

**UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES**  
**DEPARTAMENTO DE TRABAJO SOCIAL**  
**Tesis Licenciatura en Trabajo Social**

## **El frigorífico Anglo y la identidad fraybentina**

**Verónica Damino**  
**Tutora: Mariana Aguirre**

**2006**

## INDICE

-Introducción	pág. 1
-Capítulo N°1	pág. 2
-1.1 Fundamentación	pág. 2
-1.2 Objetivo y metodología de trabajo	pág. 3
-Capítulo N°2	pág. 6
-2.1 Teorías del Desarrollo	pág. 6
-2.2 Desarrollo Local	pág. 9
-2.3 Identidad	pág. 11
-2.3.1 Proceso de construcción de la Identidad	pág. 12
-2.4 Territorio	pág. 13
-2.5 Actores Locales	pág. 14
-Capítulo N°3	pág. 16
-3.1 Presentación de los datos obtenidos	pág. 16
-3.2 Historia del Frigorífico Anglo	pág. 16
-3.3 Antecedentes	pág. 19
-3.3.1 Estudios del CLAEH	pág. 19
-3.3.2 Trabajo realizado por Javier Taks	pág. 20
-3.4 Presentación de la zona geográfica estudiada: Fray Bentos	pág. 21
-3.4.1 Características de la población de Fray Bentos	pág. 21
-3.5 Sistematización de las entrevistas realizadas	pág. 22
-3.5.1 Entrevistas a Informantes calificados	pág. 23
-3.5.2 Entrevistas a ex obreros del Frigorífico Anglo	pág. 25
-3.5.3 Entrevistas a jóvenes que residen en Fray Bentos	pág. 27
-Capítulo N°4	pág. 29

-4.1 Análisis	pág.29
-Capitulo N°5	pág.32
-Conclusiones y reflexiones finales	pág.32
-Bibliografía	pág.33
-Anexos	pág.37

## **INTRODUCCIÓN**

El siguiente trabajo corresponde a la tesis final de la Licenciatura en Trabajo Social, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República.

Tiene como objetivo analizar cuál ha sido en las últimas seis décadas la influencia del Frigorífico Anglo en la identidad de los fraybentinos.

Este estudio comprende la ciudad de Fray Bentos, capital del Departamento de Río Negro, lugar donde se encuentra ubicada la planta física del ex Frigorífico Anglo (1924/1979). El periodo cronológico estudiado fue de 1944 al 2004.

Para una mejor comprensión del tema, esta tesis consta de cinco capítulos. Esta subdivisión responde a los diferentes aspectos que fueron necesarios para un mejor abordaje del tema en estudio.

.CAPÍTULO N° 1: Se plantea la importancia del objetivo de la tesis, tanto a nivel académico como personal. Así mismo, se desarrolla la metodología utilizada para llevar adelante el trabajo: estudio de fuentes secundarias y entrevistas semiestructuradas.

.CAPÍTULO N° 2: Se exponen las categorías teóricas que componen el marco conceptual para el posterior análisis del tema: desarrollo, desarrollo local, identidad, territorio y actor local.

.CAPÍTULO N° 3: Se presentan los datos o la información obtenida a partir del estudio de fuentes secundarias y de las entrevistas semiestructuradas.

.CAPÍTULO N° 4: Se analizan los datos obtenidos desde el marco conceptual propuesto.

.CAPÍTULO N° 5: Se desarrollan las conclusiones y reflexión final en relación al análisis realizado.

.ANEXOS: Se presentan las pautas y transcripción de los resultados de las entrevistas realizadas, así como cuadros estadísticos resultantes de la sistematización de la información obtenida.

## **CAPITULO N° 1**

### **1.1 Fundamentación**

En nuestro país, los frigoríficos desde sus comienzos tuvieron fuerte presencia en la vida cotidiana de aquellos que estaban en su entorno geográfico, a tal punto, que los obreros que trabajaban en ellos se fueron instalando a su alrededor junto con su familia a fin de tener cercanía con su fuente laboral, Fray Bentos es ejemplo de ello.

Debido a cuestiones metodológicas en lo que refiere a zona y tiempo posible de abarcar, el área elegida es dicha ciudad durante el periodo 1944-2004. Sin embargo es necesario considerar que tanto geográfica como cronológicamente el Frigorífico Anglo ha tenido una influencia mayor.

Analizar la identidad fraybentina y su relación con la presencia del Frigorífico Anglo ha sido un tema que me ha interesado no solo por haber vivido en el lugar sino también por considerarlo un estudio de caso representativo de situaciones similares en la región donde emprendimientos económicos particulares (como es el caso de un frigorífico) tuvieron impactos que trascendieron lo económico y que implicaron el desarrollo de la región de influencia en diversas dimensiones: cultural e identitarias entre otras. Es por ello que relaciono este interés con los conocimientos que he adquirido en el transcurso de la licenciatura lo cual hace que esta tesis sea de importancia tanto a nivel personal como académico.

Sin duda, que este trabajo es una aproximación al tema así como un insumo para futuras investigaciones que profundicen en el mismo. Insumos que al Trabajo Social permite conocer el espacio que ocupaba en la vida cotidiana de los fraybentinos el trabajo en el Frigorífico más precisamente en la identidad de los mismos.

El conocimiento del perfil identitario adquirido por una población, se convierte en una herramienta fundamental al momento de trabajar ya sea en el asesoramiento o emprendimientos de proyectos. Conocer cómo se define a si misma una población permite también visualizar los posibles modos de desarrollo que la ciudad tenga.

## **1.2 Objetivo y metodología de trabajo**

Es pertinente señalar que se apunta a abordar al Trabajo Social como una profesión que tiene una dimensión teórica y que adquiere su identidad en tanto intervención, destacándose los procedimientos metodológicos que orienten a la profesión en estas dos dimensiones, conformando una unidad.<sup>1</sup>

La realidad es compleja, *“las cosas no se presentan al hombre directamente como son y el hombre no posee la facultad de penetrar de un modo directo e inmediato en la esencia de ellas, la humanidad tiene que dar un rodeo para conocer las cosas y la estructura de ella”*<sup>2</sup>

El pasaje de un concreto sensible a un concreto pensado nos permite acceder a la esencia que el propio fenómeno oculta y demuestra a la vez. Dicho proceso se realiza identificando las mediaciones, que son entendidas como categorías reflexivas y ontológicas.

Cada una de las cosas en las que el hombre concentra su atención es percibida *“en el horizonte de un todo que, en la mayoría de los casos no se expresa ni se capta explícitamente, (...) este todo, no percibido explícitamente, es la luz que ilumina y revela el objeto singular, observando en su singularidad y en su significado”*<sup>3</sup>.

Como mencioné anteriormente, analizar la identidad fraybentina y su relación con la presencia del Frigorífico Anglo se convierte en un estudio de caso. El objetivo es analizar cuál ha sido en las últimas seis décadas la influencia del Frigorífico Anglo en la identidad de los fraybentinos.

Para ello, se determinó utilizar una metodología de enfoque cuanti-cualitativo donde se analizaron

1) fuentes secundarias que permitieron realizar una descripción y aproximación del área y tema en estudio:

-investigaciones ya realizadas con respecto al tema: Identidad y Frigorífico Anglo  
(antecedentes)

---

<sup>1</sup>De Martino Mónica. “Propuesta para el desarrollo de funciones de profesor adjunto, Área MIP III de Trabajo Social”, Marzo 2000 Pág. 5

<sup>2</sup>Kosik Karel, “Dialéctica de lo concreto”, Editorial Grijalbo, México 1967 Pág.39

<sup>3</sup> Idem 2, pag.44

-análisis de datos estadísticos y censales del área en estudio: Fray Bentos.

2)entrevistas semiestructuradas a diferentes actores de la zona obteniendo no solo mayor información de la actividad del Frigorífico y su influencia en la cotidianeidad, sino también conocer como los entrevistados realizan diferentes lecturas del pasado y presente, como se definen a sí mismos en el discurso y como se identifican

Considerando lo planteado, las entrevistas fueron dirigidas a:

- informantes calificados
- ex obreros del Frigorífico Anglo
- jóvenes que viven en la ciudad de Fray Bentos

La selección de cada uno de los grupos se realizó a partir de los siguientes criterios:

-Informantes calificados: se consideró una muestra de los actores sociales que se destacan en Fray Bentos por investigar temas que tiene relación con el Frigorífico Anglo. La elección de la muestra, que abarca entrevistas a tres informantes calificados, derivó de la limitación de recursos en lo que refiere a mi estadia en Fray Bentos, teniendo esto relación con la disponibilidad de tiempo por parte de los entrevistados.

-Ex obreros se consideró una muestra de cinco ex obreros, donde la selección surgió por árbol de contactos, un ex obrero sugirió el nombre de otro y así sucesivamente.

-Jóvenes: se consideró una muestra representativa, de cinco jóvenes, cuyo criterio fue el de abarcar diferentes edades y ocupaciones con el propósito de obtener opiniones diversas con respecto al tema para medir el impacto en la identidad del Frigorífico Anglo más allá de su existencia

No se continuó la realización de más entrevistas a ex obreros y a jóvenes ya que a medida que se iban obteniendo los resultados, los mismos demostraban una saturación de información.

Es pertinente señalar que al momento de realizar las entrevistas ( primeros meses del 2005) el tema de la construcción de las Plantas de Celulosa no estaba tan difundido como ahora lo

cuál se refleja en el discurso de los entrevistados. Ello demuestra una vez más la rapidez de los cambios y la capacidad de dar respuestas que lo local debe enfrentar.

## **CAPITULO N°2**

El siguiente capítulo presenta los conceptos teóricos que se utilizaron para el análisis del objetivo planteado.

Se hace referencia a las Teorías del Desarrollo, al concepto de Desarrollo Local, Identidad, Territorio y Actor Local. La elección de estos ejes conceptuales son importantes ya que permiten visualizar como la construcción de los elementos identitarios que forman parte del territorio unifican a los actores locales más allá de sus intereses y se convierten en necesarios para que los mismos participen en el proceso de desarrollo local.

Para ello, el abordaje teórico se basó fundamentalmente en las propuestas de José Arocena entorno a las Teorías de Desarrollo Local, Desarrollo Local, Actor Local y Territorio, y de Manuel Castells, Gregorio Recondo, Cristian Parker entorno al concepto Identidad.

### **2.1 Teorías del Desarrollo**

Arocena<sup>4</sup> señala que no hay teoría sobre el desarrollo local sino teorías sobre el desarrollo que difieren en la manera de considerar lo local, el autor desarrolla al respecto tres paradigmas: Historicista, Evolucionista y Estructuralista. Se señala que cada uno de ellos tiene sus limitaciones por lo que plantea un paradigma alternativo.

A continuación se describen dichos paradigmas así como también el paradigma alternativo.

-Enfoque Evolucionista: supone un punto de partida que es la sociedad tradicional a un punto de llegada que es la sociedad moderna.

La evolución, relacionada con el desarrollo, pasa por un proceso que tiene un punto de llegada el cual es conocido de antemano. El subdesarrollo por su parte, es considerado como retraso.

Se plantea la existencia de un principio “positivo”: la dinámica evolutiva que se identifica con el movimiento universal hacia el progreso; y un principio “negativo”: frenos a aquella dinámica donde las tradiciones locales son consideradas como obstáculos para el desarrollo: *“la evolución universal corre el riesgo entonces de detenerse en las puertas de “lo local”*. *Lo local solo interesa en la medida que tenga la capacidad para salir de lo tradicional, no*

---

<sup>4</sup>Arocena José, “El Desarrollo Local: un desafío contemporáneo” Editorial Nueva Sociedad, Venezuela, 1995.

*existen actores locales del desarrollo sino actores exógenos*<sup>5</sup>

Las sociedades tradicionales se definen con la ausencia de la tecnología sus características principales son el campo, costumbres, ignorancia, etc. El tránsito o proceso de las sociedades tradicionales hacia la sociedad moderna tiene carácter universal.

Con referencia a lo planteado, Arocena cita a Tourine<sup>6</sup> quién realiza una crítica a este paradigma señalando que la elección del modo de desarrollo correcto exige el conocimiento de los recursos locales, potencialidades humanas, características específicas de esa sociedad, teniendo esto estrecha relación con el pensamiento historicista.

Por otra parte, plantea la interrogante acerca del por qué en un mismo territorio existen diferentes regiones que evolucionan indistintamente llegando incluso a utilizar diferentes mecanismos para llegar a un modelo de desarrollo.

-Enfoque Historicista: Las tesis historicistas tomaron importancia a partir de los años 70 cuando el modelo de crecimiento capitalista de la posguerra comenzó a mostrar sus límites. Lo importante en este paradigma es el punto de partida; las posibilidades para el desarrollo están dadas de acuerdo a la capacidad de los actores los cuales considerarán los factores del pasado buscando proposiciones de futuro. El punto de llegada de cada proceso se desconoce. Se rechaza la idea de un modelo de desarrollo único y se valoriza lo endógeno, lo exterior debe adaptarse al interior, lo general a lo particular, lo global a lo local.

Cada sociedad posee valores únicos que forman parte de la identidad colectiva; el desarrollo y defensa de las identidades nacionales y locales constituyen un elemento central en éste enfoque donde las crisis de identidad están siempre en la base de toda crisis de desarrollo. De allí, que para la superación de una crisis se exige un retorno a los procesos constitutivos de la identidad colectiva.

La crítica que se realiza al historicismo es que en este paradigma no se reconoce la existencia de un sistema global capaz de producir ciertos principios de funcionamiento social; existiendo una sobrevaloración de lo local. El subdesarrollo es considerado como falta de afirmación de lo local.

---

<sup>5</sup> Idem 4, pág.39

<sup>6</sup> Idem 4, pág.40

-Enfoque Estructuralista: El desarrollo es concebido como *“un proceso sistémico cuyos componentes estructurales son por tanto interdependientes”*<sup>7</sup>

El cambio –desarrollo– tiene carácter endógeno y su posibilidad está dada a partir de la contradicción en el mismo sistema.

Arocena cita a Gunder Frank<sup>8</sup>, autor estructuralista quién en su tesis “Desarrollo del Subdesarrollo” señala que las sociedades locales pueden estar en posición de dependencia con respecto a la sociedad nacional, existiendo zonas dominantes que necesitan de aquellas dependientes para lograr el desarrollo.

Con referencia a las críticas a este paradigma, se señala que lo local no puede ser producto sólo de lo global ya que *“la localidad es también productora de la realidad social, ella posee un cierto ‘ser propio singular’ producto de las relaciones de su historia con su estructuración socioeconómica”*<sup>9</sup>

Por otra parte, si se plantea que una sociedad local está dominada por una sociedad nacional no hay que olvidar que ésta también está a su vez inserta en un plano internacional.

Paradigma Alternativo: No se pueden analizar los procesos de desarrollo sin hacer intervenir tres dimensiones destacadas por los tres paradigmas: Historia, Modelo y Sistema. La forma en que se articulen estas dimensiones dependerá del perfil de cada proceso de desarrollo. Arocena hace referencia a autores como Tourine y Morin para plantear el tema.

-Tourine Alain<sup>10</sup> plantea una separación analítica entre “modo de producción” y “modo de desarrollo” afirmando la existencia de múltiples modos de desarrollo que pueden presentar elementos comunes que le son propios de una estructura socioeconómica.

Señala que hay que diferenciar a los *actores de clase* que operan en el modo de producción de los *actores históricos* que intervienen en el nivel de desarrollo. La articulación de estos dos actores permitirá interpretar el desarrollo y los modos de producción.

Se rechaza la existencia de la universalidad de valores, generándose nuevos valores y nuevas identidades colectivas a partir del conflicto entre lo establecido y el cambio.

-Morin Edgar<sup>11</sup> agrega, al sistema (con el actor estructural) y a la historia (con el actor histórico) un tercer elemento que es el sistema de las representaciones. La representación mental de la sociedad hacia la cual se va. El autor señala que el sistema de representaciones

---

<sup>7</sup> Idem 4, pág. 46

<sup>8</sup> Idem 4, pág. 48

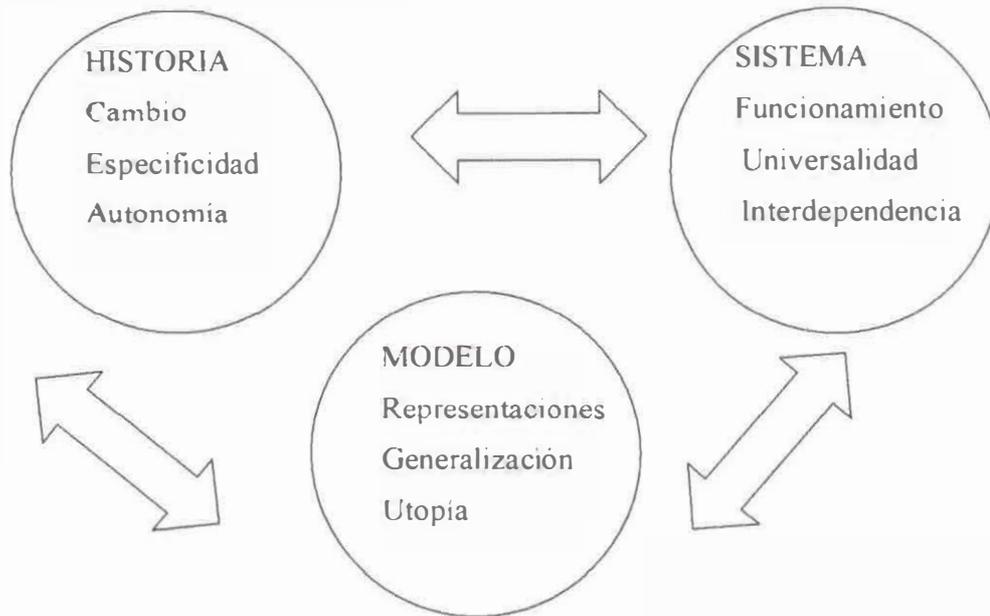
<sup>9</sup> Idem 4, pág. 50

<sup>10</sup> Idem 4, pág. 51

<sup>11</sup> Idem 4, pág. 52

se encuentra en crisis (“crisis de modelo de humanidad”) por lo que también hay una crisis del modelo económico y social.

Retomando las tres dimensiones planteadas y el aporte de éstos autores, Arocena nos presenta el siguiente esquema:



En una circunstancia histórica determinada se constituye un nuevo modo de funcionamiento social, se identifica lo específico del proceso.

Desde la dimensión sistema se considera que lo local está inmerso en lo general y como desde una estructura, principalmente económica, los actores participan o no del excedente de la producción.

En lo que respecta al modelo, se determinan las representaciones apareciendo como importante la identidad local y la cultura como influyentes en el modelo.

## **2.2 Desarrollo Local**

La globalización de la economía, la política y la cultura es una de las tendencias que están redefiniendo el contexto mundial. Esas dinámicas globales tienen una creciente incidencia en los territorios y sociedad concretas ( lo local).

Sin embargo, no todas las sociedades locales reaccionan de la misma manera. Es por ello que en lo local se encuentran aspectos que le son específicos y que no son el simple efecto de la reproducción de las determinaciones globales

*"El desarrollo local no es pensable si no se inscribe en la racionalidad globalizante de los mercados, pero tampoco es viable si no planta sus raíces en las diferencias identitarias que lo harán un proceso habitado por el ser humano"* <sup>12</sup>

Con el Desarrollo Local se apuesta a encontrar vías alternativas a los modos tradicionales de desarrollo; desde lo local hay una posibilidad de ver como los modelos clásicos encuentran grandes limitaciones.

A lo largo de la historia, se ha observado como las estructuras centralistas y centralizadoras han generado en la gente una actitud de espera, actitud que descansa en que todas las soluciones van a venir del centro del sistema lo cual provoca un impacto negativo en los procesos de desarrollo.

Para superar esto, se impulsan procesos de reforma descentralizadora, pero ésta sola no alcanza por lo que se requiere que haya además un buen conocimiento de los actores locales y de los procesos de creación de estos actores.

Otra condición importante es la constitución de una elite local (grupo dirigente local), de lo contrario la aparición protagónica de agentes externos lleva a que los intereses que se juegan ya no sean más locales y se produzcan fenómenos de enclaves, de instalaciones de empresas o industrias que no tienen nada que ver con lo local; la mayor mano de obra no se contrata en la zona sino que se importa y la exportación de la producción no deja excedentes en el ámbito local.

El anclaje ajeno al territorio es el contraejemplo del desarrollo local. Generalmente éste anclaje va acompañado de la destrucción de recursos naturales sin reposición.

### En síntesis:

*"Un proceso de desarrollo local no es puramente endógeno, sino más bien endógeno-exógeno. Debe haber un cruce, de tal manera de que lo exógeno no sea externo y que lo endógeno no sea autárquico o localista"* <sup>13</sup>

<sup>12</sup> Arocena José, "Lo global y lo local en la transición contemporánea", En Cuadernos del ClaeH 78/79 Montevideo, 1997. Pág 91

<sup>13</sup> Arocena José, "Alternativas al Centralismo", En: Notas del CLAEH 69 Montevideo, 1993. Pág.9

No todo territorio constituye una sociedad local; debe existir un sentido de pertenencia y de identificación con su historia por parte de los habitantes, así como también iniciativa por parte de los mismos para impulsar proyectos.

La identidad tiene pasado-presente-proyecto y desde esta perspectiva se convierte en una palanca del desarrollo, cuando se logra actuar y generar actores capaces de iniciativas.

### **2.3 Identidad**

Los “tiempos de globalización” se caracterizan por una interconexión entre los pueblos a través de los medios de comunicación y el desarrollo tecnológico donde es interesante observar como se presentan las tendencias a la diferenciación o a la homogenización cultural.<sup>14</sup>

En este sentido, dice Recondo<sup>15</sup> que la identidad de los Iberoamericanos se ha desarrollado sobre la diversidad. Diferentes países con diferentes culturas donde existe *“una cultura que coordina en su interior las diversidades étnicas y culturales; una cultura que armoniza en el todo las diferencias y expresa una congruencia significativa de normas y valores”*<sup>16</sup>

Uruguay no es ajeno a la emergencia de los temas locales y municipales en el marco de los procesos de globalización y de integración regional; tanto lo específico como lo diverso forman las dos caras de la misma moneda. Por tanto, en este ambiguo escenario de la globalización, el desafío contemporáneo es (en palabras de Arocena) buscar la articulación entre esa universalidad y la particularidad, entre la unidad genérica de la especie y las diferencias.

El término identidad es muy complejo; las identificaciones de la persona se establecen por la interacción con los demás, no se construyen únicamente por la vía de la singularización o la diferenciación sino que también, se constituyen mediante la relación dialéctica entre el yo y el otro. La persona no tiene múltiples identidades sino sólo una, hecha de todos los elementos que le han dado forma.

Castells define la identidad como *“el proceso de construcción del sentido atendiendo a un atributo cultural, o un conjunto de atributos culturales, al que se da prioridad sobre el resto*

<sup>14</sup> Mato Daniel, “Teoría Política de la construcción de identidades y diferencias en América Latina y el Caribe”. UNESCO. Editorial Nueva Sociedad. Caracas. 1994. Pág. 20

<sup>15</sup> Recondo Gregorio, “Identidad, Integración y Creación Cultural en América Latina. El desafío Mercosur”. Editorial Belgrano/Unesco. Buenos Aires. 1997

<sup>16</sup> Idem 15, pág. 397

*de las fuentes de sentido* <sup>17</sup>

Las identidades pueden originarse en las Instituciones dominantes pero sólo se convierten en identidad cuando los actores sociales las interiorizan y construyen su sentido entorno a esta interiorización. Sentido es la identificación simbólica que realiza un actor social del objetivo de su acción.

### **2.3.1 Proceso de construcción de la Identidad**

El verbo “construir” significa que las identidades son producto de acciones sociales y no fenómenos “naturales”. La transmisión de los elementos culturales es un proceso llevado adelante por individuos y actores sociales concretos, con posiciones sociales e ideológicas particulares y ello tanto del lado de los que “dan” como del lado de los que “toman”. Los actores más relevantes en la construcción social de identidades, suelen ser gobiernos, medios de comunicación, movimientos políticos, líderes sociales, investigadores; y las maneras mediante las cuales lo promueven es a través de programas educativos, culturales, promoción de patrimonios culturales, literatura, etc.<sup>18</sup>

La construcción utiliza materiales de la historia, geografía, biología, Instituciones productivas y reproductivas, memoria colectiva. Los individuos, grupos sociales y sociedades procesan todos esos materiales y los reordenan en su sentido, según las determinaciones sociales y los proyectos culturales implantados en su estructura social y en su marco espacial / temporal.

Por tanto, todas las identidades son construidas; en relación a éste punto Castells<sup>19</sup> distingue tres formas y orígenes de dicha construcción:

-identidad legitimadora: introducida por las instituciones dominantes de la sociedad a fin de extender su dominación frente a los actores sociales.

-identidad de resistencia: generada por actores sociales que se encuentran en condiciones estigmatizadas por la lógica de la dominación, por lo que basándose en principios opuestos tratan de impregnar en las instituciones de la sociedad.

<sup>17</sup> Castells Manuel, “La era de la información: economía, sociedad y cultura”, Vol.2 . En: El Poder de la Identidad. Madrid. Pág.28

<sup>18</sup> Idem 12, pág.16 y 17

<sup>19</sup> Idem 17

-identidad proyecto: construcción de una nueva identidad por parte de los actores sociales basándose estos en materiales culturales que disponen a fin de lograr la transformación de la estructura social.

Es necesario resaltar que los diferentes tipos de identidades coexisten

Otros autores, también nos aportan conocimientos acerca de la construcción de la identidad. Así es como Recondo<sup>20</sup> señala que las identidades se van construyendo siendo la primer identidad la que se manifiesta con relación al territorio y la familia a partir de lo cual se comienza a formar una especie de círculo que a nivel geográfico se podría definir de la siguiente forma: ámbito local, provincial, departamental, nacional.

Es interesante el planteamiento de Marsiglia y Pintos<sup>21</sup> con respecto a la relación existente entre desarrollo e identidad. Dichos autores, señalan que los procesos de constitución de identidad se vuelven motores del desarrollo cuando reúnen al pasado, el presente y el proyecto en una única realidad interiorizada por el conjunto de la sociedad, cuando se marca la diferencia y la especificidad para situarse en la relación con otras diferencias y otras especificidades. En consecuencia, la capacidad de respuesta de cada sociedad local a los cambios globales depende de las características específicas que la misma tenga.

## **2.4 Territorio**

Se considera al territorio como un espacio multidimensional, que conforma un espacio geográfico delimitado por una comunidad de intereses y que contiene una dimensión económica y una dimensión identitaria e histórica<sup>22</sup>. Es decir, que no sólo a nivel socioeconómico se conforma un sistema de relaciones donde la producción de la riqueza generada en el territorio es objeto de negociaciones entre los grupos sino que el sistema de relaciones se genera también a nivel identitario.

*“Toda la vida social está siempre circunscrita a un espacio geográfico, y toda vida social local no es sino ese territorio y medio ambiente en que se viven determinados y particulares habitus socioculturales”*<sup>23</sup>

---

<sup>20</sup> Idem 15

<sup>21</sup> Marsiglia Javier y Pintos Graciela, “La construcción del desarrollo local y regional”, En: “Uruguay en la región y el mundo”, Cuadernos del Claeh 78/79, 2º serie Año 22, 1997, Montevideo.

<sup>22</sup> Idem 21

<sup>23</sup> Parker Cristian, “Identidad ,modernización y desarrollo local”, Revista de Academia , Chile, 1995, Pág. 49

La sociedad establece relaciones vitales con el espacio a fin de asegurar su existencia, ello lo hace principalmente a través del trabajo. Esa relación sociedad/espacio consiste fundamentalmente en un proceso de valorización. La apropiación de recursos naturales, la modificación de paisajes, la construcción de ciudades, constituye creación de valor.<sup>24</sup>

Valor del espacio en lo que refiere a disponibilidad de fuerzas naturales existentes, así como también valor en el espacio en lo que respecta al papel que juegan las personas o las mercancías.

Arocena<sup>25</sup> señala que la división territorial puede ser entendida como sociedad local cuando es portadora de una “cultura propia” donde los valores y normas constituidos a través de la historia producen una identificación del individuo con su entorno y un compromiso en el desarrollo del mismo<sup>26</sup>.

El territorio se convierte entonces en un espacio local, cuando es vivido como algo propio y común por las personas que allí viven; es un territorio donde las personas crean y recrean valores, costumbres, hábitos, comparten la vida cotidiana. El territorio local es un lugar de interacciones entre los diversos actores sociales individuales y colectivos que a pesar de compartir un espacio común, presentan diferentes proyectos y lógicas.<sup>27</sup>

## **2.5 Actores Locales**

Arocena define a los actores sociales como *“aquellos agentes que en el campo político, económico, social y cultural, son portadores de propuestas que tienden a capitalizar mejor las potencialidades locales”*<sup>28</sup>. Se trata de aquellos agentes que tienden a aprovechar los recursos locales.

Por lo que es fundamental que formen parte de la sociedad local, que se reconozcan en su historia y en su sistema de normas y valores. Se trata de “reconocerse” para actuar en el

<sup>24</sup> Autores Varios, “Espacio geográfico y desarrollo local”. En: Cuadernos del Clach 45-46, “Descentralización y Desarrollo local”, Montevideo, 1988.

<sup>25</sup> Arocena José, “Discutiendo la dimensión local” En: Cuadernos del Clach 45-46, “Descentralización y Desarrollo local”, Montevideo, 1988.

<sup>26</sup> Entiendo por cultura el modo como los hombres y los pueblos se relacionan consigo mismo, con los demás y con lo más trascendente.

<sup>27</sup> Dornell Teresa, “Nivel de Intervención Intermedio Desarrollo Local-Parte II Participación-Educación-Comunicación”, Fundación de Cultura Universitaria N°15 Montevideo.

<sup>28</sup> Idem 25, pág. 12

presente y hacer frente al futuro.

Arocena cita a Barreiro<sup>29</sup>, y plantea tres categorías de actores locales:

1-actor local ligado a la toma de decisiones (Politico-Institucional)

2-actor local ligado a técnicos particulares (expertos profesionales)

3-actor local ligado a la acción sobre el terreno (población)

La noción de actor local se liga a la noción de desarrollo pero no todo individuo, grupo o institución que actúe puede ser considerado actor local del desarrollo o agente de desarrollo local ya que el fin es aprovechar los recursos pero mantener la calidad de los procesos en términos de equilibrio natural y social. El actor agente de desarrollo local debe cuidar el equilibrio del medio ambiente natural y someter las iniciativas de desarrollo de interés local. No sólo se incluye la escena social en la cual se desarrolla la acción sino también el aporte que realiza la acción al desarrollo local.

---

<sup>29</sup> Idem 4, pág.25-26

## **CAPITULO N° 3**

### **3.1 Presentación de los datos obtenidos**

En este capítulo se presenta en primer lugar, una reseña histórica del Frigorífico Anglo diseñada en base a diferentes artículos de distintos autores. Estos estudios forman parte de una revisión bibliográfica que aportaron insumos para lograr el objetivo planteado.

En segundo lugar, se presentan dos trabajos que se han realizado con referencia al Frigorífico Anglo y Fray Bentos. Uno de ellos pertenece al Centro Latinoamericano de Economía Humana (Claeh) quién investigó los procesos de desarrollo en ocho áreas locales uruguayas, una de ellas Fray Bentos, y otro al antropólogo Javier Taks quién realizó una investigación sobre las obreras del Anglo, a través de la Facultad de Humanidades de la Universidad de la República.

En tercer lugar, se presentan las características poblacionales de Fray Bentos, tomando como referentes principales los datos proporcionados por los Censos General de Población y Vivienda de los años 1963, 1975, 1985, 1996 y el Censo Fase I 2004.<sup>30</sup>

Por último se presenta la sistematización de las entrevistas realizadas a los diferentes actores sociales: informantes calificados, ex obreros y jóvenes de Fray Bentos.

### **3.2 Historia del Frigorífico Anglo**

Tomando como referencia lo planteado por Boretto Ovalle<sup>31</sup>, la historia próxima de Fray Bentos es un reflejo del ritmo de la actividad fabril del Frigorífico Anglo el cual fue el primer establecimiento de su género en el mundo. Liebig fue el nombre del químico alemán –creador de la preparación del extracto de carne- que no sólo hizo que a través de la instalación de la planta industrial se iniciara en la actividad a miles de obreros y empleados sino que también dio origen a la ciudad. Al compás del progreso económico de la empresa,

---

<sup>30</sup>Fuente: [www.ine.gub.uy](http://www.ine.gub.uy)

<sup>31</sup>Boretto Ovalle René, "Historiografía de la ciudad de Fray Bentos". Parte I, Noviembre 200. Imprenta Fray Bentos

Fray Bentos comenzó a vivir una etapa de reconocimiento a nivel mundial: *"la gran cocina del mundo"*.<sup>32</sup>

Desde mediados del siglo XIX se dio inicio a la instalación de saladeros en el litoral del río Uruguay exportando primeramente productos a Buenos Aires y Entre Ríos. Siguiendo el trabajo de Boretto Ovalle, se estaría hablando de establecimientos como Tomás Gomensoro y de Joanico (Salto), Dionnel (Paysandú) o Larravide (Colonia).

Otro saladero que marcó historia fue Mbopicuá (1870) ubicado a 16Km al noroeste de la ciudad de Fray Bentos.

Dicho Saladero (que funcionó hasta 1878) tuvo que enfrentar la competencia del Saladero Liebig's (más tarde Frigorífico Anglo) que llegó a faenar 154.000 vacunos anualmente.

El Saladero Liebig's, más conocido como Lemco, se instala en las cercanías de Fray Bentos en el año 1868, en ese entonces Fray Bentos era Villa Independencia marcando el inicio de un proceso hacia la industrialización de la zona.

Boretto Ovalle, señala que tal fue el éxito de los productos elaborados por la "Lemco" que hasta el novelista francés Julio Verne en su novela "Auxour de la lune" los señala como desayuno de los viajeros.

Dentro de los productos elaborados en el Saladero, además del extracto de carne o corne Beef, se elaboraban fertilizantes, harina de carne, harina de huesos, lenguas en salmuera, aceites, además de aprovechar los cueros, grasa, sangre seca y sebo que eran sub productos que se exportaban. Con respecto a la variedad de productos elaborados, es común en el decir de los fray bentinos: "lo único que se desperdiciaba era el mugido de la vaca".

Es recién en 1924 cuando se comienza a hablar del Frigorífico Anglo donde nuevos administradores ingleses continúan con la actividad llevada a cabo por la LEMCO pero a mayor escala.

Fray Bentos, comienza de esta manera a transformarse en sede de inmigrantes y trabajadores que se instalaron en los alrededores del Establecimiento.

El Frigorífico Anglo se convierte en la fuente laboral principal de la zona durante mucho tiempo debido a la demanda proveniente del exterior abasteciendo a los ejércitos que

---

<sup>32</sup>Diario "La Mañana": Centenario de una empresa pionera entre la Industria de Río Negro". Pág. 13 22/12/1965

consumían carne conservada.

A partir de 1950 con la finalización de la guerra, las dificultades comienzan debido principalmente a la baja de los precios internacionales y al descenso de la cantidad de exportaciones.

Raúl Jacob<sup>33</sup>, señala que en 1933 el gobierno de Terra le concede al Frigorífico Nacional la totalidad del abasto de Montevideo lo cual implicaba para los frigoríficos extranjeros limitaciones en su mercado interno. Sin embargo, debido a dificultades locativas del Frigorífico Nacional (no contaba con establecimiento donde realizarse la producción de manera completa) los frigoríficos extranjeros intentaron acceder al abasto de Montevideo. Pero se autorizó a través de un decreto que el Frigorífico Nacional podía instalar sucursales y cámaras frigoríficas en el interior del país. De esta manera se produce una especie de descentralización industrial ejerciendo influencias en la actividad del Anglo. Se comienza a tener altos costos con relación al bajo empleo de la capacidad de producción apareciendo además la presencia de organizaciones sindicales que habían llegado a obtener altos niveles salariales y beneficios sociales<sup>34</sup>.

En la década del 60 culminadas ya las guerras y por ende extinguiéndose los principales "clientes" Inglaterra realiza un acuerdo económico con Uruguay entre 1968 y 1971 pasando el Frigorífico Anglo a llamarse Frigorífico Fray Bentos. Debido a la competencia en el mercado y a la falta de capital económico para instalar nueva tecnología, los intentos de reactivación fracasaron, produciéndose en noviembre de 1979 el cierre.

Más tarde, en la década del 80 se declaró Patrimonio Histórico Nacional tanto la fábrica como el barrio obrero que se encuentra a sus alrededores.

Dicho barrio denominado Anglo, pasa a pertenecer al Banco Hipotecario del Uruguay y la fábrica al gobierno Departamental. La Intendencia Municipal de Río Negro decide acondicionar un Museo de la Revolución Industrial y un Parque Industrial (funcionan hoy 15-18 miniempresas) a partir del año 1989, ambos están funcionando en la actualidad.<sup>35</sup>

De manera esquemática y para una mejor comprensión de lo expuesto se presenta el siguiente cuadro con las etapas históricas.

<sup>33</sup> Jacob Raul, "Uruguay 1929-1938. Depresión Ganadera y Desarrollo Fabril". Mimeo

<sup>34</sup> En la década del 40 se fundan la mayor parte de los sindicatos existentes en las industrias; aprobada en 1943 la ley de Consejos de Salarios, su aplicación práctica a partir de 1944-45 modificó los salarios nominales elevándose las remuneraciones. ("Arraigo y Sindicatos", Héctor Rodríguez, s/d)

<sup>35</sup> Borette Ovalle, "Un paseo por la historia"-Anuario Banco de Seguros del Estado. 1996, Montevideo

1864-1924	Saladero Liebig
1924-1968	Frigorífico Anglo
1968-1979	Etapa Frigorífico Nacional-Frigorífico Fray Bentos
1979-2005	Sin Actividad Fabril

### **3.3 Antecedentes**

#### **3.3.1 Estudios del Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH)<sup>36</sup>**

Este estudio abarca Fray Bentos-Colonia Tomás Berreta-3era Seccional Policial “Rincón de las Gallinas” Si bien se señalan las diferentes actividades realizadas en la zona, en lo que respecta específicamente a Fray Bentos se plantean emprendimientos que tienen como posibles pilares o focos de desarrollo los que refieren al Turismo, Forestación, Pequeñas Empresas en el Parque Industrial y la posible apertura del Frigorífico INCUR.

Con respecto al Turismo, el estudio, señalaba que el mismo estaba en pleno auge aunque se plantea en ese periodo la ausencia del desarrollo de esta actividad fuera de la época de verano por lo que queda restringida a una actividad zafra.

En lo que respecta a la Forestación, la investigación planteaba la existencia de capitales no locales visualizándose en aquel entonces, la importancia de dicha actividad como generadora de fuente laboral cuestionándose los posibles aportes para la Intendencia ya que son áreas exoneradas de impuestos.

En lo que refiere al Parque Industrial, señala que a partir de 1990 con la obtención del área del ex Frigorífico Anglo por parte de la Intendencia Municipal de Río Negro (IMRN) se instalan 20 mini empresas con un promedio de tres o cuatro personas trabajando en cada una de ellas transformándose en el único emprendimiento de este tipo en el país. El objetivo de la IMRN era fortalecer esta área a fin de evitar la dispersión de emprendimientos industriales.

---

<sup>36</sup> Arocena, Berbejillo, De Barbieri, “Fray Bentos antes y después de la crisis del Anglo” 1992. Montevideo Mimeo

Otros de los ejes de desarrollo que se señala refiere a la posibilidad en aquel entonces, de la apertura de INCUR . Esta es una planta procesadora de carne que contaba con una importante tecnología. La reactivación de esta planta implicaría según lo planteado una fuente de trabajo cercana a 200 personas.<sup>37</sup>

Por último, y en lo que respecta a la identidad, se señala que la única dimensión identitaria en la zona de estudio (Fray Bentos-Colonia Tomás Berreta-“Rincón de las Gallinas”) es la oposición a otras identidades locales cercanas. Se indica que la población luego del cierre del Frigorífico Anglo mantiene una actitud pasiva y de apertura hacia el que viene de afuera, existiendo cierta ausencia de “orgullo local” e identidad nostálgica. Es decir la tendencia a recordar el pasado añorando la forma de convivencia social y desarrollo económico como mejor al actual.

### **3.3.2 Trabajo realizado por Javier Taks<sup>38</sup>**

El autor plantea que los obreros y obreras del Anglo en su mayoría no eran calificados. Esto permitía la libre rotación de los mismos entre distintas secciones y tareas, según las necesidades de producción. Por otra parte, esta formación no calificada de los trabajadores explica, según el autor, el interés de la fábrica de contratar a menores de edad además de pagarles salarios inferiores. Con relación a la participación femenina, se plantea que la incorporación al trabajo no fue un proceso armonioso ya que significó un conflicto entre el espacio público (en tanto madres-esposas) y lo privado (en tanto trabajadoras).

Por último, el estudio también agrega que la infraestructura urbana generada en los alrededores de la empresa era sostenida por la misma donde se fue generando la valorización positiva al trabajo en la industria por parte de aquellos que tenían acceso a todos estos beneficios (escuela, hospital, club de fútbol) a pesar de las pésimas condiciones laborales que incluían insalubridad de ciertas tareas.

<sup>37</sup> Cabe aclarar que en la actualidad dicha planta solo elabora extracto de carne para exportación con escaso número de trabajadores

<sup>38</sup> Taks Javier, “La clase trabajadora y las obreras del Anglo”. En: Revista Encuentros. Dpto de Antropología Social y Cultural. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. UDELAR. Montevideo. 2000

### **3.4 Presentación de la zona geográfica estudiada: Fray Bentos**

Fray Bentos, capital de Río Negro se ubica en el litoral oeste de la República Oriental del Uruguay.

Por un lado, limita con el río Uruguay, límite natural que la transforma en una ciudad fronteriza con la República Argentina. El puente Internacional General San Martín es en la actualidad la unión artificial entre estos países; situado sobre el río Uruguay a 9 Km de Fray Bentos constituye un factor importante tanto como vía de acceso de turistas como comercial.<sup>39</sup>

Por otro lado, se encuentra el río Negro que la separa de otra ciudad capital Mercedes (departamento de Soriano) a una distancia aproximada de 30 Km.

Hacia el suroeste, y a una distancia de 8 Km de la zona urbana, se encuentra el Balneario "Las Cañas", el cual constituye un factor elemental en lo referente a la actividad turística.

Por último, en la zona suroeste y extendiéndose hacia la zona sureste se encuentra la Colonia Tomás Berreta (perteneciente al Instituto Nacional de Colonización).

En lo que respecta a la delimitación territorial relacionada con el área de estudio, se hará referencia específicamente a la zona urbana de Fray Bentos cuyos límites son la Ruta Nº 2 y la Ruta Nº 3. Los límites espaciales que comprenden la zona de estudio están bajo un mismo sistema político y administrativo.

#### **3.4.1 Características de la población de Fray Bentos**

A lo largo de estas seis décadas, Fray Bentos no ha mostrado una variación significativa en lo que refiere al número de habitantes. El mayor crecimiento poblacional se efectuó entre los años 1963 y 1975, años de pleno trabajo del Frigorífico Anglo. En estos años, se produjo el aumento más significativo a escala poblacional (2392 habitantes) en Fray Bentos, ya que en los años posteriores al cierre el crecimiento fue casi nulo si se considera el Censo de Población del año 1985.<sup>40</sup>

<sup>39</sup>En este último tiempo dicho puente se convirtió en escenario de conflicto debido al bloqueo por parte de ambientalistas que manifiestan su discrepancia con la instalación de las futuras Plantas de Celulosas. De esta manera la actividad comercial y turística que mencionaba se ha visto afectada.

<sup>40</sup> Ver Anexos, Cuadro Nº1 pág.32 y gráfica pág. 33

Si bien los últimos datos registrados son del Censo Fase I 2004 y demuestran un aumento de 499 habitantes con relación al Censo del año 1996, es necesario apreciar (aunque no se cuente con datos oficiales) que debido a la Instalación de las Plantas de Celulosas Fray Bentos ha comenzado a “albergar” en la actualidad, familias provenientes fundamentalmente de Finlandia (principal país inversor) y otros departamentos provocando un aumento en la población.<sup>41</sup>

*CARACTERISTICAS ECONOMICAS:* Los últimos datos registrados<sup>42</sup> señalan que la distribución de la Población Económicamente Activa para sectores de actividad económica, presenta una disminución en el peso porcentual del sector primario (ganadería, agricultura, sociales y personales)<sup>43</sup>. Dicho descenso fue fundamentalmente provocado por la disminución de personas que se dedicaban a las actividades tradicionales.

En el sector secundario hubo un fuerte incremento de la PEA en la fabricación de alimentos y muebles de madera. Como contrapartida se registró una retracción de la PEA en la industria textil y confección de ropa.

Por otra parte, el incremento del sector terciario se debió fundamentalmente al crecimiento de actividades comerciales de restaurantes y hotelerías.

Por último, se puede señalar que dicho aumento se ha visto favorecido en estos últimos meses por la apertura en la ciudad de empresas comerciales de capitales extranjeros y nacionales que se han acercado a la ciudad debido a la actividad de las Plantas de Celulosas que estará en funcionamiento en el último trimestre del 2007.

### **3.5 Sistematización de las entrevistas realizadas**

A continuación, se presenta la sistematización de los resultados obtenidos de las entrevistas realizadas a los diferentes actores sociales.

En primer lugar, presentaré la información proveniente de los informantes calificados, para luego hacer referencia a los resultados obtenidos de los ex obreros y de los jóvenes que residen en Fray Bentos.

<sup>41</sup> Según el intendente de Río Negro el Sr. Francisco Centurión en una entrevista publicada en “Boletín Informativo: Espacio Botnia- Año 2, n°2” señala que la construcción de la Planta Botnia espera el arribo de 1500 personas de otros departamentos.

<sup>42</sup> VII y V Censos de Población y Vivienda

<sup>43</sup> Ver Anexos, Cuadro N°4, pág.32

### 3.5.1 Entrevistas a Informantes Calificados

Según los informantes calificados, el aporte del Frigorífico Anglo a Fray Bentos no sólo se dio a nivel laboral sino que fue también un referente en lo social y cultural a través de la llegada de los inmigrantes con sus tradiciones y modos de vida. De esta forma fue un elemento fundamental para la consolidación de la ciudad. Dice al respecto el entrevistado:

*“...en la conformación del listado de obreros del Frigorífico se datan más de 60 nacionalidades diferentes, o sea 60 nacionalidades o países que nutrieron a empleados y obreros del Frigorífico Anglo, 60 países con un 90% perteneciente a Europa...”<sup>44</sup>*

*“Cada uno venía no sólo con su valijita de ropa sino con un antepasado de cultura e historia que llegaba acá y no solamente trabajaba en el Anglo sino que se instalaba con su cultura y esa cultura empezaba a echar raíces acá y eso le daba a Fray Bentos un sabor cosmopolita impresionante”<sup>45</sup>*

Todos los entrevistados señalan a Fray Bentos como la “cocina del mundo” lo que demuestra la significación que tuvo para la zona ésta Industria:

*“...en aquel momento éramos los dueños del mundo, la cocina del mundo, todo el mundo dependía de nosotros, nuestras producciones valían lo que queríamos nosotros, hoy día valen lo que los demás dicen que vale...”<sup>46</sup>*

Esta etapa de gran auge fue producto de las guerras que se desarrollaban en Europa, que de manera indirecta proporcionaban trabajo constante para esta región a través de la elaboración del corne beef, alimento principal de los soldados.

Por otro lado, se señala a Fray Bentos como el lugar donde se dio origen a la Revolución Industrial del Río de la Plata, siendo también el lugar donde no sólo se desarrollaron estudios y/o inventos de diferente índole como el extracto de café, yerba mate, sino también el escenario donde se encendió la primera lámpara eléctrica del Uruguay.

<sup>44</sup> Ver Anexos, Entrevista N°3, pág.10

<sup>45</sup> Ver Anexos, Entrevista N°3, pág.12

<sup>46</sup> Ver Anexos, Entrevista N°1, pág.7

Siguiendo con el análisis, los informantes calificados destacan la época como próspera a nivel económico y las implicancias de esto en lo social, situación diferente a la actual:

*“Antes la gente vivía bien, y eso le daba tiempo para hacer otras cosas, ahora a la gente no le alcanza el tiempo ni siquiera para ganar lo indispensable para vivir, y eso lleva a ocupar casi el 100% del tiempo libre. “Antes la gente trabajaba 8-10hs y sabía que lo que ganaba le rendía para vivir y lo gastaba.”<sup>47</sup>*

*“La estructura social ha estado muy encadenada al comportamiento de la economía, es imposible hablar de una sociedad sin hablar de los componentes económicos y como están influyendo en la forma de trabajar”<sup>48</sup>*

*“... nos llamaban la Suiza De América, un lugar donde cualquier español, italiano que venía, sabía que venía a un lugar donde iba a encontrar tranquilidad, prosperidad, trabajo, donde iba a poder armar su familia, hoy estamos en la otra vereda donde nadie confía en lo que hay acá dentro, más vale irse que quedarse a trabajar acá, que acá no se encuentra la solución para armar una familia, para progresar. Nos encontramos con contextos diferentes, en aquel momento éramos los dueños del mundo, la cocina del mundo, todo el mundo dependía de nosotros, nuestras producciones valían lo que queríamos nosotros, hoy día valen lo que los demás dicen que vale ...”<sup>49</sup>*

Una vez que la fábrica cerró, además de desaparecer la fuente laboral, la Intendencia Municipal de Río Negro intentó, sin demasiado éxito, a través del “Parque Industrial” impulsar emprendimientos de empresas dedicadas a diferentes rubros.

Se señala que en Fray Bentos dio lugar a estafas financieras relacionadas con la industria frigorífica donde de algún modo se aprovecharon de lo que el Anglo significó para la población:

*“Fray Bentos se enfermó de nostalgia y fue el caldo de cultivo para estafadores que quisieron con el nombre del Anglo llenarse los bolsillos”<sup>50</sup>*

<sup>47</sup> Ver Anexos, Entrevista N°3, pág. 13

<sup>48</sup> Ver Anexos, Entrevista N°1, pág. 6

<sup>49</sup> Ver Anexos, Entrevista N°1, pág. 6-7

<sup>50</sup> Ver Anexos, Entrevista N°3, pág. 13

*"...si bien a Fray Bentos el Anglo le hizo bien por un lado desde el punto de vista económico y cultural, le hizo mal por el otro, acá Fray Bentos vivió muchos años esperando todo del Anglo . El Anglo cerró y es como el chiquilin que espera todo del padre y un día el padre fallece o desaparece y el chiquilin no tiene más nada..." "...Fray Bentos está lleno de nostalgia y todo lo que haga vislumbrar el recuerdo del Anglo acá hace raíces enseguida"<sup>51</sup>*

Con relación al cierre de la Planta Industrial, se puede observar que las opiniones de los informantes calificados entrevistados coinciden con lo expuesto en el Marco Conceptual de este trabajo, planteándose de alguna manera la no visión por parte de los fraybentinos de la relación global-local:

*"Hay que escaparse un poco del ambiente local para ver como va cambiando la estructura comercial e industrial en el resto del mundo"<sup>52</sup>*

*"Había gente que no miraba más que sus recuerdos sin mirar el entorno de cómo cambiaba el mundo en su estructura comercial e industrial, si los ingleses se fueron un día era porque eso no daba más por más entusiasmo que se pusiera porque eso funciono en base a un consumidor"<sup>53</sup>*

En la actualidad se apuesta a otra actividad que es la forestación y las Plantas de Celulosa, emprendimiento nuevamente extranjero, pero se cuestiona si será realmente una fuente laboral duradera en el tiempo.

### **3.5.2 Entrevistas a Ex Obreros del Frigorífico Anglo**

La edad de los cinco ex obreros entrevistados oscila entre 60 y 80 años. Los mismos manifiestan que la forma de ingreso al Frigorífico no requería calificación lo que explica que el trabajo que allí realizaban los obreros era rotativo siendo la manera de aprehender a través de los propios compañeros. Se puede observar como los ex obreros relatan de manera detallada las actividades que desempeñaban dentro de la fábrica:

<sup>51</sup> Ver Anexos, Entrevista N°3, pág. 13

<sup>52</sup> Ver Anexos, Entrevista N°1, pág. 4

<sup>53</sup> Ver Anexos, Entrevista N°1, pág. 3

*“..es ahí donde se etiquetan los tarros, porque va de la draga de la conserva donde se lavaba el tarro, después pasaba a la pintada por intermedio de la cinta transportadora y en la pintada estábamos etiquetando.”<sup>54</sup>*

Los años trabajados por los entrevistados en el Anglo oscilan entre 15 y 37 años demostrando con esto la estabilidad laboral. Con referencia a la participación de los obreros a lo largo de esos años en actividades “extralaborales”, la misma se remite a la participación en Asambleas de trabajo (que de alguna manera tiene relación con lo estrictamente laboral) y en un sólo caso la participación se dio en el Club de Fútbol Anglo donde es significativa la frase del ex obrero entrevistado:

*“éramos obreros y siempre nos decían a modo de risa mira que si no jugás en el Anglo te van a echar”.<sup>55</sup>*

Siguiendo con las preguntas realizadas, el aporte fundamental que Fray Bentos tuvo del Frigorífico Anglo, tiene relación, según los entrevistados, con el bienestar económico:

*“Me da nostalgia hablar de aquella época, eran tiempos de bohemia para nosotros, éramos muy jóvenes y con 18 o 19 años cobrábamos una quincena que era un platal y a la*

*próxima quincena seguíamos teniendo plata, era muy diferente todo, los bailes, Fray Bentos era más chico, tenía menos comercios, había más unión, nosotros nos conocíamos más”<sup>56</sup>*

*“Los días de cobro era una gloria ya cerca de la planta encontrabas vendedores con los canastos llenos vendiendo pasteles, ropa, vendían hasta escarbadiantes”<sup>57</sup> “...se decía que caía la grande en Fray Bentos cada 15 días que era cuando se cobraba, eran épocas maravillosas”<sup>58</sup>*

Con respecto a la opinión que le merece el cierre del Frigorífico, se plantea el conocimiento de que el mismo se realizó porque el propio mercado no le permitía ganancias. También se ha planteado que se han tratado de inculcar, por llamarlo de alguna manera, a la población

<sup>54</sup> Ver Anexos, Entrevista N°5, pág.23

<sup>55</sup> Ver Anexos, Entrevista N°1, pág.15

<sup>56</sup> Ver Anexos, Entrevista N°2, pág.17

<sup>57</sup> Ver Anexos, Entrevista N°3, pág.20

<sup>58</sup> Ver Anexos, Entrevista N°3, pág.21

que las causas fueron provocadas por los propios obreros, motivo que no queda demasiado claro:

*“ hasta el día de hoy, la gente se pregunta porque se cerró, ellos, los ingleses dijeron el Frigorífico no trabaja más y se cerró, no se llevaron nada, se mandaron a mudar . Aparentemente dice que era porque ya no le servía exportar la carne ”<sup>59</sup>*

*“Mucha gente dice que los obreros decían que se vayan los gringos pero pienso que eso fue una artimaña política para difamar al obrero ”<sup>60</sup>*

Sin embargo al momento de responder que se hubiese hecho con referencia al cierre, en general se manifiesta no saber, pero está presente el deseo de que siguiese funcionando. Por último, al momento de definir al fraybentino, se lo define como solidario y poco emprendedor:

*“ Yo a Fray Bentos lo definiría como un pueblo solidario, de por sí el fraybentino es así, pero somos más solidarios con los de afuera que entre nosotros, acá viene un no fraybentino*

*y se le da todo, todas las posibilidades ... ”<sup>61</sup> “...creo que el fraybentino en sí no es tan emprendedor, nos quedamos con la figura de los ingleses que nos dieron y así seguimos esperando que alguien venga de afuera...”<sup>62</sup>*

### **3.5.3 Entrevistas a Jóvenes que residen en Fray Bentos**

La edad de los jóvenes entrevistados, oscila entre 15 y 21 años.

Todos se han identificado con el Balneario Las Cañas, siendo el Frigorífico Anglo considerado sólo como generador de trabajo para los fraybentinos en una determinada época. La información que tienen acerca del Frigorífico Anglo la han adquirido a través de Instituciones Educativas o relatos contados.

Al momento de definir al fraybentino, se ha realizado la comparación con otras poblaciones

<sup>59</sup> Ver Anexos, Entrevista N°1, pág. 15

<sup>60</sup> Ver Anexos, Entrevista N°2, pág. 18

<sup>61</sup> Ver Anexos, Entrevista N°1, pág. 16

<sup>62</sup> Ver Anexos, Entrevista N°4, pág. 23

cercanas como lo es Mercedes o Young, resaltando de estas ciudades la característica emprendedora de las mismas a diferencia de los fraybentinos:

*“Young es una ciudad totalmente contra a lo que es Fray Bentos porque tiene una mentalidad totalmente diferente, son pueblos rivales y no entiendo porque, porque realmente y no entiendo porque eso es un concepto estúpido, en el pensar y en el proceder si son diferentes porque la gente de Young es una gente productiva, los fraybentinos somos ramblomaniacos porque es un fenómeno que se dio y es muy difícil que lo saquen ahora, me parece que la gente de Fray Bentos si es solidaria”*<sup>63</sup>

Se lo define como un ser solidario y de alguna manera pasivo: *“demasiada tranquila”*, *“nos concentramos todos en la rambla”*, *“somos ramblomaniacos”*.

Esta última característica quizás sea porque el punto de encuentro es en la Rambla Costanera de la ciudad.

---

<sup>63</sup> Ver Anexos, Entrevista N°1, pág.27

## **CAPITULO N°4**

### **4.1 Análisis**

La historia de Fray Bentos estuvo relacionada con el Frigorífico Anglo quien, durante el desarrollo de su actividad y su posterior cierre, fue el actor socioeconómico principal o casi único que durante 115 años pautó la economía y la vida social de la ciudad.

La llegada a la zona de inmigrantes en busca de trabajo condujo a la formación de una ciudad con una diversidad de identidades en donde la convivencia de éstas tuvo como factor de identificación común el Frigorífico Anglo, quien pareciese ser el actor que se encargó de facilitar que esa coexistencia fuese posible.

Fray Bentos en un determinado territorio se convierte así en una sociedad local conformando no sólo un sistema de relaciones económicas a través de la actividad del frigorífico sino también un sistema de relaciones sociales donde las diferentes culturas juegan un rol importante.

Fray Bentos ha transcurrido por una historia de cambios. Estos cambios se han dado también a nivel global. En 1924 se instala en la zona el Frigorífico Anglo que responde exitosamente a las exigencias del mercado debido a la Segunda Guerra Mundial. Es decir existió una Industria que tenía un mercado específico y respondía a las exigencias del mismo, que luego se enfrenta al fin de la guerra en Europa, lo que implica la desaparición de su principal “cliente” no consiguiendo adaptarse a nuevos desafíos, a los cambios globales.

La culminación de ésta guerra implicó también cambios en Fray Bentos. En 1979 se cierra el Frigorífico Anglo, en ese tiempo llamado Frigorífico Fray Bentos, por lo que se puede señalar que lo específico, lo local no logra articulación con lo global.

Siguiendo el planteo de Arocena, se puede observar como se produce esa interrelación entre el Sistema y la Historia.

Esta relación ha derivado en un Modelo con representaciones poco claras en el momento actual. Fray Bentos vivió mucho tiempo recibiendo todo del Anglo, generándose de esta manera un efecto totalizante de dependencia y cierta “comodidad” por parte de la población para impulsar emprendimientos nuevos.

Existe por tanto una flexibilidad para afrontar el cambio y establecer nuevos proyectos, en

palabras de Morin, “hay una crisis en el sistema de representaciones” que permita la apertura a nuevas representaciones.

En esta coexistencia de identidades, se encuentran dos aspectos: por un lado, la identificación con el Frigorífico Anglo por parte de aquellos que transitaron por la historia de funcionamiento del mismo, y que su cotidianeidad estuvo influenciada por la actividad industrial; por otro lado, nos encontramos con el joven fraybentino que se identifica con el Balneario Las Cañas (centro turístico que más desarrollo tiene en la actualidad)

Esta nueva generación (que si bien le fueron transmitidas historias acerca del Frigorífico Anglo) no logra identificarse con el Anglo, no lo ven como identificación “del fraybentino” porque no vivieron esa época.

Vemos como la construcción de la identidad por parte de las viejas generaciones se efectúa desde un ámbito laboral mientras que en las nuevas generaciones la identificación se efectúa a partir de una zona territorial, en este caso a través del Balneario Las Cañas.

Con ello no trato de establecer comparaciones pero si de visualizar como los valores y normas que se construyen a través de la historia producen la identificación del individuo con su entorno.

De alguna manera, hay que tener presente que en la actualidad la mayor parte de la población tiene más de 50 años<sup>64</sup> dándose la posibilidad de que sean ellos mismos los encargados de revivir esas épocas.

Como lo plantea Daniel Mato<sup>65</sup>, hay diversos actores sociales que promueven y reviven sus representaciones ya sean políticas, culturales, sociales

A medida que el tiempo pasa se va produciendo una dualidad, por un lado se da la continuidad de una identidad basada en el recuerdo, una identidad que en su momento fue legitimadora, y por otro la ruptura con aquella. De alguna manera, se está ante la presencia de una identidad proyecto manifestándose lo planteado por Arocena en el paradigma alternativo, es decir, el rechazo de la existencia de la universalidad de valores y generación de nuevas identidades.

Esta “transición” se vincula con la relación global-local donde se manifiesta que las

---

<sup>64</sup> Ver Anexo, Cuadro N°2, pág. 32

<sup>65</sup> Idem 14

respuestas a los cambios de la globalización están dados por la especificidad de la región. Sin embargo en la actualidad, la articulación que antes mencionaba entre lo local y global, trata de darse a través de la actividad turística y forestal.

Estas alternativas a un modelo de desarrollo como lo fue el Anglo permiten visualizar la transición de esa identidad fuertemente arraigada, legitimadora, a una identidad nostálgica que convive con una identidad proyecto que hace que no exista una identidad local definida, observándose una “apertura” hacia el que viene de afuera. Quizás esta “apertura consciente” sea el resultado de varios factores, puede ser que el fraybentino siempre estuvo relacionado con actores no locales como lo fue el Anglo, tendiendo de alguna manera a valorar lo exógeno; o podría deberse a la falta de éxito de actores locales para llevar adelante nuevos emprendimientos, ejemplo la I.M.R.N y el Parque Industrial.

Por otra parte, la definición “del ser fraybentino” que tienen los entrevistados se da a través de la oposición a otros demostrando que en el colectivo hay una identificación común que es la solidaridad pero se reconoce una actitud pasiva, poco emprendedora. Esta solidaridad se demuestra al “que viene de afuera” tal vez porque en la formación de la identidad fraybentina la mirada del otro, del de afuera, tuvo una influencia significativa, de reconocimiento, así lo demuestra la forma en que era conocido Fray Bentos: “Fray Bentos la cocina del mundo”.

En la actualidad, parece que la historia vuelve a repetirse, Fray Bentos se convierte nuevamente en centro de interés tanto a nivel nacional como internacional con la instalación de las Plantas de Celulosa. Nuevamente el Desarrollo Local de la zona responde al sistema económico global pero no se asegura la apropiación del excedente por parte de la localidad. Se podría decir que la interrogante se relaciona entorno a la posible degradación y contaminación del medio ambiente, es decir, si el desarrollo va a ser sostenible, si se lograran “*satisfacer las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer las propias*”.<sup>66</sup>

---

<sup>66</sup> “El Desarrollo y el Medio Ambiente: una dicotomía falsa”. Pág.36. Mimeo

## **CAPITULO N°5**

### **Conclusiones y Reflexiones finales**

El objetivo de esta tesis fue analizar cuál ha sido en las últimas seis décadas la influencia del Frigorífico Anglo en la identidad de los fraybentinos.

La utilización de una metodología de enfoque cuanti-cualitativo donde se analizaron fuentes secundarias y se realizaron entrevistas semiestructuradas permitió obtener insumos y analizarlos desde el marco conceptual para cumplir con el objetivo planteado.

Se logra concluir que en el lapso de tiempo analizado (seis décadas) el Frigorífico Anglo ha influido en la identidad fraybentina de manera diferente:

- desde 1945 a 1979, la identidad fraybentina estuvo fuertemente influenciada por la actividad que ejercía el Anglo el cuál provocaba altos beneficios económicos a sus obreros, a la zona y a la empresa. Existe una identidad de tipo legitimadora donde se reconoce a la Planta Industrial como el actor socioeconómico principal que de alguna manera actuaba como motor de progreso.
- luego del cierre (1979), esta identidad legitimadora se va “desvaneciendo” ante la desaparición de este actor local presentado los fraybentinos una actitud de espera en el que el resurgimiento del mismo trajera nuevamente los “*tiempos de gloria*”.
- En la actualidad y coincidiendo con el trabajo del CLAEH realizado hace 13 años, se concluye que existe una identidad nostálgica, basada en los recuerdos, en aquellos que estuvieron vinculados directamente con el Frigorífico. Sin embargo, este fenómeno no se presenta de igual manera en los jóvenes ya que la Identidad tiene relación, con el territorio, identificándose más precisamente con el Balneario Las Cañas.

Por último, si bien se logra analizar cuál ha sido la influencia del Anglo en la identidad fraybentina en éstas últimas seis décadas, sería interesante considerar para futuras investigaciones, teniendo en cuenta el trabajo del CLAEH profundizar hasta la actualidad cada uno de los ejes de desarrollo: Sistema, Historia, Modelo, por otra parte creo que también sería interesante analizar en que medida la Instalación de las Plantas de Celulosas en Fray Bentos logran incidir desde su aparición en la identidad fraybentina.

## **BIBLIOGRAFÍA**

\*Arocena José, “El Desarrollo Local- un desafío contemporáneo”. Editorial Nueva Sociedad .Venezuela. 1995.

\*Boretto Ovalle René, “Historiografía de la ciudad de Fray Bentos “. Parte I. Imprenta Fray Bentos. Río Negro 2000.

\*Borsier Sergio, “Territorio, Estado y Sociedad “. Editorial CEAL. Santiago de Chile. 1990.

\*Castells Manuel, “La era de la información: economía, sociedad y cultura”. Vol 2. El Poder de la Identidad. Alianza. Madrid. 1997.

\*Kosik Karel, “Dialéctica de lo concreto”. Editorial Grijalbo. México. 1967.

\*Mato Daniel, “Teoría Política de la Construcción de identidades y diferencias en América Latina y el Caribe”. Unesco. Editorial Nueva Sociedad. Caracas. 1994.

\*Parker Cristian, “Dimensiones culturales del Desarrollo Humano y sustentable”. Universidad de Gral. Sarmiento. Buenos Aires. 1997.

\*Recondo Gregorio, “Identidad, Integración y Creación cultural en América Latina El desafío del Mercosur”. Editorial Belgrano/Unesco. Buenos Aires. 1997.

\*Vazquez Barquero Antonio, “Política Económica Local: la respuesta de las ciudades a los desafíos del ajuste productivo”. Editorial Pirámide. Madrid. 1993.

## **Revistas y Fuentes Documentales**

\*Aguirre Mariana, "Gestión Integrada de la zona costera del Río de la Plata". Maestría en Desarrollo Regional y Local. Universidad Católica. 2001

\*Arocena José, "Descentralización y Desarrollo Local". En: Cuadernos de Claeh 45-46. Montevideo 1988.

\*Arocena José, "Lo global y lo local en la transición contemporánea". En: Cuadernos del Claeh 78-79. Montevideo 1997.

\*Arocena José, "Desarrollo Local: alternativas al centralismo". Notas del Claeh 69. Montevideo. 1993.

\*Arocena, Berbejillo, De Barbieri, "Fray Bentos antes y después de la crisis del Anglo". Montevideo. Mimeo.

\*Arocena José, "Los paradigmas del desarrollo y lo local". Cuadernos del Claeh 41. Montevideo. 1987.

\*Arocena José, "Desarrollo Local: el caso francés y las perspectivas en Uruguay". Revista Uruguaya de Ciencias Sociales. 2º serie. Montevideo. 1985.

\*Autores varios: Weistein, Chanquet, Galeano, Cardozo, Fernández, Hernández: "Espacio Geográfico y desarrollo Local". En: Cuadernos del Claeh 45-46. Montevideo. 1988.

\*Barreiro Fernando, "Los agentes de desarrollo: una reflexión sobre el desarrollo local y sus protagonistas". Cuadernos del Claeh 45-46. Montevideo. 1988.

\*Boletín Informativo "Espacio Botnia". Año 2, nº2. Impreso en El País.

\*Boretto René, "Un paseo por la historia". Anuario. 1996.

\*Censos General de Población y Vivienda/ Instituto Nacional de Estadísticas: 1963-1975-1985-1996 y Censo Fase I I.N E 2004.

\*De Martino Mónica, "Propuesta para el desarrollo de funciones de profesor adjunto. Area MIP III de Trabajo Social ". Montevideo. Marzo 2000.

\*Diario "La Mañana", Artículo: "Centenario de una empresa pionera entre la Industria de Rio Negro " Montevideo. 1965.

\*Dornell Teresa, "Nivel de Intervención Intermedio: desarrollo local-parte II: participación -educación-comunicación" Servicio de Documentación en Trabajo Social N°15. Montevideo.

\*Dornell Teresa, "Desarrollo Social ". Servicio de Documentación en Trabajo Social N°13. Montevideo.

\*Jacob Raúl, "Uruguay 1929-1938: Depresión Ganadera y Desarrollo Fabril". Mimeo.

\*Marsiglia Javier y Pintos Graciela, "La construcción del desarrollo local y regional". Cuadernos del Claeh 78-79. Montevideo. 1997.

\*Parker Cristian, "Identidad, Modernización y Desarrollo Local ". Revista de la Academia N°1. 1995.

\*Pérez Piera, Adolfo, "Hacia la transformación del régimen local uruguayo. Cuadernos del Claeh 45-46. Montevideo. 1988.

\*Rodríguez Héctor, "Arraigo y Sindicatos". Mimeo.

\*Taks Javier, "La clase trabajadora y las obreras del Anglo ". En: Revista Encuentros Dpto de Antropología Social y Cultural. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. UDELAR. Montevideo. 2000.

\*Villasante Tomás, "Las ciudades hablan y hacen : programaciones integrales", Folleto S/D. Centro de Investigación Participante y Gestión Local. Facultad de Sociología Universidad de Compostela. Madrid.

\*[www.anglo.8m.com](http://www.anglo.8m.com) (Foto Carátula).