

1.031.-

Puntaje 6

ESTUDIO DE SITUACION ACTUAL
ANALISIS Y PLAN DE EXPLOTACION
PARA UN ESTABLECIMIENTO GANADERO
DE LA REGION S.E. DEL DEPARTAMENTO
DE FLORIDA

Alfredo R. Pascual

JORGE DIAZ RODRIGUEZ
CARLOS A. VINCENT POPELKA

[Signature]

30 JUN. 1975

ESTUDIO DE SITUACION ACTUAL: ANALISIS Y PLAN DE EXPLOTACION PARA UN ES
TABLECIMIENTO GANADERO DE LA REGION S.E. DEL DEPARTAMENTO DE FLORIDA.

PRIMERA PARTE

DESCRIPCION DEL ESTABLECIMIENTO

I. EJERCICIO 72/73

1. Principales características del establecimiento en este ejercicio

1.1 Valor Tierra

1.2 Maquinaria e Implementos

1.3 Construcciones

1.4 Mano de Obra

1.5 Ganadería

1.5.1 Bovinos

1.5.2 Ovinos

1.5.3 Equinos

1.6 Variación de inventario

1.7 Trabajo familiar y del Productor

1.8 Otras entradas

1.9 Gastos del predio

2. Resultado Económico

II. EJERCICIO 73/74. Se siguió el mismo orden de trabajo que para el ejercicio anterior.

22 JUN 1975

SEGUNDA PARTE

A N A L I S I S

- . Proyección de valores Ejercicio 72/73 y 73/74 a Nov. 74.
- . Comparación vertical Ejercicio 72/73 y 73/74.
- . Estudio de los principales factores que han influido en los resultados económicos.

TERCERA PARTE

P L A N D E E X P L O T A C I O N

1. Introducción
2. Algunos comentarios acerca de la elección de alternativas de explotación
 - 2.1 Agricultura
 - 2.2 Ganadería
3. Criterios básicos que se han tenido en cuenta al elaborar el plan
4. Mejoras recomendadas
 - 4.1 Alambramiento
 - 4.2 Aguadas
 - 4.3 Fertilizaciones
5. Administración y manejo del establecimiento

INVERNADA

- 5.1 La compra de ganado
- 5.2 Peso y edad a la venta
- 5.3 Dotación
- 5.4 Utilización de pasturas

CRÍA

- 5.5 Importancia del rodeo en el predio
- 5.6 Algunas medidas de manejo, relativas al rodeo de cría.

6. Esquema de la evolución anual del stock y las dotaciones

6.1 Esquema de compra de ganado

6.2 Esquema de venta de ganado

6.3 Balance de carne

7. Evaluación del resultado económico que se obtendría al aplicar el plan. (Se sigue el mismo orden que para los ejercicios anteriores)

Apéndice

Relevamiento Edafológico

- - - - -

PRIMERA PARTE

DESCRIPCION DEL ESTABLECIMIENTO

I EJERCICIO 72 - 73

1. Principales características del establecimiento en este ejercicio

Nombre del establecimiento: Estancia "LA PRADERA"

Nombre del productor: Raúl R. Vincent

Ubicación: El establecimiento se ubica en la región S.E. del Dpto. de Florida, sección Policial 14; sección Judicial 2da., paraje "El Tornero" a 12 km. del Km. 123 de la Ruta Nacional N° 6 sobre el camino vecinal a Cerro Colorado

Tenencia:

Propiedad	250 Hás
Arrendamiento	<u>180 Hás</u>
	430 Hás

Uso del suelo en el último Año Agrícola (1972/73):

Praderas naturales	421 Hás.
Montes	7 Hás.
Indirectamente prod.	<u>2 Hás</u>
	430 Hás.

Topografía:

Sup. Plana	20 Hás.
Sup. Lomajes	<u>410 Hás.</u>
	430 Hás.

1.1 Valor Tierra

\$ 180.000 la Há.

1.2 Maquinaria e implementos agrícolas (72/73):

	Nº	Años	Estado	Valor aproximado
Camioneta marca Indio	1	-	nueva	4:500.000
Balanza hidráulica para pesar ganado	1	-	nueva	270.000
Carro de arrastre	1	9	bueno	230.000
Arado tipo mancera	1	muchos	regular	20.000
Rastra de diente	1	"	regular	10.000
Abonadora	1	9	bueno	200.000
				5:230.829

1.3 Construcciones (1)

	Nº	Estado	Capacidad de c/u	Val. aprox.
Casa patronal	1	regular	200 m ²	---
Casa para empleados	1	bueno	100 m ²	---
Galpones	1	bueno	130 m ²	---

(1) No se estiman valores de las construcciones ya que forman parte de la fracción arrendada y por lo tanto se incluye en el valor del arrendamiento.

1.4 Mano de obra:

Nº	Empleado	Total pagado anualmente en dinero y leyes sociales	
1	Capataz	27.500/mes	= 330.000
1	peón	22.110/mes	= 265.320
1	cocinera	12.000/mes	= 144.000
		61.610/mes	739.320

Valor de alimentos comprados para empleados y otros trabajadores en el Año Agrícola (72/73)

288.000

Total pagado en mano de obra 1:027.320

1.5 G a n a d e r í a

1.5.1 Bovinos: Existencia inicial a valores reales a la fecha 12/jul/72.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Toros	1	45.000	45.000
Novillos	338	48.000	16:711.000
Vaquillonas	31	35.000	1:085.000
Vacas	51	35.000	1:785.000
Termeros	22	25.000	550.000
	443		20:176.000

Existencia final a valores reales a la fecha 30/jun/73

	Número	Valor/cab.	Valor total
Toros	1	100.000	100.000
Novillos	340	110.000	37:400.000
Vaquillonas	29	100.000	2:900.000
Vacas	38	100.000	3:800.000
Termeros	25	70.000	1:750.000
	435		45:950.000

OBSERVACIONES: Estos cuadros de existencia se han realizado tomando los valores reales al comienzo y a la finalización del ejercicio, dado que de esta manera se evidencia la evolución que han sufrido los precios de las distintas categorías a lo largo del año. A los efectos de determinar la variación de inventario, se trabajó a valores promedio, ya -- que se consideró que existirá diferencia de inventario -- en la medida de que haya variación en el stock.-

Bovinos (cont.) Existencia inicial a valores promedio del ejercicio 1^a/jul/72.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Toros	1	72.500	72.500
Novillos	338	79.000	26:702.000
Vaquillonas	31	67.500	2:092.500
Vacas	51	67.500	3:442.500
Terneros	22	47.500	1:045.000
	443		33:354.500

Existencia final a valores promedio del ejercicio 30/jun/73.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Toros	1	72.500	72.500
Novillos	340	79.000	26:860.000
Vaquillonas	29	67.500	1:957.500
Vacas	38	67.500	2:565.000
Terneros	25	47.500	1:187.500
	433		32:642.500

DIFERENCIA DE INVENTARIOS POR CATEGORIAS

	Ex.inic.	Ex.final	Dif.	Precio $\bar{x}$	Dif. $\bar{x}$
Toros	1	1	0	72.500	0
Novillos	338	340	+ 2	79.000	+ 158.000
Vaquillonas	31	29	- 2	67.500	+ 135.000
Vacas	51	38	- 13	67.500	- 877.500
Terneros	22	25	+ 3	47.500	+ 142.500
					- 712.000

Bovinos (cont.)

MOVIMIENTO ANUAL

COMPRADOS

	Número	Valor/cab.	Valor total
Novillos 1-2 años	174	69.166	12:034.864
Vacas	15	35.230	528.437
Terneros	2	38.1900	77.800
	191		12:641.101

VENDIDOS

	Número	Valor/cab.	Valor total
Novillos	180	85.500	15:390.000
Vaquillonas	11	53.300	586.000
Vacas	28	93.600	2:520.800
Terneros	6	60.000	360.000
	225		18:857.100

MUERTOS

	Número	Causa
Novillos	2	No se posee información
Vaquillonas	1	" " "
Terneros	2	" " "
	5	

Verificación de movimiento anual

Existencia final	433	Nacidos	29
Vendidos	225	Comprados	191
Consumidos	0	Existencia	
Muertos	5	inicial	443
	663	=	663

OBSERVACIONES: a) No hubo consumo de vacunos

b) En este ejercicio nacieron 29 terneros

1.5.2 Ovinos: Existencia inicial a valores reales a la fecha 1^a/jul/72.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Carneros	2	30.000	60.000
Ovejas	36	15.000	540.000
Borregas	12	10.000	125.000
Corderos	23	7.500	172.500
	73		897.000

Existencia final a valores reales a la fecha 30/jun/73

	Número	Valor/cab.	Valor total
Carneros	2	40.000	80.000
Ovejas	25	20.000	500.000
Borregas	6	25.000	150.000
Corderos	27	10.000	270.000
	60		1.000.000

- OBSERVACIONES:
- a) Se consumieron 70 animales en todo el periodo agrícola (a 17.500 c/u = 1.225.000)
 - b) Corderos nacidos durante el año agrícola 110
 - c) Se compraron 43 ovejas, 4 borregas; nose realizó venta alguna de lanares. Total 15.000 c/u = 705.000.-

Ovinos (cont.)

Existencia inicial a valores promedio del
ejercicio 12/jul/72.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Carneros	2	35.000	70.000
Ovejas	36	17.500	630.000
Borregas	12	17.500	210.000
Corderos	23	8.750	201.250
	73		1:111.250

Existencia final a valores promedios del
ejercicio 30/jun/73.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Carneros	2	35.000	70.000
Ovejas	25	17.500	437.500
Borregas	6	17.500	105.000
Corderos	27	8.750	235.250
	60		848.750

DIFERENCIA DE INVENTARIO POR CATEGORIA

	Ex.inic.	Ex.final	Dif.	Precio $\bar{x}$	Dif. $\bar{x}$
Carneros	2	2	0	35.000	0
Ovejas	36	25	- 11	17.500	- 192.500
Borregas	12	6	- 6	17.500	- 105.000
Corderos	23	27	+ 4	8.750	+ 35.000
					- 262.500

1.5.3 Equinos: Existencia inicial a valores reales

	<u>Número</u>	<u>Valor/cab.</u>	<u>Valor total</u>
Petros	2	50.000	100.000
Caballos trab	5	60.000	300.000
	7		400.000

Existencia final a valores reales

	<u>Números</u>	<u>Valor/cab.</u>	<u>Valor total</u>
Petros	1	100.000	100.000
Caballos trab	6	100.000	600.000
	7		700.000

Existencia inicial a valores promedios del ejercicio 12/jul/72

	<u>Número</u>	<u>Valor/cab.</u>	<u>Valor total</u>
Petros	2	75.000	150.000
Caballos trab	5	80.000	400.000
	7		550.000

Existencia final a valores promedios del ejercicio 30/jun/73.-

	<u>Número</u>	<u>Valor/cab.</u>	<u>Valor total</u>
Petros	1	75.000	75.000
Caballos trab	6	80.000	480.000
	7		555.000

DIFFERENCIA DE INVENTARIO POR CATEGORIA

P	<u>Ex.inicial</u>	<u>Ex.actual</u>	<u>Dif.</u>	<u>Precio $\bar{x}$</u>	<u>Dif. $\bar{x}$</u>
Petros	2	1	- 1	75.000	- 75.000
Caballos trab.	5	6	+ 1	80.000	+ 80.000
					+ 5.000

1.6 Variación de inventarioEjercicio 72/73

EXISTENCIA FINAL TOTAL BOVINOS	32:642.500
EXISTENCIA FINAL TOTAL OVINO	848.750
EXISTENCIA FINAL TOTAL EQUINOS	<u>555.000</u>
	34:046.250
EXISTENCIA INICIAL TOTAL BOVINOS	33:354.500
EXISTENCIA INICIAL TOTAL OVINOS	1:111.250
EXISTENCIA INICIAL TOTAL EQUINOS	<u>550.000</u>
	35:015.750

EXISTENCIA FINAL TOTAL	34:046.250
EXISTENCIA INICIAL TOTAL	<u>35:015.750</u>
Variación de INVENTARIO (1)	- 969.500

(1) Existió una disminución de inventario durante el ejercicio cuyo monto es de 969.500

1.7 Trabajo familiar y del Productor (72/73)

	<u>Valor anual</u>
Físico Productor	650.000
Familiar no remunerado	500.000

1.8 Otras Entradas (72/73)

<u>Rubro</u>	<u>Monto</u>	
Lana	322.524	
Cueros	41.328	con impuesto incl.
	364.052	

1.9 Gastos del predio (72/73)Gastos varios

Atención sanitaria del ganado (vacunas)	20.000
Reparaciones de alambrados	40.000
Impuestos y contribuciones	834.294
Materiales varios	204.262
Fletes	187.505

Gastos de esquila

10 bolsas nuevas para lana	9.829
3 kg. de hilo de embolsar (1)	1.123
Tajamarero	30.000
Puerta de hierro de salida de brete	72.975
Varios	80.000
(1) Personal de esquila	30.000
	<u>1:509.979</u>

Gastos de abono

No se realizó fertilización alguna
en este período.-

2. Resultado económico

Año agrícola 1972/1973

Capitales:

Tierra (1)	45:000.000
Maquinaria e implem.	5:230.829
Ganado	35:000.000
Circulante 50 % de gas tos directos	<u>8:661.750</u>
Total	93:892.279

(1) No se incluyen las construcciones ni 180 Hás. como Capital por ser arrendadas.

Interés del 11 % sobre el total del Capital 10:328.151

Arrendamiento:

Del 6/72 al 12/72	122.000 per trimestre	244.000
Del 1/72 al 6/73	213.500 " "	<u>427.000</u>
Total arrendamiento		671.000
Arrendamiento + interés del Capital	=	10:999.151

Entrada en Efectivo:

Venta de Ganado	18:857.1100
Otras entradas en Efec. (Lanas y cueros)	<u>364.052</u>
	19:221.152

Gastos en Efectivo:

Salarios + alimentos para trabajadores	1:027.320
Otros gastos en efectivo	1:509.979
Compra de ganado en general (incluidos gastos)	<u>13:816.101</u>
Total	16:353.400

Entrada Bruta:

Entrada en Efectivo	19:221.152
Más, consumo de la familia	1:225.000
Más, aumento de inventario	-----
	20:446.152

Total gastos directos:

Gastos en efectivo	16:353.400
Más, disminución de inven tario	969.500
	17:322.900

Ingreso total de predio:

Entrada bruta	20:446.152
menos, total Gastos Directos	17:322.900
	3:123.252

Ingreso familiar efectivo:

Entrada en efectivo	19:221.152
menos, Gastos en efectivo	16:353.400
	2:867.752

Producción Líquida o Neta:

Entrada bruta	20:446.152
menos, gastos sin incluir salarios	16:295.580
	4:150.752

Ingreso del trabajo:

Producción líquida	4:150.572
menos, 11 % de interés sobre los capitales	10.328.151

Ingreso del trabajo (cont.)

menos, Depreciaciones	484.950
menos, Arrendamiento	<u>671.000</u>
	- 7:333.529

Ingreso del Capital:

Producción líquida	4:150.572
menos, Mano de Obra	<u>2:177.320</u>
	1:973.252

Ingreso del Capital/Há.

$$\frac{\text{Ingreso del capital}}{\text{Nº de Há.}} = \frac{1:973.252}{430} = 4.587.-$$

Beneficio o Ingreso sobre Capital Invertido:

$$\frac{\text{Ingreso del Capital}}{\text{Capital Total}} \times 100 = \frac{1:973.252}{93:892.279} \times 100 = 2,1 \%$$

Ingreso Familiar:

Ingreso del trabajo	- 7:333.529
Menos, salarios, incluyen do regalías	<u>- 1:027.320</u>
	- 8:360.849

Ingreso del Agricultor:

Ingreso familiar	- 8:360.849
Menos, trabajo familiar no remunerado	<u>- 500.000</u>
	- 8:860.849

Utilidad líquida:

Ingreso del Agricultor - 8:860.849

menos, trabajo físico del
agricultor - 650.000

+ 9:510.849

-----o-----

EXERCICIO 73 - 74

1. Principales características del establecimiento en este ejercicio

NOMBRE DEL ESTABLECIMIENTO, NOMBRE DEL PRODUCTOR, UBICACION, TENENCIA, USO DEL SUELO Y TOPOGRAFIA, YA FUERON DETALLADOS AL COMIENZO DEL ESTUDIO DEL EJERCICIO ANTERIOR.-

1.1 Valor de la tierra: \$ 300.000 la H^a.

Se estima el valor en base a transacción realizada en la zona.

1.2 Maquinaria e implementos:

	Nº	Años	Estado	Valor Aproximado
Camion				
Camioneta marca Indio	1	2	bueno	9:700.000
Balanza hidráulica	1	1	bueno	300.000
Carro de arrastre	1	10	bueno	400.000
Arado tipo mancera	1	-	regular	50.000
Rastra de diente	1	-	regular	20.000
Abonadora	1	10	bueno	400.000
				10:870.000

1.3 Construcciones (1)

	Nº	Estado	Capacidad de c/u	Val. aprox.
Casa patronal	1	regular	200 m ²	666
Casa para empleados	1	bueno	100 m ²	---
Galpones	1	bueno	130 m ²	---

(1) No se estiman valores de las construcciones ya que forman parte de la fracción arrendada y por lo tanto se incluye en el valor del arrendamiento.

1.4 Mano de obra:

Nº	Empleado	Total pagado anual en dinero y leyes sociales
1	Administrador	1:000.000
1	Cepataz	687.901
1	Peón	500.000
		2:187.901

Valor de alimentos comprador para empleados y otros trabajadores en el último Año Agrícola	500.000
Total pagado en Mano de Obra	2:687.000

1.5 G a n a d e r í a

Bovinos: Existencia inicial a valores reales a la fecha 1^a/jul/73.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Toros	1	100.000	100.000
Novillos	340	110.000	37:400.000
Vaquillonas	29	100.000	2:900.000
Vacas	38	100.000	3:800.000
Terneros	25	70.000	1:750.000
	433		45:950.000

Existencia final a valores reales a la fecha 30/jun/74.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Toros	7	400.000	2:800.000
Novillos	321	130.000	41:730.000
Vaquillonas	28	100.000	2:800.000
Vacas	55	120.000	6:600.000
Terneros	30	70.000	2:100.000
	441		56:030.000

OBSERVACIONES: Estos cuadros de existencia se han realizado tomando los valores reales al comienzo y a la finalización del ejercicio, dado que de esta manera se evidencia la evolución que han sufrido los precios de las distintas categorías a lo largo del año. A los efectos de determinar la variación de inventario se trabajó a valores promedios, ya -- que se consideró que existirá diferencia de inventario en la medida de que haya variación en el stock.-

Bovinos (cont.)

Existencia inicial al 1^a/jul/73 a valores promedio del ejercicio

	Número	Valor/cab.	Valor total
T Toros	1	250.000	250.000
Novillos	340	120.000	40:800.000
Vaquillonas	29	100.000	2:900.000
Vacas	38	110.000	4:180.000
Terneros	25	70.000	1:750.000
	435		49:880.000

Existencia final al 30/jun/74 a valores promedios del ejercicio.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Toros	7	250.000	1:750.000
Novillos	321	120.000	38:520.000
Vacas	55	110.000	6:050.000
Vaquillonas	28	100.000	2:800.000
Terneros	30	70.000	2:100.000
	441		51:220.000

DIFERENCIA DE INVENTARIO POR CATEGORIA

	Ex. inicial	Ex. Final	Dif.	Precio $\bar{x}$	Dif. $\bar{x}$
Toros	1	7	+ 6	250.000	+ 1:500.000
Novillos	340	321	- 19	120.000	- 2:280.000
Vaquillonas	29	28	- 1	100.000	- 100.000
Vacas	38	55	+ 17	110.000	+ 1:870.000
Terneros	25	30 v	+ 5	70.000	+ 350.000
					+ 1:340.000

Bovinos (cont.)MOVIMIENTO ANUALCOMPRADOS

	<u>Número</u>	<u>Valor/cab.</u>	<u>Valor total</u>
Toros	1	506.204	506.204
Novillos 1-2 años	214	78.780	16:858.990
Vaquillonas	-	--	---
Vacas	10	109.770	1:090.770
Terneros	1	49.113	49.113
	226		18:505.077

VENDIDOS

	<u>Número</u>	<u>Valor/cab.</u>	<u>Valor total</u>
Toros	---	---	---
Novillos más de 2 años	238	149.117	35:490.029
Vaquillonas	---	---	---
Vacas	2	61.308	122.604
Terneros - 1 año	5	26.473	132.367

MUERTOS

	<u>Número</u>	<u>Causa</u>
Novillos	1	Rayo
Vacas	1	Al parto
Terneros	1	---
	3	

VERIFICACION DEL MOVIMIENTO ANUAL

Existencia actual	441	Nacidos	30
Vendidos	245	Comprados	226
Consumidos	0	Existencia	
Muertos	<u>3</u>	inicial	<u>433</u>
	689	=	689

OBSERVACIONES: a) No hubo consumo de vacunos
 b) En este ejercicio nacieron 30 terneros

Ovinos:

Existencia inicial a valores reales a la
fecha 1^a/jul/73

	Número	Valor/cab.	Valor total
Carneros	2	40.000	80.000
Ovejas	25	20.000	500.000
Borregas	6	25.000	150.000
Corderos	27	10.000	270.000
	60		1:000.000

Existencia final a valores reales a la
fecha 30/jun/74

	Número	Valor/cab.	Valor total
Carneros	2	40.000	80.000
Ovejas	40	25.000	1:000.000
Borregas	11	15.000	165.000
Corderos	6	10.000	60.000
	59		1:305.000

Existencia inicial al 1^a/jul/73 a valores
promedios del ejercicio

	Número	Valor/cab.	Valor total
Carneros	2	40.000	80.000
Ovejas	25	22.500	562.500
Borregas	6	20.000	120.000
Corderos	27	10.000	270.000
	60		1:032.500

Existencia final al 30/jun/74 a valores
promedios del ejercicio.

	Número	Valor/cab.	Valor total
Carneros	2	40.000	80.000
Ovejas	40	22.500	900.000
Borregas	11	20.000	220.000
Corderos	6	10.000	60.000
	59		1.260.000

DIFERENCIA DE INVENTARIO POR CATEGORIA

	Ex.inicial	Ex.final	Dif.	Precio $\bar{x}$	Dif. $\bar{x}$
Carneros	2	2	0	40.000	0
Ovejas	25	40	+ 15	22.500	+ 337.500
Borregas	6	11	+ 5	20.000	+ 100.000
Corderos	27	6	--21	10.000	- 210.000
					+ 227.500

OBSERVACIONES: Se consumieron 60 ovinos en general en todo el
periodo agrícola.

- - - - -

Equinos

Existencia inicial a valores reales a la
fecha 1^a/jul/73.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Petros	1	100.000	100.000
Caballos trab	6	100.000	600.000
	7		700.000

Existencia final a valores reales a la
fecha 30/jun/74.-

	Número	Valor/cab.	Valor total
Petros	1	150.000	150.000
Caballos trab.	6	150.000	900.000
	7		1:050.000

Existencia inicial al 1^a/jul/73 a valores
promedio del ejercicio

	Número	Valor/cab.	Valor total
Petros	1	125.000	125.000
Caballos trab.	6	125.000	750.000
	7		875.000

Existencia final al 30/jun/74 a valores
promedio del ejercicio

	Número	Valor/cab.	Valor total
Petros	1	125.000	125.000
Caballos trab.	6	125.000	750.000
	7		875.000

OBSERVACIONES: No hubo variación en el inventario de equinos

1.6 VARIACION DE INVENTARIO EJERCICIO 1973/1974

EXISTENCIA FINAL TOTAL BOVINOS	51:220.000
EXISTENCIA FINAL TOTAL OVINO	1:260.000
EXISTENCIA FINAL TOTAL EQUINOS	<u>875.000</u>
	53:355.000
EXISTENCIA INICIAL TOTAL BOVINOS	49:880.000
EXISTENCIA INICIAL TOTAL OVINOS	1:032.500
EXISTENCIA INICIAL TOTAL EQUINOS	<u>875.000</u>
	51:787.500

EXISTENCIA FINAL TOTAL	53:355.000
EXISTENCIA INICIAL TOTAL	<u>51:787.500</u>
VARIACION DE INVENTARIO (1)	+ 1:567.500

(1) Existió un aumento de inventario cuyo monto es de 1:568.000

1.7 Trabajo familiar y del productor (73/74)

	<u>Valor anual</u>
Físico Productor	1:000.000
Familiar no remunerado	1:000.000

1.8 Otras entradas (73/74)

<u>Rubro</u>	<u>Monto</u>
Lana	678.456
Cueros	53.400
Trabajo Fuera	1108.000
	<u>840.856</u>

1.9 Gastos del Predio (73/74)Gastos Varios

Atención sanitaria del ganado	306.398
Impuestos y contribuciones	1:519.382
Gastos de alambrados	803.469
Materiales varios	403.262
Fletes	465.500
	<u>3:496.011</u>

Gastos en Abonos

Cultivos	Campo natural
Tipo de Abono	Gaisafos
Sup. Abonada	250 Hás.
Dosis/Há	200 kg. de Ferti.
Total usado	50.000 kg.
Valor abonado	1:119.355
Valor total	<u>1:665.355</u>

2. Resultado Económico

Ultimo año agrícola (1973/1974)

Capitales:

Tierra (1)	75:000.000
Maquinaria e Implementos	10.870.000
Ganado	52:573.250
Circulante 50 % de gastos Directos	<u>13:847.551</u>
Total	152:290.801

(1) No se incluyen las construcciones ni 180 Hás. como Capital por ser arrendadas.-

Interés del 11 % sobre el total del Capital	16:751.988
Arrendamiento	<u>1:013.625</u>
	17:765.613

Entrada en Efectivo

Venta de Ganado	35:745.000
Otras entradas en efectivo	<u>840.856</u>
	36:585.856

Gastos en efectivo:

Salarios	2:687.000
Abonos	1:665.355
Compras de Ganados	19:846.737
Otros gastos en Efectivo	<u>3:496.011</u>
	27:695.103

Entrada Bruta:

Entrada en efectivo	36:585.556
Consumo de la Familia	1:400.000
Aumento de Inventario	<u>1:568.000</u>
	39:553.556

Total de Gastos directos

Gastos en Efectivo	27:695.103
Disminución de Inventario	<u>-----</u>
	27:695.103

Ingreso total del Predio:

Entrada Bruta	39:553.556
menos, Total Gastos Directos	<u>27:695.103</u>
	11:858.453

Ingreso Familiar Efectivo

Entrada en Efectivo	36:585.356
menos, gastos en Efectivo	<u>27:695.103</u>
	8:890.753

Producción líquida o Meta

Entrada Bruta	39:553.556
menos, gastos sin incluir salarios	<u>25:008.103</u>
	14:545.453

Ingreso del Trabajo:

Producción líquida	14:545.543
menos, 11 % de interés sobre Capital	16:751.988
menos, Arrendamiento	1:013.625
menos, Depreciación	<u>921.405</u>
	- 4:141.565

Ingreso de Capital:

Producción líquida o Neta	14:545.453
menos, mano de Obra	<u>4:637.000</u>
	9:858.453

Ingreso del Capital/Há

$$\frac{\text{Ingreso del Capital}}{\text{Nº de Há}} = \frac{9:858.453}{430} = 22.927$$

Ingreso sobre Capital Invertido o Beneficio

$$\frac{\text{Ingreso del Capital}}{\text{Capital total}} \times 100 = \frac{9:858.453}{152:290.801} \times 100 = 6.47 \%$$

Ingreso Familiar:

Ingreso del trabajo	- 4:141.565
menos, Salarios (incluyendo regalias)	<u>2:687.000</u>
	- 6:828.565

Ingreso del Agricultor:

Ingreso Familiar	- 6:828.565
menos, Trabajo familiar no remunerado	<u>1:000.000</u>
	- 7:828.565

Utilidad Líquida:

Ingreso del Agricultor	- 7:828.565
menos, trabajo físico del agricultor	<u>1:000.000</u>
	- 8:828.565

Utilidad Líquida por Há.

$$\frac{\text{Utilidad líquida}}{\text{Nº de Há.}} = \frac{- 8:828.565}{430} = - 20.531$$

SEGUNDA PARTE

ANALISIS

DETERMINACION DE INDICES PARA LA COMPERACION DE RESULTADOS

ECONOMICOS DE DISTINTOS EJERCICIOS

Se fijaron los indices de conversión necesarios para proyectar a -
noviembre/74 los datos de los ejercicios (72/73) y (73/74)

Los cálculos fueron realizados en base a datos suministrados por -
el departamento de Investigaciones Económicas del Banco Central del Uru-
guay.-

Detalle de los cálculos:

PRODUCTOS AGROPECUARIOS BASE 100 = Año 1961

NIVEL DE PRECIOS

Nov/74 = 29.480,47

Julio/72	7.344,56	Enero/73	12.208,65
Agosto "	7.751,97	Feb. "	12.361,37
Set. "	8.093,44	Marz. "	13.218,24
Oct. "	9.325,62	Abr. "	13.570,72
Nov. "	10.911,05	May. "	13.706,88
Dic. "	<u>11.447,19</u>	Jun. "	<u>14.125,38</u>
Total	54.873,83	Total	79.191,24

Total ej: (72/73) = 134.065,07

Promedio ej: (72/73) = $\frac{134.065,07}{12}$ = 11.172,089

Indice = $\frac{29.480,47 \text{ (Nov/74)}}{11.172,089 \text{ (}\bar{x} \text{ 72/73)}} = 2,638$

Julio/73	15.840,01	Enero/74	21.975,97
Agost. "	16.565,37	Febr. "	22.282,82
Set. "	17.705,48	Marzo "	23.340,90
Oct. "	17.999,82	Abr. "	23.541,21
Nov. "	19.495,91	Mayo "	23.379,44
Dic. "	<u>20.757,66</u>	Jun. "	<u>23.413,63</u>
Total	108.364,25	Total	137.933,97

Total ej: (73/74) = 246.298,22

Promedio ej: (73/74) = $\frac{246.298,22}{12}$ = 20.254,851

Indice: $\frac{29.480,47 \text{ (Nov/74)}}{20.254,851} \pm 1,455$

C u a d r o (1)
C o m p a r a t i v o

Composición de los capitales

	<u>Ejercicio 72/73</u>			<u>Ejercicio 73/74</u>		
	A val.reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%	A val. reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%
Maquinaria e implem.	5:230.829	13:798.927,	5,57	10:870.000	15:815.850	7,14
Ganado	35:000.000	92:330.000	37,28	52:573.250	76:494.079	34,52
Circulante	8:661.450	22:848.905	9,22	13:847.551	20:148.187	9,09
Tierra	45:000.000	118:710.000	47,93	75:000.000	109:125.000	49,25
	93:892.279	247:687.832	100	152:290.801	221:583.116	100

La disminución del Capital Total como % del total de capitales
del Ejercicio 72/73 es de: 10,54

C u a d r o (2)

Composición de gastos en Efectivo

	<u>Ejercicio 72/73</u>			<u>Ejercicio 73/74</u>		
	A val. reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%	A val. reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%
Mano obra pagada	1:027.326	2:710.070	6.28	2:687.000	3:909.585	9.70
Gastos va- rios	1:509.979	3:983.325	9.23	3:496.011	5:086.696	12.62
Gastos en abono	----	----	--	1:665.355	2:423.091	6.01
Compras de ganado	13:816.101	36:446.874	84.49	19.846.737	28:877.002	71.67
	<u>16:353.400</u>	<u>43:140.269</u>	<u>100</u>	<u>27:695.103</u>	<u>40:296.374</u>	<u>100</u>

La disminución de los gastos en efectivo como % de los gastos en Efectivo del Ejercicio 72/73 es de 6.6 %

C u a d r o (3)

Composición de gastos Directos

	<u>Ejercicio 72/73</u>			<u>Ejercicio 73/74</u>		
	A val. reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%	A val. reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%
Gastos en efectivo	16:353.400	43:140.269	94.40	27:695.103	40:296.374	--
Disminución de Invent.	959.500	2:557.541	5.60	----	----	--
	<u>17:322.900</u>	<u>45:697.810</u>	<u>100</u>	<u>27:695.103</u>	<u>40:296.374</u>	<u>100</u>

La disminución de los Gastos Directos como % de los Gastos Directos del ejercicio 72/73 es de 11.82 %

C u a d r o (4)

Composición de entradas en Efectivo

	<u>Ejercicio 72/73</u>			<u>Ejercicio 73/74</u>		
	A val. reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%	A val. reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%
Venta de ganado	18:857.100	49:745.029	98.10	35:745.000	52:008.975	97.70
Otras entra ² das en Efec.	364.052	960.369	1.9	840.856	1:223.445	2.30
	<u>19:221.152</u>	<u>50:705.398</u>	<u>100</u>	<u>36:585.856</u>	<u>53:232.420</u>	<u>100</u>

El aumento de Entradas en Efectivo como % de las entradas en Efectivo del Ejercicio 72/73 es de 4.98

C u a d r o (5)

Composición de Entrada Bruta

	<u>Ejercicio 72/73</u>			<u>Ejercicio 73/74</u>		
	A val. reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%	A val. reales del ejercicio	Proyectado a Nov/74	%
Entrada en Efectivo	19:221.152	50:705.398	94.01	36:585.556	53:231.983	92.5
Consumo de la Flia.	1:225.000	3:231.550	5.99	1:400.000	2:037.000	3.54
Aumento de Inventario	----	----	--	1:568.000	2:281.440	3.96
	<u>20:446.152</u>	<u>53:936.948</u>	<u>100</u>	<u>39:553.556</u>	<u>57:550.423</u>	<u>100</u>

El aumento de Entrada Bruta como % de las entradas Brutas del Ejercicio 72/73 es de: 6.70

A la maquinaria e implementos le corresponde un pequeño % sin variación significativa entre los dos ejercicios; generalmente la incidencia de la maquinaria en el Capital Total refleja indirectamente el grado de tecnificación de los predios, sin embargo, en el caso de establecimientos ganaderos, como sucede en este caso, se puede lograr una buena tecnificación de la producción sin mayor inversión en maquinaria.

En cuanto a la incidencia del ganado y la tierra en el capital Total se advierte, en concordancia con lo sucedido en general en el sector en los últimos dos años, un incremento relativo mayor en el nivel de precios de la tierra con respecto al ganado.

Esto se deduce claramente del cuadro; el Capital tierra aumenta su incidencia de un 47,93 % en el ejercicio 72/73 a un 49,25 % en el ejercicio 73/74, mientras que el Capital en ganado, manteniéndose prácticamente el mismo stock, pasa de un 37,28 en el ejercicio 72/73 a un 34,52 % en el 73/74.-

Comentarios al Cuadro (2)

El aumento en mano de obra pagada en el ejercicio 73/74 se debe a que en este año comenzó a trabajar en el establecimiento un administrador.

A pesar de haberse registrado un aumento en los Gastos Varios y Gastos en Abono en el ejercicio 73/74, el total de Gastos en Efectivo de este ejercicio es menor al del precedente, esto se debe a una disminución relativa del precio del ganado de reposición en el ejercicio 73/74.

Efectivamente en este ejercicio se compró mayor número de vacunos y sin embargo, el total pagado por los mismos es menor que en el ejercicio anterior.-

Comentarios al Cuadro (4)

En entrada en Efectivo no se advierte mayor variación entre los -- dos ejercicios.

Queda bien claro la predominancia de ventas de ganado que incide -- con un 98 % en el total de Entradas en Efectivo.

Se nota un mantenimiento en el nivel de precios del ganado vendido en los dos ejercicios, contrariamente a lo sucedido con el ganado de reposición.

-----o-----

COMPARACION DE RESULTADO ECONOMICO

	<u>Ejercicio 72/73</u>		<u>Ejercicio 73/74</u>	
	A valores reales del ejerc.	Proyectado a Nov/74.	A valores reales del ejerc.	Proyectado a Nov/74
Ingreso total del predio	3:123.252	8:239.130	11:858.453	17:254.049
Ingreso familiar efectivo	2:867.752	7:565.130	8:890.753	12:936.045
Pond. neta	4:150.572	10:949.208	14:545.453	21:163.634
Ingreso del Trabajo	- 7:333.529	- 19:545.849	- 4:141.565	- 6:025.977
Ingreso del Capital	1:973.252	5:205.439	9:858.453	14:344.049
Beneficio	2,1 %	2,1 %	6,47 %	6,47 %
Ingreso familiar	- 8:360.849	- 22:055.919	- 6:828.565	- 9:935.562
Ingreso del Agricultor	- 8:860.849	- 22:574.919	- 7:828.565	- 11:390.562
Utilidad líquida	- 9:510.849	- 25:089.619	- 8:828.565	- 12:845.562

Comentario del Cuadro (5)

Se deduce del cuadro la superioridad de los resultados económicos logrados en el ejercicio 73/74 con respecto a los obtenidos en el ejercicio 72/73.

En el ejercicio 73/74 ha aumentado la Entrada Bruta (6,7 %) y ha disminuido el total de Gastos Directos (11,82 %) de donde resulta un aumento importante del ingreso total del predio.

La rentabilidad pasa de 2,1 % a 6,47 %.-

C u a d r o (7)ALGUNAS RELACIONES INTERESANTES

	<u>Ejer. 72/73</u>	<u>Ejer. 73/74</u>
Total vacunos comprados	191	226
Total novillos comprados	174	214
$\frac{\text{Total novillos comprados}}{\text{Total vacunos comprados}} \times 100 =$	91.10 %	94.70 %
Total vacunos vendidos	225	245
Total novillos vendidos	180	238
$\frac{\text{Total novillos vendidos}}{\text{Total vacunos vendidos}} \times 100 =$	80.00 %	97.14 %
$\frac{\text{Total vacunos comprados}}{\bar{x} \text{ Existencia vacunos}} \times 100 =$	43.81 %	51.72 %
$\frac{\text{Total novillos comprados}}{\bar{x} \text{ Existencia vacunos}} \times 100 =$	39.75 %	48.97 %
$\frac{\text{Total vacunos vendidos}}{\bar{x} \text{ Existencia vacunos}} \times 100 =$	51.37 %	56.06 %
$\frac{\text{Total novillos vendidos}}{\bar{x} \text{ existencia vacunos}} \times 100$	41.10 %	54.46 %

C u a d r o (3)

	Val.reales	Val.proyec. Nov/74	Val.reales	Val.proyec. Nov/75
Novillos comprados				
Precio $\bar{x}$ por unidad	69.166	132.460	78.780	114.625
Novillos vendidos				
precio $\bar{x}$ por unidad	85.500	225.549	149.117	216.965
Relación $\frac{P.V.}{P.C.}$	1,24	1,24	1,90	1,90
<u>V.vacunos total</u> $\times 100$	53,88	53,88	71,49	71,49
Exist. vacunos $\bar{x}$				

CONSIDERACIONES FINALES CON RESPECTO A LA COMPARACIONENTRE LOS EJERCICIO (72/73) y (73/74)

En el Ejercicio 73/74 existió un aumento en todos los índices que definen el resultado Económico del predio.

Las causas principales que explican este aumento son: el incremento de la relación P.V./P.C. del Ganado y mayor eficiencia en el manejo y administración del predio en este ejercicio.

-- La relación P.V./P.C. pasa de 1,24 en el ejercicio 72/73 a 1,90 en el ejercicio 73/74 (ver cuadro 8). Esta variación se debe a la baja en los precios del ganado de reposición mientras que el nivel de precios del ganado vendido se mantiene prácticamente constante.

Este efecto observado a nivel de la economía del predio es un exacto reflejo de lo ocurrido a nivel del país en los últimos dos años. El aumento del valor de la relación mencionada favorece específicamente a los negocios de invernada como sucede en este caso.

-- La mayor eficiencia en la administración y manejo del establecimiento lograda en el ejercicio 73/74 se advierte claramente al observar el cuadro 7.

En todas las relaciones presentadas en este cuadro (tasas de extracción, etc.) el ejercicio 73/74 supera al ejercicio 72/73.

El resultado económico obtenido en el ejercicio 73/74 si bien supera ampliamente al obtenido en el ejercicio anterior está muy lejos de alcanzar el Resultado Económico máximo que se puede esperar del predio.

Esto se debe fundamentalmente a varias deficiencias (bajas dotaciones, mala utilización de las pasturas, falta de mejoras indispensables, etc.) las que se tratan de superar en el plan de explotación recomendado.

Del estudio analítico de los cuadros presentados surgen elementos que permiten detectar hechos económicos de gran influencia en la rentabilidad de los negocios ganaderos (tales como el menor incremento relativo, de los precios de la carne con respecto al incremento de precios de los insumos, mano de obra y gastos en general, etc.). El estudio de estos factores se ha dejado de lado, porque sobrepasan, el alcance fijado para el presente trabajo ya que son hechos incontrolables a nivel del predio y dependen más bien de la política económica y de circunstancias que se plantean a nivel internacional.--

Notas: Se intentó realizar la comparación horizontal de los resultados del predio en estudio con datos de predios similares suministrados por el Departamento de Registros y Economía del Plan Agropecuario. Solamente se pudieron obtener datos hasta el Ejercicio 72/73 Finalmente no se pudieron establecer las comparaciones ya que los criterios aplicados por el Plan para evaluar el Resultado Económico presentaban diferencias con los utilizados en este trabajo (capital circulante, tierras arrendadas, etc.).--

-----0-----

TERCERA PARTE

PLAN DE EXPLOTACION

1. Introducción

La meta fundamental que se ha tenido en cuenta en el presente plan ha sido aumentar la diferencia entre Entrada Bruta y Gastos Totales del predio, ya que de ella depende esencialmente el éxito de la gestión económica.

Se ha prestado especial atención al realizar las recomendaciones, a la necesidad de preservar los recursos naturales (fertilidad de la tierra, composición botánica de las pasturas naturales, erosión, etc.) a -- largo plazo de manera tal que, la explotación indicada lejos de ser meramente extractiva vaya a la vez valorizando, fundamentalmente el capital suelo, con el que cuenta el productor.

Se han estudiado las características predominantes en la zona en -- cuanto a : Tipo de explotación, infraestructura, mercado de maquinaria, mano de obra disponible, suelo y topografía, etc; a los efectos de reunir criterios que permitan la elección de los rubros a ser producidos en el establecimiento.

En la región los predios son en su mayoría de mediana y gran extensión (700 Há - 3500 Há).

La producción de carne bovina (cría e invernada) ocupa el primer -- lugar entre los rubros producidos, también se realiza en una menor proporción zonal; se hacen solamente algunos cultivos forrajeros y en menores ocasiones cereales, tales como maíz y trigo.

Con respecto a la topografía, dominan lomas con pendientes medianas, con frecuentes afloramientos rocosos. El basamento Cristalino constituye el subsuelo de la región.

Existen suelo profundos asociados a suelos superficiales. Las Praderas negas forman la mayoría de los suelos profundos, existiendo también Gramozoles y Gley Húmicos. Los suelos superficiales, Regosoles y Litosoles aparecen en menor proporción que los anteriores.

Se ha realizado un Relevamiento de Suelos con extracción de muestras y posterior análisis de las mismas, a los efectos de un mejor y más detallada descripción de las características edafológicas, las cuales -- constituyen la información primordial acerca del potencial productivo del establecimiento.--

-----O-----

2. Algunos comentarios acerca de los criterios que se han manejado en la elección de alternativas de explotación

2.1. Agricultura:

El predio presenta del punto de vista de los suelos posibilidades de implantación de cultivos en unas doscientas hectáreas. El resto de la superficie (230 Há) no reúne buenas condiciones para la agricultura; en el caso de la fracción en propiedad a causa de pendientes pronunciadas y abundancia de afloramientos rocosos y en el caso de la fracción arrendada por limitaciones legales.

El elemento de mayor importancia que gravita en contra de la elección de esta alternativa, es la carencia absoluta de maquinaria por parte del productor. Efectivamente, la realización de cualquier cultivo requiere como factor primordial, la obtención de maquinaria apropiada, en el momento oportuno, para efectuar la preparación de suelos, la siembra y la posterior cosecha.

Al no poseer maquinaria en propiedad el productor se enfrenta a dos alternativas: comprarla o contratarla.

Con respecto a la primera posibilidad se puede decir que los compromisos comerciales que debería contraer sería demasiados elevados y riesgosos para un predio con reducidos recursos financieros como sucede en este caso. Además el sistema de crédito para maquinaria, que la banca Oficial ofrece, tiene un tópe máximo insuficiente (12:00) si se tiene en cuenta el costo actual de un tractor, por ejemplo, aproximadamente 25:000. Se deduce de lo anterior que el productor debe financiar con recursos propios más del 50 % de la inversión.

Los intereses de este tipo de préstamo representan a la vez una dificultad más para el solicitante ya que si se incluyen gastos y comisio--

nes el monto de los mismos supera fácilmente la rentabilidad logradas por el productor en su actividad.

En cuanto a la otra posibilidad, o sea, contrata maquinaria, presenta los siguientes inconvenientes: No existe en la zona mercado de contratación. De acuerdo a los datos que se han podido recabar, los contratistas más próximos trabajan a una distancia de unos 50 kms. lo que trae aparejado una doble dificultad; primeramente los costos que se verían encarecidos por concepto de fletes y en segundo lugar los servicios de maquinaria no se lograrían en el momento oportuno ya que el contratista atendería preferencialmente a clientes con mayor extensión de cultivos y cercanos a la zona de trabajo. Como ejemplo de la dificultad anteriormente citada se puede anotar que el año pasado se intentó la implantación de una pradera (Ryegrass y Avena) no logrando la concurrencia del contratista a tiempo para la preparación de la tierra, por lo cual se debió suspender el plan.

En el caso de cultivar cereales habría que contar con una cosechadora, lo cual, difícilmente se justificaría desde el punto de vista económico dada la escasa superficie máxima de cultivo (aprox. 200 Há).

Se estimó que el área mínima de cultivo que permitiría abarcar los gastos de contratación de una cosechadora sería unas 400 a 500 Há. Para resolver este problema se recabaron datos en la zona, pensando en la posibilidad de que con la implantación de cultivos por parte de varios productores, se lograría cubrir la superficie mínima que permita la concurrencia de una cosechadora, sin embargo no se encontró interés al respecto.

En resumen: Para recomendar la alternativa de agricultura en el predio habría que resolver el problema de la maquinaria lo cual se hace muy difícil dadas las posibilidades concretas del producto y las características de la zona y además habría que solucionar una serie de dificultades que surgen, lógicamente, al querer implantar agricultura en una región que no es agrícola, tales como, la falta de mano de obra, especializada o no, lugares de almacenaje, comercialización, etc.-

2.2. Ganadería:

Son múltiples las razones que incidieron en la elección de este rubro en la elaboración del presente plan, algunas de éstas se detallan a continuación:

a) Por ser este el rubro tradicionalmente explotado en el predio y en la zona, lo cual lleva implícita la existencia, desde un principio de una serie de condiciones favorables, como por ejemplo, conocimientos del productor y del personal, mejoras específicas, lugares de comercialización, en la zona, etc.

b) Se ha constatado que mediante la aplicación de medida de bajo costo como ser aspectos de manejo, es posible incrementar en forma importante la producción y los resultados económicos del establecimiento.

c) En la explotación de este rubro es posible adecuar las necesidades financieras del plan recomendado con las reales posibilidades de -- productor.--

3. Criterios básicos que se han tenido en cuenta al elaborar el plan

La base del aumento de producción de los establecimientos ganaderos debe fundarse en el uso ordenado e inteligente de los tres factores que se anotan a continuación:

- a) Mejoramiento de pasturas con el empleo de fertilizante y/o leguminosas.
- b) Subdivisión de potreros
- c) Aumento de la dotación o carga animal

Cualquiera de los métodos de mejoramiento de pasturas busca aumentar la producción de pasto en cada Há, mejorar su calidad, especialmente en proteína, calcio y fósforo y suplir el escaso crecimiento.

Si el mejoramiento de campo aumenta su producción en cantidad y calidad, el objeto del empotreramiento es mejorar la utilización del pasto producido; en las condiciones normales de pastoreo del país, probablemente no más de 40 - 50 % del pasto producido es consumido efectivamente -- por los animales. No tiene sentido aumentar la producción de forraje si -- este no va a ser comido totalmente; y la única forma de lograrlo, es aumentando la carga animal por unidad de superficie.-

4. Mejoras recomendadas

4.1 Alambramiento:

Se subdividirá el potrero "UNO" en dos parte, dado que presenta una superficie excesiva (125) que impide una eficiente utilización de las pas turas.

En realidad a los efectos de lograr un óptimo empotreramiento sería necesario realizar otras subdivisiones ("El Tajamar", "El Rincón"), pero dado el alto costo actual de las mismas y por no ser tan necesarias como la primera, no se incluyen en este plan.

4.2 Aguadas:

Se aconseja la reconstrucción de los tajamares (en el "Tajamar" y - "Rinconcito") fundamentalmente para aumentar la capacidad y mejorar la ca lidad del agua mediante alambramiento e instalación de bebederos artifi-- ciales.

A los efectos de un buen diseño de los mismos se debe de tener en - cuenta las siguientes normas:

a) Calcular el volumen de agua a almacenar de forma que el tajamar provea de bebida fresca y abundante a la máxima carga que pueda soportar el o los potreros servidos, durante una sequía teórica de 120 días.

b) Hay que pensar en conseguir una profundidad mínima de 2.50 mts. para que el agua se mantenga fresca y limpia, y la evaporación no sea ex cesiva.

c) El tajamar debe ser ubicado en forma tal que se llene olgadamen- te y que no hayan grandes excedentes de agua, difíciles de evacuar.

d) El desague o aliviadero es la vida del tajamar, por lo tanto, de be ser diseñado para evacuar todos los excedentes y construido cuidadosa- mente.

Los demás potreros cuentan con aguadas naturales permanentes.

4.3 Fertilización:

De acuerdo a los datos de análisis de suelo obtenidos y a las expe- riencias previas se recomienda la fertilización ~~en~~ otoño con Hiperfosfato a razón de 100 kg/Há.

Dadas las características del suelo se ha entendido que la fertili- zación en cobertura del campo natural es el camino más conveniente y eco- nómico para alcanzar una buena producción de forraje e incluso con venta- jas frente a la implantación de praderas sobre todo a causa de la diferen- cia de costos.

En Resumen: el objetivo de las mejoras recomendadas ha sido proveer al establecimiento de las mínimas condiciones necesarias para llevar a cabo el Plan de Explotación.

5. Administración y Manejo

5.1 La compra de ganado:

Este es un punto del cual depende gran parte del éxito del negocio de invernada. Es aquí donde más claramente se manifiesta la habilidad comercial de productor.

Efectivamente, las ventas de ganado gordo se realizan a predios oficiales y en condiciones bastante similares para todos los invernadores, - en cambio, la comercialización de ganado para el campo se rige por la libre oferta y demanda, con gran variación en calidad y precio entre los lotes.

No es posible definir con exactitud las características que debe -- presentar el ganado a comprar; las cambiantes condiciones de mercado, clima, pasturas, etc. obligan al productor a encarar el problema con gran -- elasticidad.

A continuación se detallan una serie de recomendaciones a tener en cuenta en la compra de ganado:

- El ganado comprado deberá desarrollar al llegar al campo, una alta velocidad de crecimiento

La velocidad de crecimiento es la capacidad de aumentar de peso en la unidad de tiempo. Está en primer lugar determinada por elementos genéticos que en el caso práctico es muy difícil de estimar. Usualmente se dice de "buena Clase" aludiendo a las bondades genéticas de determinados animales.

Evidentemente que esta evaluación subjetiva, tiene todos los erro--

res inherentes a la misma, no obstante es actualmente la única forma de tener una idea acerca de la capacidad genética del animal.

Otro aspecto, muy importante, en la velocidad de crecimiento es la historia previa del animal. Si ha pasado, por ejemplo, seria penurias alimenticias, su desarrollo futuro se va a ver siempre limitado, por mejor campo que se le de.

Esto sucede frecuentemente con animales provenientes de Rocha, Taquarembó, etc.

Es importante entonces comprar novillos y novillitos de buena clase en buen estado, con buen desarrollo, sin evidencias de haber pasado ningún tipo de penurias alimenticias. Claro que habría que pagar un poco más por los lotes que reúnan las características anteriores, pero esto se justifica ampliamente, sobre todo en campo como los del predio en estudio, - en donde los ganados pueden desarrollar todo su potencial de crecimiento gracias a la abundancia de buenas pasturas.

- Comprar el ganado más conveniente, no significa siempre el más barato

Efectivamente, muchos productores se guían casi exclusivamente por los precios como único criterio al comprar el ganado, es decir, tratan -- siempre de comprar los lotes más baratos.

Se ha de ir a las ferias con idea clara del tipo de ganado que se precisa, edad, desarrollo, estado, etc., y luego, lógicamente, a nivel del mercado, elegir dentro de las ofertas que se adaptan a las necesidades -- del predio, la más barata.

Para decidir la compra de un lote hay que tener en cuenta entonces además del precio otros importantes factores, tales como: duración probable de la invernada, precio que se espera obtener del ganado una vez terminado el engorde, etc.

- Una buena administración debe combinar adecuadamente los pagos por compra de ganado con la disponibilidad de capital a lo largo del ejercicio

5.2 Peso y edad a la venta:

Se aconseja técnicamente que el mejor peso de faena para la raza Hereford es de 450 kgs. Evidentemente es una cifra que hay que adecuar a -- las diversas circunstancias del negocio.

Hay que tener en cuenta que los animales que quedan en el campo al entrar el invierno pierden peso y hay que esperar a mediados de primavera para poder venderlos.

Es absolutamente necesario para el logro de una buena eficiencia, -- pasar el invierno con animales jóvenes o sea el ganado de reposición; antes que con novillos próximos al peso de faena.

En general se debe evitar el hecho de que un mismo animal pase más de un invierno en el establecimiento, de esta manera se le confiere agilidad a la invernada, necesaria para el logro de un mejor resultado económico.

Las cruza Charolais en general se apartan a mayor peso, o sea 470 -480 Kgs., debido a que tienen una menor deposición de grasa que el Hereford al mismo peso. Lo mismo sucede con novillos Holando, en cambio los Aberdeen Angus se faenan a menor peso por ejemplo 400-420 Kgm. por su --- pronta deposición de grasa subcutánea.

Hay que tener en cuenta ciertas circunstancias económicas que hacen cambiar estos lineamientos, por ejemplo, una baja importante en los precios de los novillos para el campo puede hacer conveniente la faena a menores pesos para apurar el cambio.

Hay que tener cuidado de no vender a pesos tan bajos que el frigorífico no pague la cotización por kg. para ganado gordo; hasta un peso mínimo

mo de 370 kgs. normalmente no se presenta este problema. El peso en muchas ocasiones no es un buen índice de la preparación que ha alcanzado un determinado lote, ya que es posible encontrar animales en muy distintos estados de "terminación" que pesan los mismo.

Por esta razón al realizar los "apartes" es imprescindible complementar los datos objetivos de peso con la impresión subjetiva del estado de terminación del animal.

Promedialmente el peso de 450 kgs. en ganado Hereford, a campo natural, se obtiene a los tres años de edad. El ideal sería a los dos y medio años. Para lograr esto último es muy importante partir de buenos novillitos. Todos los terneros criados en el predio llegan a peso de faena a los dos y medio años, lo que indica que la meta nombrada es alcanzable cuando se parte de una buena cría.

5.3 Dotación:

Este concepto es de fundamental importancia pues constituye la principal herramienta que se ha utilizado en el presente plan, para aumentar la eficiencia en la producción. Evidentemente que el ideal sería contar con registros de varios años, donde en los cuales se hubieran hecho ensayos con distintas dotaciones, a los efectos de evaluar la mejor. En líneas generales podemos decir que la dotación ideal es bastante superior a aquella que nos diera la máxima ganancia individual.

En base a toda la información que fue posible reunir a través de observaciones directas o bien por datos brindados por el productor se ha llegado a los siguientes valores: En Invierno no se debe superar la carga de 1 U.A./Há, mientras que a fin de Primavera, principio de Verano, las dotaciones pueden llegar a valores superiores a 1.5 U.A./Há. Las dotaciones se deben adecuar a la variación estacional de producción de forraje.

5.4 Utilización de Pasturas:

A los efectos de aprovechar al máximo la producción de forraje del campo natural se debe efectuar un sistema de pastoreo rotativo. Desde primavera hasta otoño en dos lotes, los que están para terminar y el resto.

En el pastoreo rotativo entran, primero los novillos que están para terminar, a "despuntar" el potrero, y luego el resto a una dotación mucho mayor. Se debe recordar siempre que dentro del rodeo de invernada deben tener preferencia en las mejores pasturas, los novillos que están para terminar y los terneros de destete.

Mediante la aplicación de todas estas medidas de manejo se logra -- además de un alto aprovechamiento del forraje, una mejora en la composición botánica de las pasturas. Efectivamente al "bajar" bien un potrero -- se está favoreciendo la brotación de leguminosas y gramillas de pequeño -- porte, tiernas y de alta digestibilidad. Las cuales no podrían competir -- si se permitiera un crecimiento excesivo de las pasturas gruesas.

5.5 Importancia del rodeo de cría:

Aunque la invernada es un negocio más ágil y remunerativo para este tipo de predio, se considera interesante mantener el actual rodeo de cría ya que en él se está realizando un programa de cruzamientos Charolais por Hereford, el cual ha dado hasta el momento resultados favorables. Con este rodeo se pretende lograr animales de alto valor genético lo que aumenta su producción con respecto al rodeo de cría común.

5.6 Algunas medidas de manejo:

Estudios técnicos enfatizan que los mayores requerimientos nutritivos de los vientres se dan en el último tercio de la gestación y primeros meses de la lactancia, y sobre todo en este segundo período. Es por esta

razón que se debe concentrar la parición a fines de invierno y principios de primavera.

Conviene que la parición, que dura unas tres meses, se concentre en el primer mes, cosa contraria a lo que pasó en la última parición en el predio. El ideal de hacer parir una vez al año a cada vaca, es muy difícil, como también hacerla parir en menos tiempo de 365 días. Por esta razón es complicado corregir una parición tardía. En este caso en particular se irá haciendo a partir de vaquillonas, o sea al ir reponiendo los vientres se irá concentrando la parición al principio de los tres meses.

Durante la parición conviene utilizar los potreros chicos cerca de las casas, como el "Baño" y los "Saucos" pues es necesario recorrerlos al menos dos veces por día para ayudar en cualquier problema de parto distóxico.

Es importante no sobrepastorear estos potreros. Las vacas en la época de parición ya tienen que estar preparándose para el entore, en lo posible no pasar de 1 U.A./Hé. dependiendo esto de lo benigno de la primavera y el estado de los potreros al entrar las vacas.

Hay que prestar especial atención a las vaquillonas que se entoran a los dos años, el peso mínimo que deben haber alcanzado al entore (20 de noviembre, aprox.) debe ser de unos 280 kgms.

No se deben utilizar para el cruzamiento vaquillonas, lo cual traería aparejado un alto % de problemas al parto, usar en lo posible vacas de segunda cría y más.

Observaciones al Cuadro

Esquema de la Evolución anual del stock y de las dotaciones

- . Los vientres se consideran vaquillonas desde el destete hasta el primer parto.
- . Los terneros machos, una vez destetados, se pasan a la categoría novi-

litos, de 1/2 a 1 año y se incluyen a partir de ese momento en el -- rodeo de invernada.

- El porcentaje de reemplazos en el rodeo de cría es elevado, 26.6 %, se ha tomado así, dado que interesa ejercer una alta presión de selección sobre el rodeo, en el cual se está realizando un programa de cruzamientos.
- El porcentaje de destete es del 66 %. Evidentemente es muy bajo para -- un rodeo bien manejado, pero hay varios factores que han influido en -- la elección de ese valor:
 - a) Habrá siempre un alto porcentaje de vacas de primera cría, las -- que serán entoradas por segunda vez a los 3 años, en esta categoría es muy frecuente que la vaca no quede preñada y el porcentaje de parición será bajo.
 - b) Los problemas al parto que se plantean en un programa de cruza-- mientos son mucho más numerosos que aquellos que tienen lugar en el caso de trabajar con razas puras.
- Los novillos a ser vendidos se caracterizan de la siguiente manera: -- con una "x" aquellos que fueron comprados dentro del mismo ejercicio, con una "c" aquellos que provienen de la producción propia del predio y sin ningún signo especial aquellos que fueron comprados en el ejercicio anterior. Esta separación se ha realizado a los efectos de aclarar al máximo el movimiento de ganado proyectado.--

C u a d r o (6)Esquema de la evolución anual del stock y las dotaciones

Mes	Compra	Ventas	Rodeo de Invernada			Rodeo de Cría			UAT Dotac.	
			Categoría	Nº	U.A.	UAT	Categoría	Nº	U.A.	UAT
S			Novillos							
E			+ 2 años	235	1	235	Vacas	55	1	55
T			Novillos				Vaq. 2 a			
I			Novillitos				3 años	20	1	20
E			1 a 2 años	25	0.6	15	Vaq. 1 a			
							2 años	20	0.6	12
M			Novillitos				Vaq. 1/2			
			1/2 a 1 a.	25	0.4		a 1 año	25	0.4	10
B	120 nov.						Terneras			
R	de 2 años						Terneros			
E	buenos o									
	3 años									
							Toros	2	1.2	2.4
								122		99.4
				285		260				
			Novillos				Vacas	55	1	55
O			+ 2 años	355	1	355				
C			Novillos				Vaq. 2 a			
			1 a 2 a.	25	0.6	15	3 años	20	1	20
T			Novillitos				Vaq. 1 a			
			1/2 a 1 a.	25	0.4	10	2 años	20	0.6	12
U							Vaq. 1/2			
							a 1 año	25	0.4	10
B	147 de 3									
R	años						Terneras			
		50 nov.					Terneros			
E	Nacen 50	gordos								
	Ter.	400					Toros	2	1.2	2.4
				502		492		172		108.4

Cuadro (6) cont.Esquema de la evolución anual del stock y las dotaciones

Mes	Compra	Ventas	Rodeo de Invernada			Rodeo de Cría			UAT Dotac	
			Categoría	Nº	U.A.	UAT	Categoría	Nº	U.A.	UAT
E N E R O			Novillos + 2 años	423	1	423	Vacas 55 (ent)	75	1	75
			Novillit. 1 a 2 a.	25	0.6	15	Vaq. 2 a 3 años (ent)	20	1	20
			Novillit. 1/2 a 1				Vaq. 1 a 2 años	25	0.6	15
		50 nov. gordos 710					Vaq. 1/2 a 1 año			550 1.37
		25 nov. gordos 410					Terneros	25	0	0
							Terneras	25	0	0
							Toros	2	1.2	2.4
				448		438		172		112.4
F E B R E R O			Novillos + 2 años	348	1	348	Vacas (55 ent)	75	1	75
			Novillit. 1 a 2 a.	25	0.6	15	Vaq. 2 a 3 años (ent.)	20	1	20
			Novillit. 1/2 a 1				Vaq. 1 a 2 años	25	0.6	15
	153 nov.	100 nov.					Vaq. 1/2 a 1 año			475 1.26
		17 nov.					Terneros	25	0	0
		8 vac.					Terneras	25	0	0
							Toros	2	1.2	2.4
				373		363		172		112.4

C u a d r o (6) cont.Esquema de la evolución anual del stock y las dotaciones

Mes	Compra	Ventas	Rodeo de Invernada			Rodeo de Cría			UAT Dota	
			Categoría	Nº	U.A.	UAT	Categoría	Nº	U.A.	UAT
M A R Z			Novillos + 2 años	384	1	384	Vacas 55 (ent.)	67	1	67
			Novillos 1 a 2 a.	25	0.6		Vaq. 2 a 3 años (ent.)	20	1	20
			Novillit. 1/2 a 1 a.				Vaq. 1 a 2 años	20	0.6	15
							Vaq. 1/2 a 1 año			
O	60 nov.								503	1.26
		75 nov.					Terneros	25	0	0
		25 nov.					Terneras	25	0	0
							Toros	2	1.2	2.4

6.1 Compra de ganado:

Fecha	Categ. a comp.	Nº	peso prom.	peso total	precio c/u	Precio total
Fines set.	Novillos de 2 años muy buenos o de 3 a.	120	320	38.400	128.000	15:360.000
Fines Oct.	Novillos de 2 años muy buenos o de 3 a.	147	340	49.980	136.000	19:992.000
Fines Nov.	Novillos de 2 años muy buenos o de 3 a.	46	340	15.640	136.000	6:256.000
Fines Feb.	Novillos de 1 1/2 año muy buenos o de 2 1/2 años	153	300	45.900	105.000	16:065.000
Fines Mar.	Novillos de 1 1/2 años muy buenos o de 2 1/2 años	60	300	18.000	105.000	6:300.000
		526	319,2	167.920	121.621	63:973.000

\$ 400 el kilo para los novillos comprados en primavera - verano

\$ 350 el kilo " " " " " Otoño

El precio se fijó teniendo en cuenta el precio manufactura a noviembre

74 y a la vez los precios corrientes en ferias en la misma fecha.

6.2 Ventas de ganado:

Fecha	Categoría	Nº	Peso c/u	Peso total	Precio c/u	Precio total
Fines Oct.	Novillos gordos	50	400	20.000	208.600	10:430.000
Fines Nov.	" "	50	400	20.000	208.600	10:430.000
Fines Dic.	" "	50	400	20.000	208.600	10:430.000
Fines Ener.	" "	75	410	30.750	213.815	16:036.000
Fines Feb.	" "	100	420	42.000	219.030	21.903.000
Fines Feb.	" "	17	450	7.650	234.675	3:989.475
Fines Feb.	Vacas gordas	8	420	3.360	207.060	1:656.480
Fines Mar.	Novillos gordos	75	380	28.500	198.170	14:862.750
Fines Marz	" "	25	430	10.750	224.245	5:606.125
Fines Abr.	" "	50	410	20.500	213.815	10:690.750
Fines May.	Feria Vaquillonas	5	350	1.750	80.000	400.000
Fines May.	Feria vacas	12	410	4.920	170.000	2:040.000
Fines May.	Feria Nov. refugo	8	280	2.240	80.000	640.000
Fines May.	Novillos gordos	26	380	9.880	198.170	5:152.420
				233.050		119:873.125

6.3 Balance de carne

Salida - - - - - 233.050

Entrada - - - - - 167.920

Producción 65.130

$$\text{Kg. de Carne/Há} = \frac{65.130}{430} = 151 \text{ Kg/Há.}$$

7. Evaluación del resultado económico que se obtendría
al aplicar el plan

1. Descripción de las principales características del negocio

Los datos: Nombre del establecimientos, Nombre de Productor, ubi-
cación, tenencia, topografía, etc., se encuentran de-
tallados en el estudio de Situación Actual del predio
(1972/73).

Uso del suelo:

Praderas naturales	421 Hás.
Montes	7 Hás.
Indirectamente prod.	<u>2 Hás.</u>
	430 Hás.

1.1 Valor Tierra: 500.000 la Há.

Se estima el valor en base a transacciones realiza-
das en la zona

Tenencia:

Propiedad	250 Hás.
Arrendamiento	<u>180 Hás.</u>
	430 Hás.

1.2 Maquinaria e implementos agrícolas

	Nº	Años	Estado	Valor aproximado
Camioneta marca Indio	1	3	bueno	11:000.000
Balanza hidráulica para pesar ganado	1	2	"	400.000
Carro de arrastre	1	11	"	450.000
Arado tipo mancera	1	-	regular	75.000
Rastra de dientes	1	-	"	30.000
Abonadora	1	11	bueno	500.000
				12:455.000

1.3 Construcciones

No se estiman valores de las construcciones ya que forman parte de la fracción arrendada y por lo tanto se incluyen en el valor del arrendamiento.

1.4 Mano de obra

Nº	Empleado	Total pagado anualmente en dinero incluido leyes sociales	
1	Administrador	250.000/mes =	3:250.000
1	Capataz	83.346/mes =	1:083.498
1	Peón	73.080/mes =	950.040
			5:283.538

Valor de alimentos a comprarse para empleados

y otros trabajadores (50 capones a 12.000 c/u) 1:300.000

Total pagado en Mano de Obra 6:583.538

1.5 G a n a d e r í a

1.5.1 Bovinos:

Existencia Inicial y final esperada para
el ejercicio agrícola

	Número	Valor/cab.	Valor total
Toros	2	1:500.000 Gh	2:000.000
Toros			2:000.000
Novillos	260	500.000 He	
Novillos	260	105.000	27:300.000
Vaquillonas	20	100.000	2:000.000
Vacas	75	150.000	11:250.000
Terneros	50	50.000	2:500.000
	407		45:050.000

MOVIMIENTO ANUAL

C O M P R A D O S

	Número	Valor/cab.	Valor total
Novillos 1 a 3 años	526	121.621	63:973.000

V E N D I D O S

	Número	Valor/cab.	Valor total
Novillos	551	210.121	115:776.645
Vacas	20	184.824	3:696.480
Vaquillonas	5	80.000	400.000
	576		119:873.125

VERIFICACION DEL MOVIMIENTO ANUAL

Existencia final	407	Nacidos	29
Vendidos	576	Comprados	526
Consumidos	0	Existencia	
Muertos	-	inicial	<u>407</u>
	983	=	983

Observaciones:

- a) Se estiman en 50 los terneros nacidos
- b) No se consumieron vacunos
- c) No se realizó estimación de vacunos muertos

1.5.3 Equinos:

Existencia inicial y final esperada para el ejercicio agrícola

	Número	Valor/cab.	Valor total
Potros	1	150.000	150.000
Caballos trab.	6	150.000	900.000
	7		1:050.000

1.6 Variación de inventario

La variación de inventario será nula.

1.7 Trabajo familiar y del productor

	<u>Valor anual</u>
Físico Productor	1:000.000
Familiar no remunerado	- - - - -
	1:000.000

1.8 Otras entradas

Productos de huerta 300.000

1.9 Gastos varios

Atención sanitaria del ganado	
Aftosa (2.200 dosis/año a 116 c/dosis)	255.200
Brucelosis (25 dosis a 25 c/dosis)	1.300
más gastos de veterinario	40.000
Lombricidas (25 dosis a 1.142 c/dosis)	28.560
Sarnifugos (1 kg. a 4.300 el Kg.)	4.300
Garrapaticida (10 litros)	232.800
Curabicheras (800 gra. a 2.503 los 200 g)	10.012
Sub-total	572.172
Reparación de alambrados	60.000
Materiales varios	500.000
Improme (aprox.)	1:500.000
Contribución Inn. al año (aprox.)	500.000
Otros impuestos	200.000
Otrs gastos varios en efectivos	1:000.000
	4:332.172

Gastos de Abono

Cultivos - Fertilización en cobertura
 Tipo de Abono - Hiperfosfato
 Superficie Abonada - 400 Hás.
 Dosis/Há - 100 Kg/Há
 Total usado ÷ 40.000 Kgs.
 Valor del abono - 9:200.000
 Mano de obra - 4:000.000
 Total 13:200.000

2/ Resultado económico

Año Agrícola

Capitales

		<u>%</u>
Tierra (1)	125:000.000	51.63
Maquinaria e implementos	12:455.000	5.14
Ganado (2)	58:290.000	24.08
Circulante 50 % de gastos directos	<u>46:842.355</u>	<u>19.15</u>
	242:087.355	100.00

(1) No se incluyen las construcciones ni 180 Hás. como Capital por ser arrendadas.

(2) El capital en ganado es el promedio de la inversión en dicho rubro a lo largo del año.

Interés del 12,5 % sobre el total del Capital - 30:260.920

Arrendamiento: (estimado)

El 1er. semestre - 600.000

El 2do. semestre - 900.000

Total Arrendamiento 1:500.000

Total Arrendamiento + Intereses del Capital = 31:760.920

Entradas en Efectivo:

Venta de ganado

119:873.125 99.75

Otras entradas en efectivo

Lanas y cueros

300.000 0.25
120:173.125 100.00

Gastos en Efectivo

		<u>%</u>
Salarios más alimentos para trabajadores	6:583.538	7.47
Abonos y gastos de fertili- zación	13:200.000	14.98
Compra de vacunos	63:973.000	72.62
Gastos Varios	<u>4:352.172</u>	<u>4.93</u>
Total	88:088.710	100.00

Entrada Bruta

Entrada en Efectivo	120.173.125	99.75
Consumo de la familia en especies	<u>300.000</u>	<u>0.25</u>
Total	120:473.125	100.00

Total de Gastos Directos

88:088.710

Ingreso total del Predio

Entrada Bruta	120:473.125
Total Gastos Directos	<u>88:088.710</u>
	32:384.415

Ingreso Familiar Efectivo

Entrada en Efectivo	120:173.125
Gastos en Efectivo	<u>88:088.710</u>
	32:084.415

Producción Líquida o Neta

Entrada Bruta	120.473.125
Gastos sin incluir salarios	<u>81.505.172</u>
	38:967.953

Ingreso del Trabajo

Producción líquida o neta	38:967.953
menos, 12.5 % de interés sobre los capitales	30:260.920
menos, Arrendamiento	1:500.000
menos, Depreciaciones	<u>1:200.000</u>
	6:007.033

Ingreso del Capital

Producción Líquida o neta	38:967.953
menos, Mano de Obra (incluida trabajo familiar y trabajo del productor)	<u>7:583.538</u>
	31:384.415

Ingreso del Capital/Há

$$\frac{\text{Ingreso del capital}}{\text{Nº de Há}} = \frac{31:384.415}{430} = 72.987$$

Ingreso sobre Capital Invertido o Beneficio

$$\frac{\text{Ingreso del capital}}{\text{Capital total}} \times 100 = \frac{31:384.415}{242:097.355} \times 100 = 12.96 \%$$

Ingreso Familiar

Ingreso del trabajo	6:007.033
menos, Salarios (inc. regalías)	<u>6:583.538</u>
	- 576.505

Ingreso del Agricultor

Ingreso Familiar	- 576.505
Trabajo Familiar no remunerado	<u>-----</u>
	- 576.505

Utilidad líquida

Ingreso del Agricultor	- 576.505
Trabajo Físico del Agricultor	<u>1:000.000</u>
	= 1:576.505

Utilidad líquida/Há

$$\frac{\text{Utilidad Líquida}}{\text{Nº de Hás.}} = \frac{- 1:576.505}{430} = - 3.666,29$$

- - - - - 0 - - - - -

C u a d r o IAño del Plan de Explotación

Total vacunos comprados	526
Total novillos comprados	526
$\frac{\text{Total novillos comprados}}{\text{Total vacunos comprados}} \times 100$	100 %
Total vacunos vendidos	576
Total novillos vendidos	551
$\frac{\text{Total novillos vendidos}}{\text{Total vacunos vendidos}} \times 100$	95,65 %
$\frac{\text{Total vacunos comprados}}{\bar{x} \text{ Existencia vacunos}} \times 100$	129,23 %
$\frac{\text{Total novillos comprados}}{\bar{x} \text{ Existencia vacunos}} \times 100$	129,23 %
$\frac{\text{Total vacunos vendidos}}{\bar{x} \text{ Existencia vacunos}} \times 100$	141,52 %
$\frac{\text{Total novillos vendidos}}{\bar{x} \text{ Existencia vacunos}} \times 100$	135,38 %

-----0-----

C u a d r o I IAño del plan de Explotación

Novillos comprados precio

121.621

 $\bar{x}$ por unidad

Novillos vendidos precio

210.121

 $\bar{x}$ por unidadRelación $\frac{P.V \bar{x}}{P.C \bar{x}} =$

1.727

Valor venta vacunos $\times 100 =$

205.65

Valor existencia $\bar{x}$ vacunos

-----○-----

RELEVAMIENTO EDAFOLOGICO

Este trabajo se ha realizado en el mes de Febrero de 1975. La zona relevada corresponde a la Estancia "LA Pradera" perteneciente al Ing. Químico Raúl R. Vincent. Se ubica el establecimiento en la región S.E. del Dpto. de Florida, sección Pol. - 142; Secc. Judicial 2da. a 135 Kmts. de Montevideo. El material utilizado constó de una foto aérea escala 1/10.000 perteneciente al productor, y un taladro tipo canadiente.

Bach. Jorge Díaz Rodríguez

Bach. Carlos A. Vincent.

Observaciones de campoFracción Arrendada (180 Hás)Afloramiento 1

Unos metros al norte del tubo, se observa un horizonte A de 30 cm. de color oscuro a negro, de textura franco arcillosa con gravilla.

A continuación un horizonte B más oscuro aún que el anterior, de textura arcillo limosa, siempre con alto porcentaje de gravilla.

PRADERA NEGRAAfloramiento 2

Al sur del monte, se observa un horizonte A de 30 cm, color gris oscuro de textura franco arcillo limosa con gravilla.

Más en profundidad se puede observar un horizonte B más pesado, arcillo limoso con gravilla. El pasaje a este horizonte es medianamente gradual.

PRADERA NEGRAAfloramiento 3

En la cañada se observa un perfil de 2 mts. de altura al W del puesto. - Se ve un horizonte A de 40 cm. franco limoso a franco arcilloso limoso con gran cantidad de materia orgánica y de estructura media a débil. -- Luego un Bgt arcillo limoso, de color gris oscuro con gravilla, existiendo por debajo un horizonte de acumulación de carbonato de calcio. A 1.20 mts. aprox. hay una transición gradual a una arcilla de color marrón claro.

PRADERA NEGRAAfloramiento 4

Se ubica en un bajo del "Uno" contra el piquete de los sauces. Se puede observar un horizonte A de unos 25 cms. de espesor, de textura franco arcillo limosa y a continuación de éste un Bgt arcillo limoso, de color gris bien gleizado.

GLEY HUMILCO

Afloramiento 5

En la balastlera se ve un horizonte A muy poco desarrollado, con alto contenido de fracciones gruesas y por debajo la roca consolidada correspondiente a un horizonte R

LITOSOLAfloramiento 6

Al sur del monte de Urioste, en una loma vemos un horizonte A de 15 cm. muy liviano, de textura franco arenosa y por debajo un horizonte R

LITOSOLAfloramiento 7

Al Norte del "Uno" en la conjunción de las dos líneas de alambrado vemos un horizonte A de 20 cm. de textura franco - limosa y un Bgt Franco arcillo - limoso, de color oscuro, con síntomas de gleizado hacia la base.

PRADERA NEGRAAfloramiento 8

Al E del "Uno" a 50 mts. del alambrado de ley con Carriquiry y a pocos metros de la cañadita, se encuentra un suelo con similares características a la observación 7.

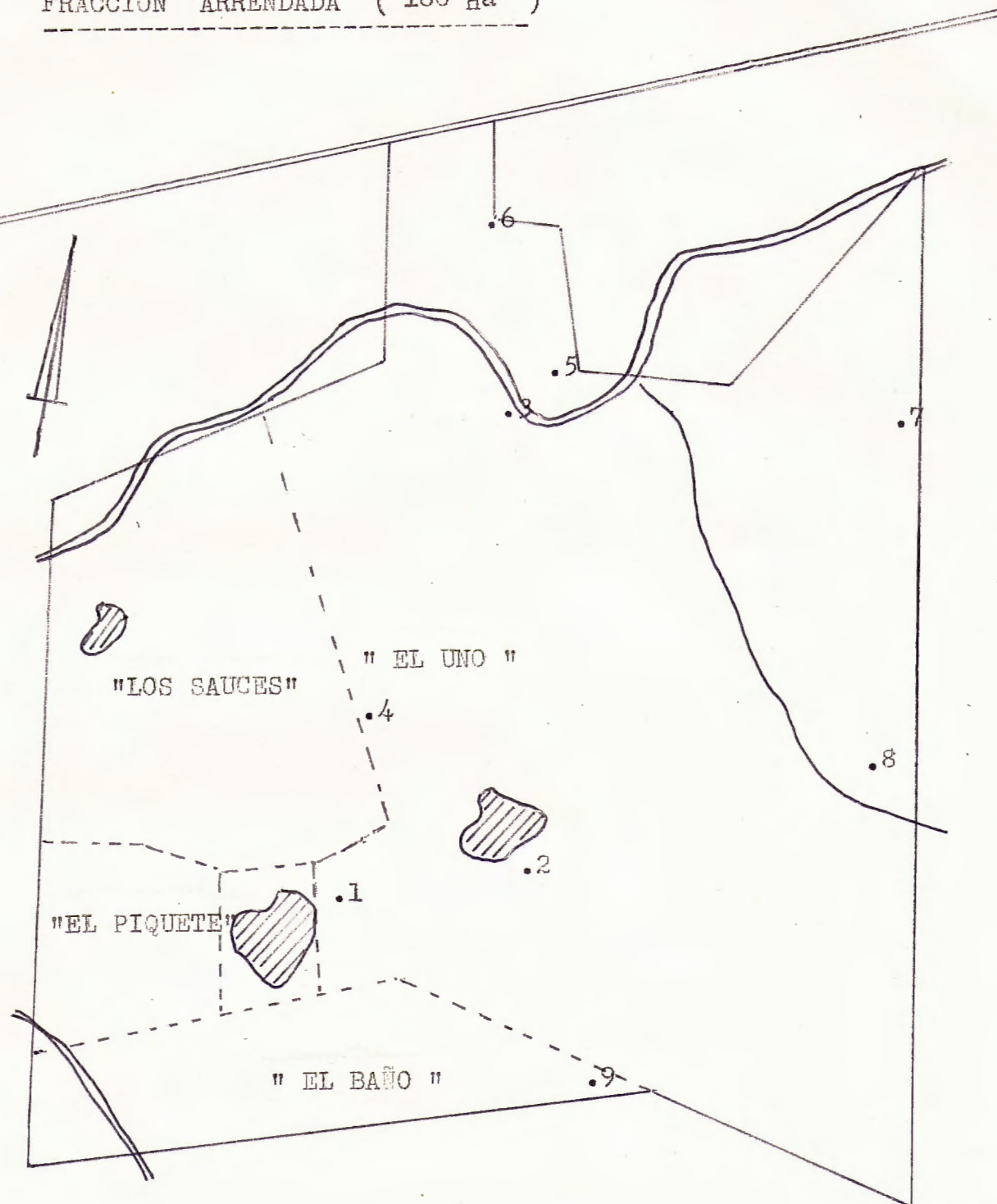
PRADERA NEGRAAfloramiento 9

Contra el alambrado del "Uno" en la conjunción con el alambrado Sur del "El Baño" y dentro de este último potrero, se encuentra un suelo con un horizonte A de 30 cm. textura franco arcillo - limosa y un Bgt de textura arcillo - limosa pesada con poca gravilla y color más claro que el A.

PRADERA NEGRA

-----0-----

FRACCION ARRENDADA (180 Há)



ESCALA 1: 10.000

Observaciones de CampoFracción en Propiedad (228 Hás)Afloramiento 1

A 100 mts. de la portera del "Rincón" contra el "Rinconcito", encontramos un horizonte A de 25 cm. color marrón oscuro, textura franco limosa luego un B más oscuro y más pesado de 40 cm. aprox. de profundidad.

Por último un horizonte C graviloso, con alto contenido en agua y con síntomas de ambiente reductor, el color de este horizonte es gris.

La transición del A al B es gradual; del B al C es más nítida.

PRADERA NEGRAAfloramiento 2

En el "Rincón" contra lo de Carriquiry, cerca de la portera que hicimos referencia en el afloramiento anterior, encontramos un horizonte A de - textura franco - limosa, color marrón y de 20 cm. de profundidad; luego un horizonte B, de color oscuro casi negro, de textura franco - arcillo - limosa de 30 cm. de profundidad algo graviloso aumentando hacia la base, se encuentran en alta proporción minerales micáceos, predominando vermiculita; luego un horizonte C perteneciente a un material madre con gravilla característico de la zona.

PRADERA NEGRAAfloramiento 3

A 200 mts. de la tapera en "Los Talas" encontramos un horizonte A de 10 cm. de color marrón oscuro, de textura franco - limosa, y un horizonte B de 30 cm. franco - arcillo - limoso, de color negro; y luego un horizonte C de color marrón con gravilla.

PRADERA NEGRAAfloramiento 4

En el mismo potrero en un bajo, cerca de la cañada, encontramos un horizonte A de 10 cm. con las características de los afloramientos anteriores, que pasa transicionalmente a un horizonte B ligeramente más oscuro y más pesado, que tiene 25 cm. de profundidad con una napa freática en contacto con un horizonte C, con un color castaño oscuro, con un alto porcentaje en arcilla.

PRADERA NEGRA

Afloramiento 5

A 250 mts. de "Infiernillo" en el potrero "La Punta" en una loma encontramos un suelo con un horizonte A₁₁ pequeño de 10 cm. de color marrón, textura franco arenosa y luego un A₁₂ de color más oscuro pero de igual textura, con mucha gravilla. A continuación pasa a un C en forma nítida el material madre es una gravilla con cemento arcilloso de color marrón claro.

REGOSOLAfloramiento 6

A pocos metros del monte del potrero de "El Tajamar", encontramos un horizonte A de 10 cm. de color marrón oscuro, con mucha gravilla de textura franco - limosa, que pasa transicionalmente a un horizonte B, franco - arcillo - limoso con alto contenido en gravilla que aumenta hacia la base, de 20 a 30 cm. de profundidad. Horizonte C característico de la zona.

PRADERA NEGRAAfloramiento 7

A 300 mts. del "Infiernillo", en la parte superior de una loma, encontramos un horizonte A franco - limoso de color marrón oscuro, de 30 cm. de profundidad, que pasa nitidamente a un horizonte B de textura arcillo - limosa de color gris oscuro a negro, de 40 cm. de profundidad. -- Luego un horizonte C, con gravilla de color gris, con un alto contenido en arcilla.

PRADERA NEGRAAfloramiento 8

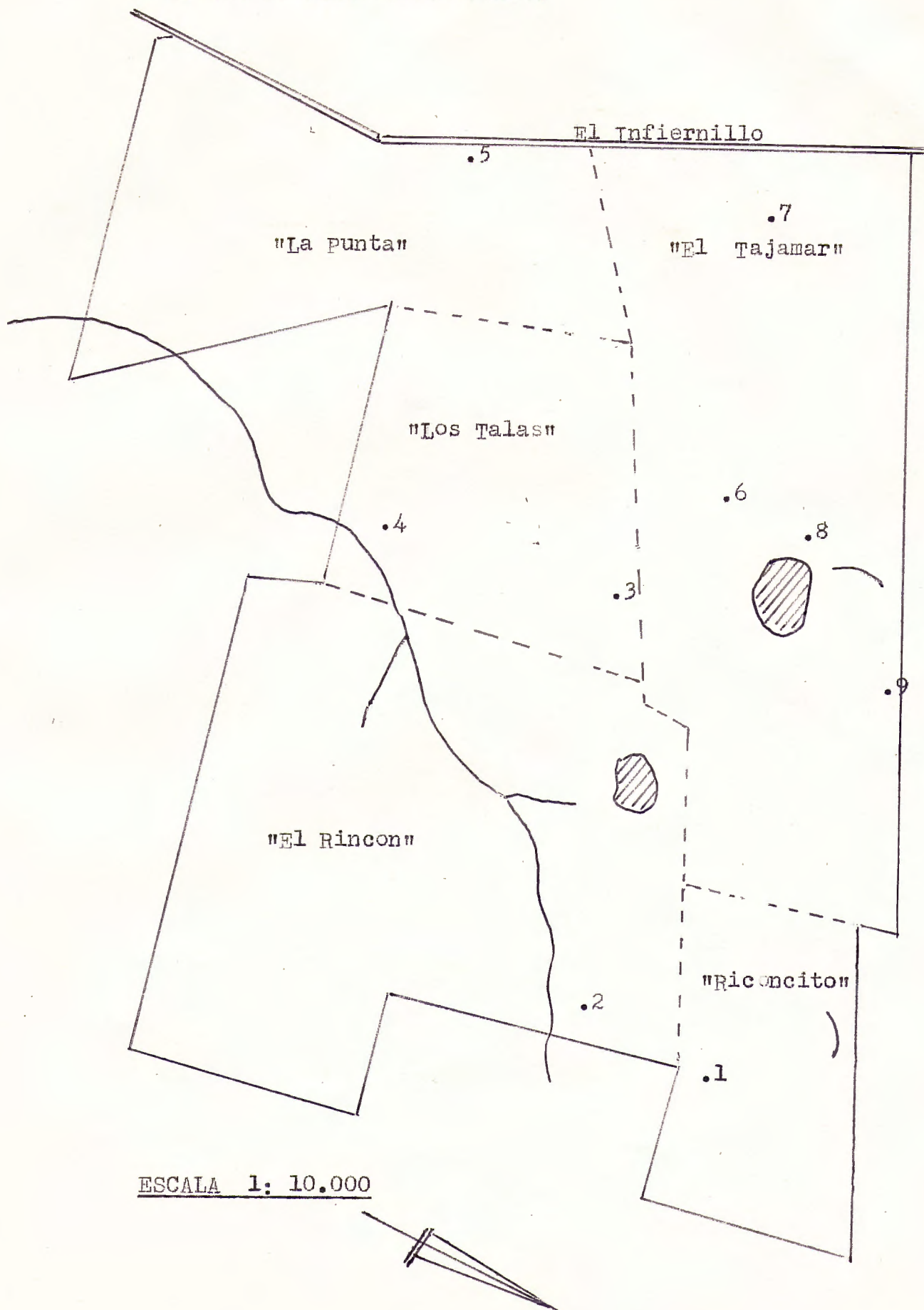
Entre el "Tajamar" y el monte, encontramos un horizonte A de color marrón oscuro a negro, de 25 cm. de profundidad, de textura franco - limosa. Luego un horizonte B de textura franco - arcillo - limosa, de color gris oscuro a negro, muy profundo, encontramos luego un horizonte C con características similares al afloramiento anterior.

PRADERA NEGRAAfloramiento 9

Casi sobre la portera que une "El Tajamar" y la "Invernada". Es de características similares al afloramiento 7.

PRADERA NEGRA

FRACCION EN PROPIEDAD(240 Há)



Fracción en Propiedad (22 Hás "El Aguila")

Afloramiento 10

Sobre el arroyo y cerca de la laguna, vemos un horizonte A de 20 cm. - de profundidad, de textura franco arcillo limosa y luego un Bgt arcillo limoso, gleisado de color gris, con síntomas típicos de ambiente reductor, como ser concreciones de Mn.

GLEY HUMICO

Afloramiento 11

A 150 mts. del monte y a 20 mts. del alambrado lindero con los Urioste, se observa un horizonte A de 30 cm., color gris oscuro, textura franco arcillo - limosa con gravilla. Un horizonte B más pesado, arcillo - limoso con gravilla. El pasaje a este horizonte es medianamente gradual.

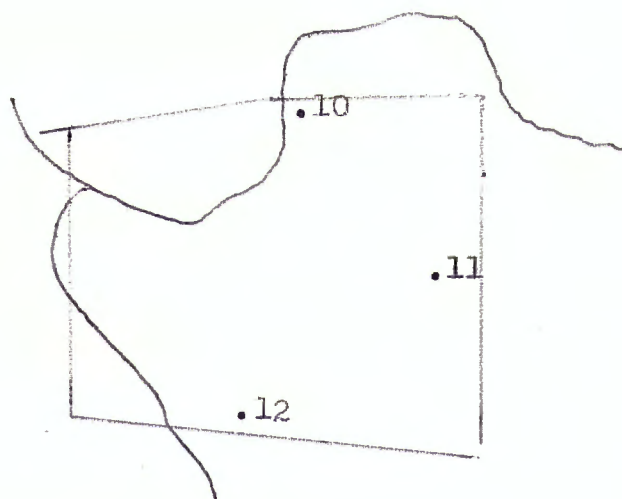
PRADERA NEGRA

Afloramiento 12

A pocos metros de la portera; entrando a mano derecha, se ve un horizonte A de 10 cm., de textura franco - limosa que pasa de una forma más o menos abrupta a un Bgt arcillo - limoso de color marrón oscuro. El A es de color marrón con menos materia orgánica que los suelos anteriores. - También disminuye el porcentaje de gravilla.

PRADERA NEGRA

-----0-----

FRACCION DE PROPIEDAD (22 Hás)

MONTES

AFLORAMIENTOS

Area de los Potreros

El Aguila	22 Hás.	Los Sauces	61 Hás.
El Tajamar	63 "	El Piquete	7 "
El Rinconcito	21 "	El Uno	125 "
Los Talas	35 "	El Baño	19 "
El Rincón	72 "	Las Casas	5 "
La Punta	37 "		

CARACTERISTICAS PRINCIPALES DE LOS SUELOS ENCONTRADOS

PRADERA NEGRA

Estos suelos son los de mayor extensión dentro de la zona estudiada. Su color es gris oscuro a negro, textura pesada y grado de diferenciación medio. El contenido en materia orgánica, capacidad de intercambio y bases totales es alto.

Drenaje moderadamente bueno y fertilidad alta.

Son suelos con alto potencial agrícola

El material madre es arcilloso con alto contenido en bases y gravilla - conteniendo minerales ferromagnesianos.

REGOSOLES

Son suelos de menor extensión que los anteriores. Están dentro de los -- llamados suelos superficiales, con un A de 30 cm., con escaso desarrollo de perfil, debajo un horizonte C, desagregado con gravilla, proveniente posiblemente de la descomposición del basamento cristalino.

Son suelos bien drenados, con fertilidad media, y muy susceptibles a la sequía.

Su escasa profundidad y poca reserva de nutrientes los hace inapropiados para el cultivo, aunque pueden ser aptos para la ganadería, especialmente ovina.

GLEY HUMICO

Aparecen en pequeñas franjas a lo largo de los cauces de agua. Su desarrollo está condicionado por la presencia de una napa freática próxima a la superficie.

Son suelos profundos, de color negro en su parte superior, que se agrisa en profundidad, y presentan grado de diferenciación media. La textura es pesada. El contenido en mat. orgánica es alto y desciende bruscamente en el horizonte permanentemente saturado, este horizonte es llamado GLEY.

La cap. de intercambio catiónico y la sat. en bases son altos en todo el perfil. Son de drenaje pobre y alta fertilidad natural. Su productividad agrícola está seriamente limitada por exceso de agua y riesgo de inundación.

LITOSOLES

Son suelos superficiales, de perfil similar a los regosoles, textura más liviana, apareciendo debajo del A directamente la roca consolidada R. Esta diferencia es importante desde el punto de vista del desarrollo de -- las raíces y de la penetración y almacenamiento de agua, lo cual hace -- que los litosoles sean menos resistentes a la sequía. Las limitaciones -- para su uso agrícola son más severas aún que para los regosoles.

CONSIDERACIONES FINALES

En la realización de este trabajo se ha asumido una doble responsabilidad; en primer lugar, satisfacer las exigencias curriculares y en segundo lugar contribuir eficientemente al mejoramiento de los resultados económicos del predio en estudio, ya que éste constituye la única - fuente de ingresos para el productor y su familia.

Es fundamentalmente por esta última razón que se ha evitado proponer ciertas alternativas, que si bien, pueden ser viables desde el punto de vista teórico-técnico, no se adaptan a las reales posibilidades - del productor y su establecimiento

Lopez / io
Carlos Vindel J.