

Programa de Historia Económica y Social - Unidad Multidisciplinaria

GRUPOS ECONÓMICOS NACIONALES CON PRESENCIA EN LA INDUSTRIA  
(2010-2015)

Juan Geymonat

Documento On Line Nº 56

Junio 2019

# documentos de trabajo

ISSN: 1688-9037



ISSN: 1688-9037

Título-clave: Documentos de trabajo (Programa de Historia Económica y Social, Unidad Multidisciplinaria, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República)

Título-clave abreviado: Documentos trab. (Programa Historia Económica Social, Unidad Multidisciplinaria, Facultad Cienc. Sociales, Univ. Repúb)

© Programa de Historia Económica y Social – Unidad Multidisciplinaria – Facultad de Ciencias Sociales – Universidad de la República

Constituyente 1502, 4º piso.

Teléfono: (+598) 24136400 Fax: (+598) 24102769

Juan Geymonat

Grupos económicos nacionales con presencia en la industria (2010-2015)

Documento de trabajo nº 56

Junio de 2019

ISSN: 1688-9037

## **Resumen**

El presente trabajo tiene como objeto poner a disposición un conjunto de datos relativo a los grupos económicos nacionales con presencia en grandes empresas industriales para el período 2010-2015. La temática relativa a los grupos económicos nacionales ha sido débilmente abordada en este período, por lo que este trabajo intenta, aunque de forma parcial y con cierto sesgo sectorial, aportar a la misma. Se entiende que estos datos pueden aportar a futuras investigaciones sobre la cuestión, al tiempo que fomentar la crítica y el aporte para su enriquecimiento por parte del colectivo académico.

Además de los datos en cuestión, relativos a cada uno de los grupos estudiados, el trabajo presenta un detalle de las fuentes y metodología utilizadas en el estudio de este tipo de estructuras de negocios. De esta manera, también existe un aporte relativo a la discusión metodológica y de las fuentes disponibles para un estudio de estas características en Uruguay.

**Palabras clave:** Grupos económicos, Empresas y empresarios, Uruguay

**JEL:** L26, L22.

## **Abstract**

The purpose of this paper is to provide a set of data related to national business groups with presence in large industrial companies for the period 2010-2015. The topic related to national business groups has been weakly addressed in this period, so this work tries, albeit partially and with a certain sectoral bias, to contribute to it. It is understood that these data can contribute to future research on the issue, while encouraging criticism and contribution to enrichment by the academic community.

In addition to the data in question, related to each of the groups studied, the work presents a detail of the sources and methodology used in the study of this type of business structures. In this way, there is also a contribution regarding the methodological discussion and the available sources for a study of these characteristics in Uruguay.

**Keys words:** business groups, business and entrepreneurs, Uruguay

## **1.- Introducción**

El presente trabajo tiene como objeto presentar un conjunto de datos relativo a los grupos económicos nacionales con presencia en grandes empresas industriales para el período 2010-2015. Tales datos surgen de una investigación realizada para la obtención del título de magíster en Historia Económica y Social por la Facultad de Ciencias Sociales (UdelaR), presentada bajo el título “Industrias e industriales en un contexto de desindustrialización (1980- 2015)”.

La temática relativa a los grupos económicos nacionales ha sido débilmente abordada, por lo que este trabajo intenta, aunque de forma parcial y con cierto sesgo sectorial, aportar a la misma. Se entiende que estos datos pueden aportar a futuras investigaciones sobre la cuestión, al tiempo que fomentar la crítica y el aporte para su enriquecimiento por parte del colectivo académico.

El contenido central del documento está conformado por la base en cuestión. Le antecede, además de esta breve introducción, una pequeña referencia a las principales dimensiones que suelen tomarse en cuenta para el estudio de los grupos económicos; y otro que desarrolla la metodología empleada y las fuentes utilizadas para su construcción.

## **2.- La noción de grupo económico**

La noción de grupo económico suele aludir a un

“conjunto de empresas legalmente independientes, que operan en distintos mercados (tanto relacionados como no relacionados), y que se encuentran unidas por vínculos formales e informales persistentes” (Khanna y Yafeh, 2007: 331).

De allí su diferencia con otro tipo de estructuras como las empresas mutlidivisionales estudiadas por Chandler (ver Chandler, 1987). Pese al significado básico de la noción de grupo económico, los diversos contextos en que estos se desarrollan imprimen particularidades en aquellos. De esta manera, aspectos como el tamaño, la forma de coordinación, estructura y gobierno tienden a variar entre economías (Khana y Yafeh, 2007; Colpan et al, 2010).

Existen casos donde la forma típica de los grupos supone la existencia de una empresa matriz que controla parte o el total de la propiedad de las empresas asociadas, y otros donde predominan vínculos informales sustentados en la propiedad cruzada parcial de las empresas y los intercambios de personal gerencial. Estas diferencias se asocian también a distintas formas organizacionales de los grupos, desde aquellas notoriamente piramidales, donde existe una entidad diferenciada (un holding) cuya función es el ejercicio de coordinación y control entre las distintas empresas, a formas más similares a una red, donde tal entidad se diluye (Jones y Colpan, 2010; Khanna y Yafeh, 2007). Este último caso parece ser la tónica en los grupos económicos nacionales.

En aquellas estructuras, que presentan una empresa diferenciada para ejercer la función coordinadora sobre las demás, hay un claro vínculo formal. No obstante, existen también definiciones que hacen referencia a los vínculos informales a partir de lazos de confianza forjados por compartir identidades étnicas, políticas, religiosas, o pertenecer a una misma familia (Granovetter citado por Fernández Pérez, 2003), sin que ello se cristalice en forma necesaria en una entidad empresarial diferenciada. En esta dirección, varios casos nacionales destacan el rol jugado por la institución familiar como garante de cohesión, confianza y suministro de cuadros técnico-gerenciales, especialmente en contextos de mercados incompletos o baja calidad institucional (Granovetter, 2005). Incluso, existen autores que han subrayado el carácter familiar de estos grupos a la hora de indagar sobre su trayectoria y objetivos, defendiendo la idea de que la estrategia grupal (de diversificación, por ejemplo) no responde sólo a cálculos económicos sino a cuestiones sociales y culturales (Granovetter, 2005). El carácter familiar, también parece ser característico de los grupos nacionales presentados aquí.

Otro aspecto que hace a la heterogeneidad de situaciones es el relativo al nivel de diversificación de las actividades del grupo. La hipótesis más difundida al respecto, supone que, en aquellas economías emergentes caracterizadas por una institucionalidad débil, el incentivo a diversificarse en actividades no relacionadas es mayor. Aunque, como bien ilustran Khanna y Yafeh (2007) a partir de varios casos concretos, el resultado no es tan claro y parece mostrar una relación más compleja.

Asimismo, existen diferencias en torno al vínculo o no de los grupos económicos con entidades financieras. La vinculación de los grupos a este tipo de entidades vendría a ser una respuesta al subdesarrollo de los sistemas financieros nacionales. Correspondería

esperar, por lo tanto, que la participación en actividades de este tipo estuviese inversamente correlacionada con el nivel de desarrollo de las mismas. Aunque, nuevamente, en términos empíricos, la afirmación no parece ser concluyente (Khanna y Yafeh, 2007).

Es factible que el dominio de estructuras como los grupos económicos deba su existencia a múltiples factores, e incluso a factores diversos entre las distintas economías. Parece claro sin embargo que los grupos económicos, al igual que las grandes empresas modernas, representan una forma de internalizar y coordinar flujos e intercambios por mecanismos alternativos al mercado. De allí que los costos de transacción puedan ser parte de la explicación, en especial, los derivados de algunos mercados incompletos, como los de capital y de cuadros técnicos propia de las economías periféricas (Barbero, 2009, 2016). Este aspecto se transforma en un incentivo para diversificarse a nuevas actividades complementarias de la principal. Por ejemplo, conformar una entidad bancaria para asegurar la disposición de capital inicial a bajo interés, avanzar sobre actividades de distribución de los productos principales, asegurarse el suministro de algunos insumos, e incluso formar sus propios cuadros técnicos y gerenciales.

Más allá de la internalización de flujos, que supone la base de explicación de la integración vertical de los grupos, es particularmente aceptado por la literatura que la conformación de grupos económicos forma parte de una innovación organizacional específica para adaptarse a contextos de amplia incertidumbre y volatilidad (Colpan et al, 2010; Khanna y Yafeh, 2007; Barbero 2016). En tal sentido, la diversificación no relacionada es parte de un fenómeno explicado por el carácter sinuoso y volátil del comportamiento general de las economías en la que operan los grupos económicos. En el caso de la economía uruguaya, y presumiblemente de otras economías de la región, existen motivos para suponer que la estrategia de conformación de grupos económicos es, a su vez, parte de una estrategia de crecimiento de los capitales individuales en contextos de magra expansión económica.

### **3.- Metodología**

Para la identificación de grupos económicos con presencia en la industria manufacturera se utilizaron primeramente los microdatos de la Encuesta Anual de Actividad

Económica 2010 suministrados por el Instituto Nacional de Estadística. Se tomaron aquellas empresas cuya clase de actividad principal se agrupaba bajo la división Industria Manufacturera. A partir de estratificar el conjunto de las principales 120 empresas en función del capital adelantado por empresa<sup>1</sup>, se procedió a identificar la identidad de las mismas, puesto que los microdatos son anónimos. Para ello se cruzaron datos del Registro Permanente de la Actividad Empresarial (RPAE, 2011) también publicado por el INE, de las hojas de productos correlativas publicadas como parte de los microdatos de la Encuesta, y de datos de exportación publicados en Uruguay XXI.

A partir de este “ranking” se identificó la integración de aquellas grandes empresas a estructuras de capital más amplias, como grupos económicos, actualizando la situación hasta el último dato disponible en 2015, y eliminando de la muestra aquellas empresas que habían cerrado en ese lapso.

Para la construcción de los grupos económicos se tomaron distintas fuentes. Se partió inicialmente de los datos publicados por el Banco Central del Uruguay (BCU) en la central de riesgos. De acuerdo a esta entidad:

“Dos o más personas físicas o jurídicas, residentes o no, forman un conjunto económico cuando están interconectadas de tal forma, que existe un control de una sobre la(s) otra(s) o están bajo el control común de una persona física o jurídica, de forma directa o indirecta, o tienen unidad en el centro de decisión, o pertenecen a cualquier título a una única esfera patrimonial, independientemente de la forma jurídica adoptada haya o no vinculación o en el objeto social de los sujetos de derecho considerados” (Artículo 271 de la Recopilación de Normas de Regulación y Control del Sistema Financiero de la Recopilación de Normas del BCU).

El Banco Central construye esta información en base a fuentes propias de la Superintendencia de Servicios Financieros, y a información brindadas por otros agentes del sistema financiero quienes están obligados de informar al BCU cuando detectan una situación de conjunto económico. Esta información tiene un conjunto de deficiencias para nuestra finalidad. La primera de ellas deviene de la calidad de la misma. Las entidades financieras no se encuentran en la obligación de dar de baja a empresas o personas físicas vinculadas al conjunto económico que, por distinto motivo (fallecimiento, quiebra, etc), hayan dejado de pertenecer al grupo. Tampoco de ingresar

---

1 Se toma como capital adelantado de cada empresa la siguiente expresión:  $K_i = \text{Stk}_i + (\text{Rai} + \text{C}_i) / \text{nd}$ . Donde:  $K_i$ = Capital adelantado de la empresa  $i$ ;  $\text{Stk}_i$ = Stock de capital de la empresa  $i$ ;  $\text{C}_i$ = Consumo intermedio de la empresa  $i$ ;  $\text{Rai}$ = Remuneración de asalariados de la empresa  $i$ ;  $\text{nd}$ = rotación anual de la división de actividad a la que pertenece la empresa calculada como: Valor bruto de producción/ existencias del año corriente.

al conjunto económico aquellas empresas que no mantienen relación con el sistema financiero (por ejemplo que no son titulares de crédito).

La otra dificultad de esta información deriva de la funcionalidad que busca atender, vinculada al riesgo crediticio y no a dar cuenta de un fenómeno económico-social. En este sentido hemos detectado problemas en relación a la forma de limitar los grupos económicos por parte del BCU. Es preciso, por tanto, definir teóricamente este límite. A los efectos de esta investigación hemos optado por centrar la unicidad de los grupos económicos por la existencia de un conjunto de personas que a partir de lazos de parentesco, confianza o cooperación estable, controlan un conjunto de empresas independientes del punto de vista jurídico. En algunos casos, esta opción teórica nos ha llevado a revisar las estructuras definidas como grupos por la Central de Riesgos del BCU.

Para completar la información vertida en la Central de Riesgos se han realizado diversas indagaciones en prensa, webs de empresas, informes de la Bolsa de Valores de Montevideo, publicaciones del Diario Oficial, guías de empresas *online*, directorios de empresas obtenidos a partir de solicitudes ante la Dirección General de Registros (DGR) del Ministerio de Educación y Cultura (MEC), curriculum de gerentes y empresarios, información del Ministerio de Economía y Finanzas mediante la Comisión de Defensa de la Competencia y de la Comisión de aplicación de la Ley de inversiones (COMAP), así como entrevistas a informantes calificados. En la tabla 1 se listan las principales fuentes y se detalla el contenido que cada una puede aportar a un estudio de estas características.

**Tabla 1.-** Fuentes de información utilizadas

<b>FUENTES</b>	<b>TIPO DE INFORMACIÓN</b>
<i>Central de riesgos-Banco Central del Uruguay</i>	Identifica grupos económicos a partir de las búsquedas que se realizan sobre una persona física o jurídica.
<i>Diario Oficial</i>	Composición de sociedades de responsabilidad limitada; Avisos de defunción y matrimoniales; Otro tipo de avisos
<i>Dirección General de Registros- Ministerio de Educación y Cultura</i>	Composición y cambio de directorios de sociedades anónimas.

<i>Ministerio de economía y finanzas, Comisión de defensa de la competencia</i>	Información sobre titulares de firmas en caso de existencia de litigios y/o concentración de mercado.
<i>Bolsa de valores de Montevideo</i>	Composición accionarial de las empresas que cotizan en bolsa; Prospecto de emisión de obligaciones negociables; Información sobre empresas controladas o relacionadas con la empresa cotizante; actas de asambleas de accionistas.
<i>Prensa escrita</i>	Entrevistas a propietarios o directores de sociedades comerciales; Registros de compras y ventas; suplementos especiales sobre sectores de actividad o empresas; obituarios.
<i>Geni.com</i>	Información genealógica
<i>LinkedIn y otro tipo de redes profesionales</i>	Información sobre ejecutivos y empresarios

#### **4.- Listado alfabético de grupos económicos con presencia en la industria a 2015 y sus principales características.**

A continuación se detalla, en orden alfabético, la información relevada para cada grupo económico nacional vinculado a las 120 principales empresas industriales del país en 2010-2015. Las variables recogidas por grupo son: empresas asociadas, actividad principal de cada empresa, otros propietarios de la misma firma, país donde opera la firma en cuestión, y forma de control/organización del grupo (“tipo de grupo”).

En la primera de estas variables se lista el nombre legal de cada una de las empresas sobre los que grupo tiene participación en la propiedad o control del directorio. Para discernir la actividad principal de la empresa se tomaron distintas fuentes, tanto del registro permanente de la actividad empresarial (RPAE), como de registros de las propias empresas. En el caso del “tipo de grupo”, la variable da cuenta de la forma de organización y estructura del grupo, diferenciando primeramente si corresponde a un grupo familiar o no. Para clasificar a un grupo como familiar se tomó en cuenta la participación de al menos dos integrantes de la misma familia en los directorios de las principales empresas asociadas al grupo, o en su defecto, el conocimiento respecto a la sucesión del mando empresarial entre distintos integrantes de una misma familia (biológica o política).

A continuación se listan los grupos económicos con presencia en las principales industrias del país para 2015:

**Bilacor**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Bilacor S.A (Frigoyi)	Frigorífico		Uruguay
Sociedad ganadera Las Nenas	Explotación agropecuaria		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Sin definir</i>	

**Birenbaum**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Laboratorio Celsius	Laboratorio		Uruguay
Dermur ltda	Laboratorio		Uruguay
Atgen Diagnostica ltda	Fabricación y comercialización de sistemas de diagnóstico genético para el laboratorio clínico.		Uruguay
Parque Eólico Solís de Mataojo	Energía eólica	El parque es propiedad de 5 empresas reconocidas del medio, siendo estas: Fabrica de Pasta La Especialista S.A., Hernández y González S.A., La Forja S.A. - Tafirel - , Laboratorio Celsius S.A., y Proquimur S.A.	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Bringas**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Laboratorio Microsules	Laboratorio		Uruguay
Laboratorios Cherry	Laboratorio		Uruguay
Isla Victoria S.A	Empresa de preparaciones farmacéuticas		Uruguay
Microsules Paraguay	Laboratorio		Paraguay
Laboratorio Microsules Chile S.A.	Laboratorio		Chile
Laboratorios Microsules	Laboratorio		México

México S.A de C.V			
Mivet S.A	Laboratorio		Argentina
Laboratorios Microsules Ecuador S.A.	Laboratorio		Ecuador
Laboratorio Microsules do Brasil limitada	Laboratorio		Brasil
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

### Bustin

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Montelur S.A	Compuestos termoplásticos	Schmidt irmaos (Brasil)	Uruguay
Prisma Ltda.	Compuestos termoplásticos		Brasil
Alfalider sa	Service Mercedes Benz		Uruguay
Autolider uruguay s.a	Representante de Mercedes Benz en uruguay		Uruguay
Autolider Ecuador	Representante de Mercedes Benz		Ecuador
Grupo Autolider S.A (Argentina)	Representante de Mercedes Benz	Otro accionista Argentino	Argentina
Softer termoplásticos S.A	Plástico		Argentina
New Spain S.A	Sin dato		Uruguay
Vehículos Chaná del Uruguay- D. Torre S.A	Línea de vehículos Chana (Chino) utilitarios		Uruguay
Torrente S.A	Fabricación de plástico y caucho sintético		Uruguay
Malgor sa	Sin dato		Uruguay
Casagliana S.A	Sin dato		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Empresario individual, sin participación actual de la familia en los negocios</i>	

**Bzurovski**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Natan S.A	Propietaria de inmuebles		Uruguay
Curtiembre París	Curtiembre		Uruguay
Star house latin américa S.R.L	Comercio de materias primas		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<b>Familiar</b>	

**Caputto**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Citrícola Salteña S.A	Producción y conservación de cítricos	Sociedad Anónima San Miguel que posee el 33% de las acciones de citrícola Salteña, pertenece a un grupo de alcance global originario de Argentina. Se dedica a la explotación y comercialización global de frutos cítricos con una posición importante en el mercado global. Posee plantas de industrialización y producción en Uruguay, Argentina y Sudáfrica.	Uruguay
Nolir S.A	Producción de jugos de fruta	Sociedad 100% controlada por Citrícola Salteña.	Uruguay
Sipalic S.R.L	Comercio minorista de vestimenta		Uruguay
Ottupac SRL	compra, venta, arrendamiento y/o administración de inmuebles o muebles.		Uruguay
Múltiple S.A	Comercialización y distribución en el mercado interno		Uruguay
Trizip S.A	Producción y comercialización de tomates y derivados.	Sociedad controlada 100% por citrícola Salteña	Uruguay
Tobir S.A	Riego/quintas.	Sociedad controlada 29,4% por citrícola	Uruguay

		Salteña	
Citrícola Salteña Europa S.A	Comercializadora en el exterior	Sociedad 100% controlada por citrícola Salteña	España
Cotidel S.A	Empresas frutas y verduras.		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

### Cesio

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Dofin S.A	Curtiembre	Costa Valverde (ver anexo)	Uruguay
Estudio Vivace	Estudio de grabación y filmación.		Uruguay
Codelmar S.A	Transporte de carga	Costa Valverde (ver anexo)	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Empresario individual, sin participación actual de la familia en los negocios</i>	

### Chamyan

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Curtifrance	Curtiembre		Uruguay
Taurinco S.A	Explotación agropecuaria		Uruguay
Sintram trade	Usuaría de zonas francas		Uruguay
Campo abierto srl			Uruguay
Ganadera sierra de ríos limitada	Explotación agropecuaria		Uruguay
Frigorífico San Jose S.R.L	ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES RURALES		Uruguay
Car care Srl	Taller mecánico		Uruguay
Montecasino S.A	Curtiembre		Uruguay
El minuano sociedad ganadera	Explotación ganadera		Uruguay
Salmix sa	Explotación ganadera		Uruguay

<b>Tipo de grupo</b>	<i>Familiar</i>
----------------------	-----------------

### Costa Valverde

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Dofin S.A	Curtiembre	Cesio	
Codelmar S.A	Transporte de carga	Cesio	
Distribuidora Balcam	Distribución de alimentos		
Paricor S.A.	Explotación Agropecuaria	El frigorífico es propiedad de la brasilera Minervas Food, de la cual Costa Valverde es accionista. Se desempeña como director del frigorífico luego de la compra por los brasileros	
Frigorífico Carrasco	Firgoriífico		
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Empresario individual, sin participación actual de la familia en los negocios</i>	

### Deambrosi

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Barraca deambrosi S.A,	Industria de alimentos. Marcas Gourmet, Sal Sek, De ley entre otras.		Uruguay
Nobleza Naviera S.A.	Operadores portuarios y transporte de ultramar.		Uruguay
Myrin S.A	Almacenaje de fertilizantes y granos. Servicios logísticos.	Isusa (ver grupo Electroquímica), y Bautista Gerpe	Uruguay
Nobleza Armadora S.A	Transporte fluvial de carga		Paraguay y Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

### Electroquímica

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Electroquímica S.A	Producción de químicos para el hogar	Grupo Williams (Argentina) y grupo Clorox Argentina	Uruguay
Williams y cia	Distribución y venta	Grupo Williams	Uruguay

productos químicos	de productos químicos	(Argentina)	
Fanaproqui S.A	Industria química	Propiedad de ISUSA	Uruguay
Myrin S.A	Almacenamiento de granos	Propiedad de Isusa, Barraca Deambrosi y Bautista Gerpe	Uruguay
Rochacolor S.A	Aerosoles	Grupo Williams (Argentina)	Uruguay
Naresud sa		Grupo Williams (Argentina) Grupo Williams	Uruguay
Isusa	Fertilizantes	Grupo Williams (Argentina), Maissonave, Urraburu, otros accionistas	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Es un grupo de profesionales uruguayos vinculados a la gestión de distintas empresas del Grupo Argentino Williams, aunque con acciones en las mismas.</i>	

### **Erro**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Barraca Erro	Alimentos para animales y granos		Uruguay
Villa Trigo S.A	producción agropecuaria en tierras propias y ajenas.		Uruguay
Corporación de maquinaria S.A	Maquinaria agrícola (distribuidores entre otras marcas de New Holland)		Uruguay
Dezelit S.R.L	Servicios agrícolas de fumigación terrestre.	Es una sociedad integrada por Villa Trigo S.A (grupo Erro) y Vertisoles s.r.l. Cada una con un 50% de las acciones	Uruguay
JWE Transportes S.R.L	Transporte nacional e internacional de cargas		Uruguay
Nutrapet S.A	Distribuidora de los alimentos producidos por ERRO.		Uruguay
Semillas del Sur S.A	Producción y multiplicación de semillas en contraestación		Uruguay

Terminales graneleras del uruguayas (TGU)	Operadores portuarios	Grupo Argentino Cañuelas, Evera Sac, Grupo Schandy (operadores portuarios y logistica), Fadisol S.A, Isington S.A., Fabima S.A, Fadisol, Molino Carmelo.	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

***Etcheverrito***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Feymar S.A	Actividad inmobiliaria		Uruguay
Euramar S.A			Uruguay
Solma S.A			Uruguay
Geneve S.A	Otras actividades empresariales.		Uruguay
Laboratorio Phoenix SAIC	Laboratorio. Industria del medicamento	Otros accionistas argentinos	Argentina
Urufarma	Laboratorio. Industria del medicamento		Uruguay
Vertland S.A	Estudio jurídico y contable		Uruguay
Estudio Etcheverrito	Estudio jurídico y contable		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Empresario individual, sin participación actual de la familia en los negocios</i>	

***Fernández Alonso***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Fripur	Frigorífico y buques pesqueros		Uruguay - Argentina
Kentilux	Energía eólica		Uruguay
Frimaral	Producción de contenedores		Uruguay
Polybag limitada	Envases plásticos		Uruguay
Frimaral Paraguay	Producción de contenedores		Paraguay
Martinel S.A	Servicios agropecuarios		Uruguay
Dianelco S.A	Actividades inmobiliarias		Uruguay

Destinel S.A	Metalurgica vinculada a Frimaral		Uruguay
Dirole SA			Uruguay
Rastor S.A			Uruguay
Magdalena Sociedad Agropecuaria y ganadera S.A	Producción agropecuaria		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		Familiar	

### Ferrés

Empresa	Actividad	Otros propietarios	País donde opera
Azucarera del Litoral	Refinación de azúcar	Fraschini	Uruguay
Azucitrus	Producción, embalaje y comercialización de cítricos	Fraschini	Uruguay
Frigorífico frutero S.A (frigofruta)	Almacenamiento frigorífico de frutas en Nueva Palmira	Fraschini	Uruguay
Ontemar S.A	Operador portuario	Es una sociedad entre Azucarlito (Fraschini + Ferrés) y el grupo Schandy (dedicado a la operativa portuaria y participante de importantes empresas como Montecon)	Uruguay
Ontur S.A	Operador portuario	UPM: 47.78% Ontemar S.A.: 21.50% Christophersen S.A.: 16.72% Swedfund International: 14%	Uruguay
Río Estiba internacional S.A	Empresa estibadora del puerto de Nueva Palmira	Es una "joint venture" entre Ontemar (Schandy + Azucarlito) y el grupo Christophersen (dedicado a la actividad portuaria y marítima).	Uruguay
Urud'or S.A	Comercialización de fruta cítrica fresca.	Azucitrus (Ferrés y Frasinchi) + Agrisur, El Repecho, Costa de Oro	Uruguay
Factoril S.A	Almacenamiento de	Propiedad de Ontemar S.A	Uruguay

	combustible		
El Repecho S.A	Elaboración y conservación de frutas, hortalizas y legumbres.		Uruguay
Liderart	Energía renovable		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Flores Ferrés**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Blue Bird S.A	Elaboración de galletas y confites (trabaja a fazón para la marca Kraft Food)	Lagorio Bruzzone	Uruguay
El trival S.A	Elaboración de galletas, panificados y confites	Lagorio Bruzzone	
Disgal S.A		Lagorio Bruzzone	
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Fraschini**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Azucarera del Litoral	Refinación de azúcar	Ferrés	Uruguay
Azucitrus	Producción, embalaje y comercialización de cítricos	Ferrés	Uruguay
Frigorífico frutero S.A (frigofrut)	Almacenamiento frigorífico de frutas en Nueva Plamira		Uruguay
Fraschini Roldan hnos S.A	Participar en otras sociedades comerciales y administrar inversiones en títulos, bonos, letras, cédulas y debentures		Uruguay
Ontemar S.A	Oeperador portuario	Es una sociedad entre Azucarlito (Fraschini + Ferrés) y el grupo Schandy (dedicado a la operativa portuaria y participante de importantes empresas como Montecon)	Uruguay
Ontur S.A	Operador portuario	UPM B.V.: 47.78% Ontemar S.A.: 21.50%	Uruguay

		Christophersen S.A.: 16.72% Swedfund International AB: 14%	
Río Estiba internacional S.A	Empresa estibadora del puerto de nueva palmira	Es una “joint venture” entre Ontemar (schandy+ Azucarlito) y el grupo Christophersen.	Uruguay
Urud’or S.A	Comercialización de fruta cítrica fresca.	Azucitrus (Ferrés y Fraschini) + Agrisur, El repecho, Costa de oro	Uruguay
Factoril S.A	Almacenamiento de combustible	Propiedad de Ontemar S.A	Uruguay
El Repecho S.A	Elaboración y conservación de frutas, hortalizas y legumbres.		Uruguay
Liderdat	Energía renovable	Otros accionistas	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

#### **Gard**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Molino San José S.A.	Molino harinero y alimento para animales		Uruguay
Molino Río Uruguay S.A.	Molino		Uruguay
COUSA	Aceitera y producción de biocombustibles		Uruguay
Aceiteras del Uruguay y CIDAC unidas	Aceite		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

#### **Gercar (Grupo Cristalerías)**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Cristalpet S.A.	Envases Plásticos		Uruguay
Cristalpet Brasil	Plástico		Brasil
Santa Catalina Cristalpet Mercosur do Sul	Plástico		Brasil
Aerofil S.A	Tapas de plástico		Uruguay
Sarfen S.A			Uruguay

Ecopet	Plástico		Uruguay
A.g Asesorameinto gerencial SRL	Consultora		Uruguay
Imporex	Productos químicos		Uruguay
Sociedad anónima Cristalerías del Uruguay	Importadora de envases de vidrio		Uruguay
Mercopet	Productos plásticos		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

### **Gomez Alcorta**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Efice Cloro Soda	Química		Uruguay
Golar S.A	suministro agrícola. Representan a laboratorios Merial y Centrovvet (chile)		Uruguay
Agroget S.A			Uruguay
Quimica Gamma	Producción de sustancias químicas		Uruguay
Evon			Uruguay
Tierras	Explotación agropecuaria		Uruguay
Tresul S.A	Importación y comercialización de productos medicinales, principalmente enfocados a la microbiología y bacteriología.		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

### **González**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Frigorífico Las Piedras S.A	Frigorífico		Uruguay
Madinor S.A	Agropecuaria		Uruguay
Sociedad Ganadera San	Explotación agropecuaria		Uruguay

Alberto			
San Pedrito del colorado S.A	Explotación agropecuaria		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Gonzalez Caballero**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Copayan S.A.	Frigorífico		Uruguay
Carnes del Este S.r.l	Carnicerías		Uruguay
Tenemor S.A	Transporte de carga		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Gonzalez Tejera**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Ersinal S.A	Frigorífico	Marrero	Uruguay
Alborada limitada	Operaciones con inmuebles y muebles		Uruguay
Nvisión S.A (establecimiento “El Futuro”)	Producción ganadera y feedlot.		Uruguay
Tropical tour ltda.	Empresa viajes		Uruguay
Lidernova S.A	Comercio minorista sin especificar		Uruguay
Jorge Gonzalez Tejera	Explotación ganadera		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Jhonson**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Explotaciones rurales	Explotaciones agropecuarias		Uruguay
Cereoil S.A.	Venta de productos agrícolas. Granos (soja)	55% propiedad de Jhonson y 45% del grupo Seaboard. Seaboard Corporation tiene su sede en Kansas,	Uruguay

		Estados Unidos, y se desempeña en el sector de alimentos, tabaco, servicios navieros, energía, entre otras actividades. Emplea más de 23.000 trabajadores en el mundo, y está presente en varios países de América Latina y el Caribe, entre los que figura Argentina, Chile, Perú, Colombia y Venezuela	
Nolston S.A	Molino.	55% propiedad de Jhonson y 45% del grupo seaboard	Uruguay
Hiper insumos S.A	Insumos agropecuarios		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

***Kroger (Grupo Bitafal)***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Stalori sa	Elaboración de productos de coque. Bitafal Asfaltos (nombre fantasía) se crea en 1991		Uruguay
Ergont ltda	Empresa de transporte creada en 2001. Transporte maquinaria.		Uruguay
El ciclo semillas S.R.L	Comercialización, producción de semillas, insumos, productos agropecuarios, raciones.		Uruguay
Orovalen Ltda	Industrialización y comercialización de insumos agropecuarios y raciones		Uruguay
Parquesur ltda	Operaciones con bienes inmuebles.		Uruguay
Puntas del milan ltda.	Explotación agropecuaria.		Uruguay
Lomas del	Explotación ganadera.		Uruguay

talar			
Centro de Investigaciones en Tecnologías viales	Investigación y desarrollo		Uruguay
Bitafal rentals	Servicios de arrendamiento de maquinaria		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Lagorio Bruzzone**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Blue Bird S.A	Elaboración de galletas y confites (trabaja a fazón para la marca Kraft Food)	Flores Ferrés	Uruguay
El trival S.A	Elaboración de galletas, panificados y confites	Flores Ferrés	Uruguay
Disgal S.A		Flores Ferrés	Uruguay
Lagorio Bruzzone	Explotación ganadera		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		Sin dato	

**Maccio**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Strong S.A	Manufactura de envases flexibles		Uruguay
Pedro Maccio y Cia SA	Fertilizantes. Representantes exclusivos de Syngenta en Uruguay.		Uruguay
Ariman S.A	Empresa dentro del rubro productos del plástico		Uruguay
Magric-Millacar S.A	Importación de insumos para el agro		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Mailhos**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
La republicana	Tabaco		Uruguay

Montepaz sa	Tabaco		Uruguay
Casabo S.A	Imprenta, papeles para cigarrillo		Uruguay
Tabacalera San francisco	Tabaco		Paraguay
Subaru Uruguay S.A	Importación y venta de automóviles (representantes de SUBARU)		Uruguay
Jorge Mailhos Gandos	Explotación agropecuaria		Uruguay
Xadol S.a	Explotación agropecuaria		Uruguay
Monte paz Argentina Sa	Venta de cigarrillos		Argentina
Lago del Quiyatí S.A Agrícola ganadera	Explotación agropecuaria		Argentina
San Isidro del Quiyatí	Explotación agropecuaria		Argentina
<b>Tipo de grupo</b>		Familiar	

***Maissonnave (Grupo Cir)***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Servipiezas	Repuestos para maquinaria (representantes de Randon)		Uruguay
Mekatronic S.a	Representatnes e Importadores de camiones y omnibus de la marca VOLVO		Uruguay
Sarbilco S.A (Turboflow Uruguay Montajes)	Montaje y mantenimiento de calderas		Uruguay
Cir Inversiones			Uruguay
Noaler S.A (Cir Acondicionamiento térmico)	Acondicionamiento térmico		Uruguay

Cir Sociedad Anónima	Industria metalúrgica dedicada a la producción de calderas		Uruguay
Turboflow Uruguay S.A (Torboflow generación térmica)	Acondicionamiento térmico para empresas		Uruguay
Isusa	Industria química	Grupo Williams (Argentina), Grupo Electroquímica (ver detalle en este anexo)	Uruguay
Fanaproqui	Industria química	Propiedad de Isusa	Uruguay
Myrin	Almacenamiento de granos y fertilizantes	Propiedad de Isusa, en conjunto con el Grupo Deambrosi (ver anexo) y Bautista Gerpe	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		Familiar	

**Misa Martinez**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Chiadel S.A (Frigorífico Las Moras)	Frigorífico		Uruguay
Elbio Perez Rodriguez S.A	Frigorífico		Uruguay
Marinol S.A			Uruguay
Pafer S.r.l	Venta de alimentos. Comercio minorista		Uruguay
Unael S.A			Uruguay
Frigorífico Arbiza S.A	Venta de frío y servicios de conservación		Uruguay
Ivero Gaucha	Explotación ganadera		Uruguay
Dalefir S.A	Explotación ganadera		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Mitelman**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Deceleste s.a	Fabricación y venta de motocisletas y bicicletas		Uruguay

Auster S.A	Taller mecánico		Uruguay
Lanafil S.A	Suministros agrícolas		Uruguay
Metropolitana S.A	Accesorios para el hogar		Uruguay
Manufacturas alondra SA			Uruguay
Frutícola Libertad	Producción frutícola		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Sin dato</i>	

**Nolla**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Pili	Industria láctea y tierras para tambo		Uruguay
Industrial Paysandú S.A	Fabricación de Productos porcinos		Uruguay
Criadero San Francisco			Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Ortiz**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Frigocerro	Frigorífico		Uruguay
Agroindustria I del Este	Frigorífico equino		Uruguay
La tortuga	Explotación agropecuaria		Uruguay
Cerro famoso	Explotación agropecuaria		Uruguay
Tercera Vista	Explotación agropecuaria		Uruguay
Arégulo	Explotación agropecuaria		Uruguay
La valija	Explotación agropecuaria		Uruguay
Rincón	Explotación agropecuaria		Uruguay
El cerro	Explotación agropecuaria		Uruguay
Yaguaría	Explotación		Uruguay

	agropecuaria		
La cuchilla	Explotación agropecuaria		Uruguay
La Avestruz	Explotación agropecuaria		Uruguay
La pava	Explotación agropecuaria		Uruguay
El cordobés	Explotación agropecuaria		Uruguay
El lago	Explotación agropecuaria		Uruguay
Bella vista	Explotación agropecuaria		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

### *Otegui*

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Urufor S.A	industrialización y venta de productos madereros bajo la marca registrada RED GRANDIS		Uruguay
Compañía Forestal Uruguaya S.A (COFUSA)	Plantaciones de Eucalyptus Grandis		Uruguay
Compañía Uruguaya de Exportaciones	Desarrolla funciones como agente de compras y ventas, representando a distintas empresas.		Uruguay
Forestal Río de los pájaros S.A	Forestación		Uruguay
Tacue S.A	Fabricación de otros productos de madera		Uruguay
Santa María de Zamora sociedad ganadera	Explotación agropecuaria		Uruguay
Litoral sociedad agropecuaria	Explotación agropecuaria		Uruguay
Establecimiento Villa Desideria s.r.l	Explotación agropecuaria		Uruguay

Mis hehechos s.a	Sin dato		Uruguay
Bioener s.a	Energía a partir de biomasa		Uruguay
Delrocio s.a	Publicidad		Uruguay
Arkenux S.A	sociedad de inversión, o sea participar en otras sociedades		Uruguay
Luz de mar S.A (Parque eólico Pintado)	Energía eólica	Sociedad controlada por Arkenux S.A	Uruguay
Luz de loma S.A (Parque eólico Pintado)	Energía eólica	Sociedad controlada por Arkenux S.A	Uruguay
Luz de rio S.A (Parque eólico Pintado)	Energía eólica	Sociedad controlada por Arkenux S.A	Uruguay
Monte ideal S.A	Sin dato		Uruguay
Geles International Corporation	Offshore panameña		Panamá
Batovi Holding Corporation (Panamá)	Offshore panameña		Panamá
UPM (ex Botnia)	Producción de celulosa	El grupo Otegui controla el 9% de las acciones de UPM	Uruguay
Lanera Santa María	Producción de tops lana	Coparticipan 50% con el Grupo internacional Chargeus	Uruguay
Hart Uruguay Sociedad Anónima	Depósito de lana	Coparticipan 50% con el Grupo internacional Chargeus	Uruguay
Lanas trinidad S.A	Producción de tops de lana	Coparticipan 50% con el Grupo internacional Chargeus	Uruguay
El porvenir Sociedad en Comandita	Explotación agropecuaria		Uruguay
Sedalsur limitada	Propiedad o arrendamiento de inmuebles rurales		Uruguay

Vía de Santiago Ltda	Propietaria de inmuebles		Uruguay
La Alberca S.A	Propietaria, arrendadora, arrendataria de inmuebles.		Uruguay
Los Tordos Sociedad en Comandita	Explotación Agropacuaria		Uruguay
Pantilco	Silos		Uruguay
Villa Favorita SA	Explotación agropecuaria		Uruguay
Campos en Paraguay	Explotación agropecuaria		Paraguay
Ontur S.A	Operador portuario	UPM B.V.: 47.78% Ontemar S.A.: 21.50% Christophersen S.A.: 16.72% Swedfund International AB: 14%	Uruguay
Gratilco S.A	Explotación agropecuaria		Uruguay
La liebre srl	Explotación agropecuaria		Uruguay
La melga srl	Explotación agropecuaria		Uruguay
La tortuga srl	Explotación agropecuaria		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<b>Familiar</b>	

***Olaso Carrasco***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
El vigía del monte srl	Explotación agropecuaria		
Vesju s.r.l	Explotación agropecuaria		
Foesur Gie	Comercialización de madera y producción forestal	Está integrada por varios productores forestales	
Madelur	Comercializadora de madera	Propiedad de Foesur Gie y de grupo Forestal (chileno-uruguayo)	
Chipper	Producción de chips	Propiedad de Foesur Gie	

	de madera	y de grupo Forestal (chileno-uruguayo)	
Tecnolum	Transporte de carga	Propiedad de: Foresur Gie; grupo Forestal (chileno-uruguayo); Saam (trasmacional chilena); y Forestal Atlántico Sur	
Estudio Jurídico Barrios Mariezcurrena y asociados	Estudio Jurídico		
<b>Tipo de grupo</b>		<b>Familiar</b>	

***Passanante***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Ontilcor	Frigorífico	Urgal	
Pamanir S.A.	Explotación agropecuaria		
Rodeos del Uruguay S.a	Compra venta de haciendas		
Eldilux		Urgal	
<b>Tipo de grupo</b>		Sin dato	

***Perez del Castillo Raquet***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Tops fray marcos s.a	Tops de lana		Uruguay
Algorta S.A	Importadora y fabricantes de productos de tocador y perfumería Marcas: Azzaro, Dr. Payot, Pierre Cardin, Carven, Boss, Laura Biagiotti, Pantene, Old Spice, Pampers, Ace, Ariel, Head & Shoulders, Wella. Hinds, Aquafresh, Sensodyne, Corega y los productos de OTC, Uvasal, Alikal, Ibumidol y Geniol ,Santé, Fresh, Sleep y Color 1 + 2		Uruguay
Edanrey S.A	Chocolate y golosinas	Propiedad de Algorta S.A	Uruguay

	(chocolate Hass).		
Lavadero de Lanas Blengio S.A	Textil		Uruguay
Santafe parque eólico	Energía eólica	Propiedad de Lavadero de lanas blengio sa	Uruguay
Estudio Perez del Castillo Escribanos-Abogados	Estudio jurídico		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		Familiar	

### ***Pi Grondona***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Frigorífico San Jacinto Nirea S.A		51% es del grupo Perez Companc de Argentina	Uruguay
Ferrum S.A	Insumos para la industria alimenticia, film y bolsas de polietileno, entre otros		Uruguay
San Jacinto S.A			Uruguay
El potrero sociedad en comandita por acciones	Explotación agropecuaria		Uruguay
El telégrafo srl			Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		Familiar	

### ***Raquet***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Engraw Export and import Co. S.A	Hilandería de fibras textiles.		Uruguay
Engraw energía eólica	Energía eólica		Uruguay
Prefect limitada	Servicios agropecuarios.	Borio Irigoyen	Uruguay
Perfice s.r.l	Transporte profesional de cargas, importación, exportación.		Uruguay

Ventus	Desarrollador de parques eólicos		Uruguay
Parque eólico Julieta	Energía eólica		Uruguay
Parque eólico Ventus 1	Energía eólica	Otros inversores	Uruguay
Togely Company S.A.	Fideicomiso de parques eólicos		Uruguay
Parque eólico Rosario	Energía Eólica	Togely compay S.A (propiedad de Ventus S.A) es el fiduciario del parque. Los fideicomitentes son: Agencia Central S.A., Crufi S.A., Lestonsur S.A. (Alfajores Punta Ballena), Tampa S.A. y Trisur Agro S.A	Uruguay
Parque eólico Villa Rodríguez	Energía eólica	Togely compay S.A (propiedad de Ventus S.A) es el fiduciario del parque. Los fideicomitentes son: Candysur S.A., Chic Parisien S.A., Leopoldo Gross y Asoc. S.A., Record Tools S.A., Sucesión Carlos Schneck S.A	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<b>Familiar</b>	

#### Rondatel

Empresa	Actividad	Otros propietarios	País donde opera
Rondatel S.A	Frigorífico		Uruguay
Lirtix S.A	Frigorífico		Uruguay
Agropecuaria Ambros Srl	Explotación agropecuaria		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<b>Sin dato</b>	

#### Sarubbi

Empresa	Actividad	Otros propietarios	País donde opera
---------	-----------	--------------------	------------------

Establecimiento Juan Sarubbi S.A	Chacinería		Uruguay
Sirsil S.A	Frigorífico		Uruguay
Fanasur S.A	Importación y distribución de alimentos congelados		Uruguay
Dios los cría s.r.l		Ortas Martinez, Henderson Collazo, Schneck (ver grupo Schneck), Bodega y Piedrafrita Arquitectos	Uruguay
Ellos se juntan s.r.l		Ortas Martinez, Henderson Collazo, Schneck (ver grupo Schneck), Bodega y Piedrafrita Arquitectos	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Scherschener**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Laboratorio libra	Laboratorio farmacéutico		Uruguay
Laboratorio libra Paraguay sa	Laboratorio farmacéutico		Paraguay
Laboratorios libra do Brasil s.a	Laboratorio farmacéutico		Brasil
Libra Chile S.A	Laboratorio farmacéutico		Chile
Sucesores de Carlos Scherschener limitada			Uruguay
Compañía Erwital S.A	Laboratorio farmacéutico		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Schneck**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Sucesión Carlos Schneck S.A	Chacinería		Uruguay

Dresol S.A			Uruguay
Markus Commercial Corporation S.A		Carlos Schneck y Luís María Henderson Collazo (vinculado a emprendimientos de construcción y actividad inmobiliaria, Encofrados Metálicos S.rl, Pronto Cemento Limitada, Gastronomía en el Este S.R.L, Safo Ltda, Empresas Panameñas)	Uruguay
Urufood S.R.L	Comercialización de alimentos.		Uruguay
Fresa S.R.L	Compra y venta de inmuebles		Uruguay
Centry S.R.L	Compra y venta de inmuebles		Uruguay
Y ellos se juntan S.R.L	Compra y venta y administración de bienes muebles e inmuebles y Industrialización, producción, comercialización, importación y exportación y representación de materias primas, mercaderías, bienes y servicios.	Ortas Martínez, Henderson Collazo, Sarubbi (ver grupo Sarubbi), Bodega y Piedrafrita Arquitectos	Uruguay
Dios los cría S.R.L	Compra y venta y administración de bienes muebles e inmuebles y Industrialización, producción, comercialización, importación y exportación y representación de materias primas, mercaderías, bienes y servicios.	Ortas Martínez, Henderson Collazo, Sarubbi (ver grupo Sarubbi), Bodega y Piedrafrita Arquitectos	Uruguay
Obras del Sur	Explotación		Uruguay

S.R.L	agropecuaria		
Encofrados Metálicos S.R.L	Importación, venta y arrendamiento de moldes metálicos, herramientas, etc	Socios: Luis María HENDERSON COLLAZO (50). Carlos Hugo SCHNECK MAGNONI (50)	Uruguay
Parque eólico Villa Rodriguez	Energía Eólica	Togely compay S.A (propiedad de Ventus S.A) es el fiduciario del parque. Los fideicomitentes son:  Candysur S.A., Chic Parisien S.A., Leopoldo Gross y Asoc. S.A., Record Tools S.A., Sucesión Carlos Schneck S.A	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Schneider**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Frigorífico Casa Blanca	Frigorífico		Uruguay
Delamonte S.A	Empresas de serrerías y talleres de cepillado.		Uruguay
Aguaribay Sociedad ganadera	Explotación agropecuaria		Uruguay
Carnicerías	Se le asocian 18 carnicerías propias en un artículo de prensa de EL PAÍS		Uruguay
Restaurant La pulpería	Restaurant		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Settin**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Insignia SA	Pesca		Uruguay
Orpe S.A	Pesca		Uruguay
Puska S.A	Pesca		Uruguay
Ovirey S.A	Pesca		Uruguay
Nortider S.A	Pesca		Uruguay

Potensol S.A	Pesca		Uruguay
Lndasur S.A	Laboratorio. Productor de Omega 3		Uruguay
Lorstar S.A	Pesca		Uruguay
Leyla S.A	Pesca		Uruguay
Lumasold S.A	Pesca		Uruguay
Compañía Italo Uruguay de Pesca S.A	Frigorífico pesquero		Uruguay
Cetoil S.A	Procesamiento y exportación de productos pesqueros		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<b>Familiar</b>	

**Soler**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Nordex S.A	Producción de automóviles	Guelfi y otros	Uruguay
Sociedad Anonima distribuidora de Automóviles y repuestos (SADAR)	Comercialización de automóviles	Guelfi	Uruguay
Automotriz franco uruguay S.A.(AFSA)	Vinculada a SADAR. Importadora de automóviles peugeot	Guelfi	Uruguay
Astinel S.A	Service de automóviles Peugeot	Guelfi	Uruguay
Nortel S.A	Mecánica de camiones	Guelfi	Uruguay
Santa Rosa Automotores	Producción y venta de automóviles y camiones	Guelfi	Uruguay
Automotriz Oriental S.A (Argentina)	Objeto: Comerciales: Importación, exportación y comercialización de camiones y todo tipo de vehículos, sus piezas, repuestos y accesorios. Financieras: Otorgar préstamos a particulares o sociedades por	Otros accionistas	Argentina

	<p>acciones para la financiación de la compra o venta de bienes muebles pagaderos en cuotas o a término; realizar financiaciones y operaciones de crédito en general con cualquiera de las garantías previstas en la legislación vigente, o sin ellas, y realizar operaciones financieras en general.</p> <p>Quedan excluidas las operaciones de la ley de entidades financieras y toda aquella que requiera el concurso público</p>		
Patek S.A			Uruguay
Euro Automotriz Sociedad Anónima		AFSA + OVERFIL	Uruguay
Oversil	Importadora de Citroen	Guelfi	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

***Strauch***

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Conatel	Materiales eléctricos, software		Uruguay
Infocorp	software	Otros accionistas	Uruguay
Debifone	Software	Otros accionistas	Uruguay (con filiales en el exterior)
Cable Plus	Televisión para abonados	“Edgar Welker Sica 15%, María Elena Martínez 2,25%, Clara Codner o Kodner Chijner 15,5%, Carlos Resala 2,25%, Juan Orticochea 5%, Renzo Gatto Trochón 15,5%, Elbio Luis Strauch Bofill 29% y Dianna Klecky Katz 15,5%.”	Uruguay

Sierras y Valles S.A	Producción agropecuaria		Uruguay
Tevecable Cerro Largo S.A	Televisión para abonados	Hebert Carmelo Gatto Fernández, Clara Codner Chijner, Diana Klecky Katz	Uruguay
Keyland sa	Televisión para abonados		Uruguay
Jorge Strauch Negocios Rurales	Nogocios rurales		Uruguay
Fenirol S.A	Energía	Secco (ex frigorífico Tacuarembó, actuales Gerentes del Grupo Marfrig en Uruguay y el conosur), Branaa (ex propietarios de la curtiembre Branaa Zenda, terratenientes con más de 70.000 has en propiedad), Tsakos (Astilleros navales, grupo de origen griego)	Uruguay
Vivion S.A	Materiales eléctricos		Uruguay
Materiales Eléctricos S.A	Materiales eléctricos		Paraguay
Iwestol	Propiedad de inmuebles		Uruguay
PAMER (Papeler Mercedes S.A)	Papel y cartón	Caló y otros	Uruguay
Oldrin ltda	Administración de inmuebles		Uruguay
Gaderey S.A	Metalúrgica y recauchutaje de neumáticos		Uruguay
Faracor s.a	Importación de vehículos		Uruguay
Tizelard s.a	Importación repuestos y vehículos		Uruguay
La buena Estrella S.A- Rolon S.A	Medicamentos animales		Uruguay
Rantex S.A	Textil		Uruguay
Proteinas animales corp	Offshore		Panamá

Greser S.A	Propiedad de inmuebles		Uruguay
Bado y Asociados Negocios inmobiliarios limitada	Negocios inmobiliarios		Uruguay
Tierras en Paraguay	Explotaciones agropecuarias		Paraguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Szyfer**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Laja S.A	Industria del plástico y caucho sintético		Uruguay
Rigotec S.A	Riego		Uruguay
Mikasol S.A/ Tubomaxx	Productos de sanitaria y fluidos		Uruguay
Fenoplast S.A.			Uruguay
Peaceland s.r.l	Propiedad de inmuebles		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Urgal**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Ontilcor sa	Frigorífico	Passanante	Uruguay
Agrobeef s.r.l.	Engorde de ganado		Uruguay
eldilux		Passanante	Uruguay
Bregu srl	Estación de servicio		Uruguay
La Escalera	Explotación ganadera		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Union Agriculture Group (Sartori y otros)**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Unión Agriculture group	UAG es una compañía que se dedica a la explotación y desarrollo de actividades agropecuarias.		Uruguay

Casarone Agroindustria I	Molino arrocero, con plantaciones en propiedad.	36% de las acciones pertenecen a Unión Agriculture Group. El restante 64% se divide entre un capitales españoles y árabes.	Uruguay
Arrozur	Planta procesadora de arroz parboiled	Saman (Alimentos Cargil Brasil); Casarone Agroindustrial; Coopar S.A (nacional); Arrozal 33 S.A (brasileira).	Uruguay
Corrales S.A	Propietaria de una represa para riego de 3.200 hectáreas .	Comparte propiedad con SAMAN	Uruguay
Galofer S.A.	Cogeneración de energía eléctrica y vapor a partir de la quema de cáscara de arroz.	SAMAN, Casarone Agroindustrial S.A. Coopar S.A., Arrozal 33 S.A. y Glencore S.A.	Uruguay
Granosur Holding Limited	Venta de insumos, maquinaria, compra de granos y exportación, etc.	Union agriculture group posee el 51% de las acciones tras la compra de El tejar. 49% otros accionistas	Uruguay
Rocalmar		Propiedad de Granosur	Uruguay
Saudir S.A		Propiedad de Granosur	Uruguay
Sasul		Propiedad de Granosur	Uruguay
Caminagro		Propiedad de Granosur	Uruguay
Tierras del Grupo el Tejar	Producción agropecuaria		Uruguay
iccorp	Productora de marihuana		Uruguay
Union Group	Inversiones en infraestructura, energía, petróleo y gas, agricultura, forestación y sector inmobiliario.		Opera a nivel de toda latinoamérica con sedes en CANADÁ, Perú y Uruguay.
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Sociedad entre tres empresarios que controlan la empresa, con un paquete accionarial disperso en centenas de accionistas a nivel mundial</i>	

### **Urraburu**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Urraburu e	Corredores de bolsa		Uruguay

hijos corredor de bolsa S.R.L			
Salenir	Explotación agropecuaria		Uruguay
Umilco S.R.L	Explotación agropecuaria		Uruguay
Biogran	Biodiesel y alimentos para nutrición animal	Copagran y otros accionistas	Uruguay
ISUSA	Fertilizantes	Grupo Williams, Electroquímica, Maissonave, y otros	Uruguay
fanaproqui	Industria química	Propiedad de Isusa	Uruguay
Myrin	Almacenamiento de granos	Propiedad de Isusa, Barraca Deambrosi y Bautista Gerpe	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Valsecchi**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Itacare S.A (Pagnifique)	Panificadora	Vendieron entre un 80 y un 90% de las acciones en 2013 a un grupo extranjero norteamericano Grupo Linzor Capital Partners quien posee en Uruguay: Coboe S.A (Cadena de farmacias Farmashop), Woow (venta por internet), firma de servicios postales UES, y Alsitra (transporte de carga)	Uruguay
Panamerican food	Centro de distribución de pagnifique en Miami (Estados Unidos)		Estados Unidos
Labrezza S.A (Avanti)	Fabrica de pastas.	Juan Bouza (ex propietario de Itacare S.A, y actual de Bodegas Bouza) es uno de los socios de esta empresa	Uruguay
Valentin S.r.L	Fábrica de pastas		Uruguay
Pastamanía S.r.l	Fábrica de pastas (Paysandú)		Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

**Zerbino**

<b>Empresa</b>	<b>Actividad</b>	<b>Otros propietarios</b>	<b>País donde opera</b>
Roberto J. Zerbino S.A	Explotación agropecuaria		Uruguay
Zersta S.A	Explotación agropecuaria		Uruguay
El Palmar	Explotación agropecuaria	Palma	Uruguay
Bado, Kuster, Zerbino y Rachetti (BKZyR)	Estudio de abogados.	Rachetti, Kuster y Bado	Uruguay
Bomchill Group	Estudio de abogados	BKZyR son uno de los socios de este grupo internacional.	Varios países de América Latina
Depositos Rainbow Zona franca S.A	Logística		Uruguay
Compañía Cibeles S.A	Productos fitosanitarios, veterinarios, y complementos alimenticios para animales y seres humanos		Uruguay
Juan Cavajani S.A	Bolsas de Tejido de Polipropileno.		Uruguay
Parque eólico María Luz	Energía	Agrotterra S.A., Barraca Uno Nelit S.A., Servicios Agropecuarios del Plata S.A., y Soltis S.A.  La empresa Ventus (ver grupo Raquet) es el estructurador y fiduciario del parque.	Uruguay
<b>Tipo de grupo</b>		<i>Familiar</i>	

## 5.- BIBLIOGRAFÍA

Banco Central del Uruguay: Recopilación de Normas de regulación y control del Sistema Financiero de la recopilación de Normas del BCU.

Barbero, María Inés. (2009) “Los grupos económicos en la Argentina en una perspectiva de largo plazo (siglos XIX y XX)”. En Jones. G., y Lluch, A. eds.: *El*

*impacto histórico de la globalización en Argentina y Chile: empresas y empresarios*, Buenos Aires, Temas.

Barbero, María. Inés. (2016) *Actores y estrategias en los orígenes de la industrialización argentina (1870-1930)*. Tesis Doctoral, Universidad Complutense de Madrid.

Chandler, Alfred (1987) *La mano visible. La revolución en la dirección de la empresa norteamericana*. Madrid, Centro de Publicaciones del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de España.

Colpan, Asli; Hikino, Takashi y Lincoln, James (2010) *Oxford Handbook of Business Groups*, Oxford U.P.

Fernández Pérez, Paloma (2003) “Reinstalando la empresa familiar en la Economía y la Historia Económica. Una aproximación a debates teóricos recientes”. En *Cuadernos de Economía y Dirección de la Empresa*, V 17, pp 45-66, 2003.

Instituto Nacional de Estadística. Registro Permanente de actividades económicas (RPAE).

Disponible en <http://www3.ine.gub.uy:82/>

Instituto Nacional de Estadística. Encuesta Anual de Actividad Económica.

Jones, Geoffrey y Colpan, Aslim (2010) “Business groups in historical perspectives”. En Colpan, Aslim; Hikino, Takashi, y Lincoln, James. Eds. *Oxford Handbook of Business Groups*, Oxford U.P.

Khanna, Tarun y Yafeh, Yishay (2007) “Business Groups in Emerging Markets: Paragons or Parasites?” En *Journal of Economic Literature* Vol. XLV (June 2007), pp. 331–372