S</b>	<b>INVERSION TOTAL U\$S</b>
1	449	
2	264	
3	231	
4	7	<b>951</b>

#### **C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

<b>INVERSION EN</b>	<b>AÑOS</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>PRADERAS Y ALFALFA</b>		225	- 125	- 25	- 325
<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>		4.200	5.312,50	4.887,50	6.050
<b>LECHE CUOTA</b>		449	264	231	7
<b>INVERSION TOTAL</b>		<b>4.874</b>	<b>5.451,50</b>	<b>5.093,50</b>	<b>5.732</b>

#### **D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	0
<b>LECHE CUOTA</b>	951
<b>MAQUINARIA</b>	0
<b>INSTALACIONES</b>	0
<b>TOTAL</b>	<b>951</b>

#### **SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:  
- Ganado: 0% anual; - Leche Cuota: 0% anual; - Maquinaria: 10 % anual; - Instalaciones: 5 % anual.-

## **Predio: Dogomar GONZALEZ - RIVERA.-**

### **INVERSIONES:**

#### **A - DESCRIPCION FISICA:**

##### ***I.1 - PRADERAS:***

Aumenta el área dedicada a praderas pasando de no realizar esta pastura al inicio del proyecto a 18 Has. en el año meta.-

**Año 0:** No realiza praderas.-

**Año 1:** Realiza la implantación de 4 Has. de praderas.-

**Años 2, 3 y 4:** Realiza la implantación de 6 Has. de praderas.-

##### ***II - GANADO:***

Aumenta la cantidad de VM, pasando de 23 al inicio del proyecto a 37 en el año meta. También aumenta la cantidad de animales del rodeo total, pasando de 45 animales a 95. Este aumento se logra con la compra de 4 vacas en el 1er. año y 4 en el 2do. y manteniendo bajos niveles de refugio al principio, 8 %, que va aumentando paulatinamente hasta llegar al 13 %.-

**Año 0:** Posee 23 VM y 45 animales en el rodeo total.-

**Año 1:** Llega a las 24 VM y 56 animales en el rodeo total. 1 VM y 11 animales más que en el año 0.-

**Año 2:** Llega a las 29 VM y 72 animales en el rodeo total. 6 VM y 27 animales más que en el año 0.-

**Año 3:** Llega a las 34 VM y 88 animales en el rodeo total. 11 VM y 43 animales más que en el año 0.-

**Año 4:** Llega a las 37 VM y 95 animales en el rodeo total. 14 VM y 50 animales más que en el año 0.-

##### ***III - CAPITAL DE TRABAJO:***

###### ***III.1 - Verdeos:***

###### ***III.1-1 - Verdeos de Invierno:***

Aumenta el área dedicada a esta pastura pasando de 12 Has. al inicio del proyecto a 13 en el 3 er. año, bajando en el 4to. año a 9 Has.-

**Año 0:** Realiza 12 Has.-

**Años 1, 2 y 3:** Realiza 13 Has., 1 Ha. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 9 Has., 3 Has. menos que en el año 0.-

###### ***III.1 -2 - Verdeos de Verano:***

Aumenta el área pasando de realizar 4 Has. al inicio del proyecto a realizar entre 9 y 4 Has.-

**Año 0:** Realiza 4 Has.-

**Año 1:** Realiza 7 Has., 3 Has. más que en el año 0.-

**Año 2:** Realiza 9 Has., 5 Has. más que en el año 0.-

**Año 3:** Realiza 8 Has., 4 Has. más que en el año 0.-

**Año 4:** Realiza 4 Has.-

### III.2 - Ración:

Aumenta el consumo anual de ración, pasando de consumir 29.990 Kg./anuales al inicio del proyecto a 37.700 Kg./anuales en el año meta.-

**Año 0:** Se consumen 29.990 Kg.-

**Año 1:** Se consumen 26.000 Kg., 3.990 Kg. menos que en el año 0.-

**Año 2:** Se consumen 27.300 Kg., 2.690 Kg. menos que en el año 0.-

**Años 3 y 4:** Se consumen 37.770 Kg., 7.780 Kg. más que en el año 0.-

### B - DESCRIPCION ECONOMICA:

#### I - PRADERAS:

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	720	
2	1.080	
3	1.080	
4	1.080	3.960

#### II - GANADO:

AÑO	CATEGORIA	DIFERENCIA DE ANIMALES CON AÑO ANTERIOR	DIFERENCIA CON AÑO ANTERIOR - INVERSION U\$S	INVERSION EN EFECTIVO U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
0				600	
1	VM	1	350	1.800	
	Vaq. + 2 años	4	1.400		
	Vaq. 1-2 años	7	1.400		
	Terneras	4	400		
	Lechales Hem	- 4	-80		3.470
2	VM	5	1.750	1.800	
	Vaq. + 2 años	7	2.450		
	Vaq. 1-2 años	- 1	- 200		
	Terneras	3	300		
	Lechales Hem	1	20		
	Terneros	1	30		4.350
3	VM	5	1.750		
	Vaq. + 2 años	-1	- 350		
	Vaq. 1-2 años	4	800		
	Terneras	2	200		
	Lechales Hemb	1	20		
	Terneros	3	90		2.510
4	VM	3	1.050		
	Vaq. + 2 años	4	1.400		
	Vaq. 1-2 años	4	800		
	Terneros	- 4	- 120		3.130
					13.460

**III - CAPITAL DE TRABAJO:****III.1 - Verdeos:****III.1 -1 - Verdeos de Invierno:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	120	
2	120	
3	120	
4	- 360	0

**III.1 -2 - Verdeos de Verano:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	360	
2	600	
3	480	1.440

**III. 2 - Ración:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	- 399	
2	- 269	
3	701	
4	701	734

**IV - MAQUINARIA:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
1	1.164	
2	700	
3	700	
4	700	3.264

**V - INSTALACIONES:**

AÑO	DIFERENCIA CON AÑO 0 - INVERSION U\$S	INVERSION TOTAL U\$S
4	2.000	2.000

**C - RESUMEN DE INVERSIONES:**

INVERSION EN	AÑOS				
	0	1	2	3	4
PRADERAS		720	1.080	1.080	1.080
GANADO	600	1.800	1.800		
CAPITAL DE TRABAJO		81	451	1.301	341
MAQUINARIA		1.164	700	700	700
INSTALACIONES					2.000
INVERSION TOTAL U\$S	600	3.765	4.031	3.081	4.121

**D - VALORES DE RECUPERACION DE LAS INVERSIONES REALIZADAS:**

<b>INVERSIONES</b>	<b>AÑO 4</b>
<b>GANADO</b>	4.200
<b>LECHE CUOTA</b>	0
<b>MAQUINARIA</b>	2.378
<b>INSTALACIONES</b>	1.900
<b>TOTAL</b>	<b>8.478</b>

**SUPUESTOS utilizados para realizar el cuadro de Recuperación de las Inversiones realizadas:**

Se toman en cuenta los valores de inversiones realizados menos las depreciaciones correspondientes por el uso de acuerdo a los siguientes valores:

- Ganado: 0% anual, - Leche cuota: 0% anual, - Maquinaria: 10% anual, Instalaciones: 5% anual.-